



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

รายงานประจำปี 2563 / 2020  
**ANNUAL** REPORT





คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ	12	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ	81
ประวัติผู้บริหารกลุ่มบริษัทฯ	13	รายงานทางการเงิน	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม	15	รายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบ	82
บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุนของผู้บริหาร		ควบคุมภายใน	
กองเรือ อาร์ ซี แอล	16	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	83
ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	18	รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน	85
บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	23	และธรรมาภิบาล	
สำนักงานและตัวแทน อาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ	26	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	86
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	28	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	87
ปัจจัยความเสี่ยง	45	งบการเงิน	92
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการ	49	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	101
ดำเนินงาน		แผนที่เดินเรือ	161
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	55		
รายการกำกับดูแลกิจการ	61		
รายการระหว่างกัน	76		
รายงานของคณะกรรมการ	80		

# ข้อมูลจำเพาะของบริษัท Corporate Profile

## ชื่อ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## ที่อยู่

ชั้น 30 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์  
127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี  
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2296 1096

โทรสาร 0 2296 1098

เว็บไซต์: <http://www.rclgroup.com>



## Name

Regional Container Lines Public Company Limited

## Address

30<sup>th</sup> Floor Panjathani Tower Building,  
127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi,  
Yannawa, Bangkok 10120,  
Thailand

TEL: 66 2296 1096

FAX: 66 2296 1098

Website: <http://www.rclgroup.com>



## ประเภทธุรกิจ

บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลแบบปิดเตอร์  
และการค้าระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเอเชีย

## จัดตั้ง

25 มิถุนายน 2523

## จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

9 ธันวาคม 2531

## เป็นบริษัทมหาชน

11 มกราคม 2536

## เลขทะเบียน

0107536000021

## ธนาคาร

บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

ธนาคารซีทีแบงก์

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

บมจ. ธนาคารกรุงไทย

บมจ. ธนาคารยูโอบี

## ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

491/27 อาคารสีลม พลาซ่า

ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500

## นายทะเบียนหุ้น

## หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9999

โทรสาร 0 2009 9991

## ทุนจดทะเบียน

828,750,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.00 บาท

มูลค่ารวม 828,750,000 บาท

## Type Of Business

Container Feederling Services and Regional Trade in Asia  
Region

## Incorporated

June 25, 1980

## Set Listing

December 9, 1988

## Registered As A Public Company

January 11, 1993

## Registration No.

0107536000021

## Bankers

Bangkok Bank Plc.,

Citibank AG.,

Export-Import Bank of Thailand,

Krung Thai Bank Plc.,

United Overseas Bank (Thai) Plc.

## Auditors

A.M.T. & Associates

491/27 Silom Plaza, Silom Road,

Bangruk Bangkok 10500

## Registrars

## Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Company Limited

The Stock Exchange of Thailand Building

93 Ratchadapisek Road, Dindaeng Sub-District,

Dindaeng District, Bangkok 10400

TEL: 66 2009 9999

FAX: 66 2009 9991

## Registered Capital

828,750,000 shares par Baht 1.00 each,

amounting Baht 828,750,000

## สารจาก ประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ในปี 2563 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานที่เป็นที่น่าพอใจยิ่งท่ามกลางวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สถานการณ์ปิดพื้นที่ (lockdowns) ที่เกิดขึ้นทั่วโลกช่วงครึ่งปีแรกส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและผลผลิตหดตัวทุกหนทุกแห่ง ความต้องการใช้บริการขนส่งทางทะเลตกลงอย่างเกินความคาดหมายสวนทางกับแนวโน้มการเติบโตที่กำลังดีขึ้นในช่วงปลายปี 2562

อย่างไรก็ตาม ประเทศต่างๆ เริ่มดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจอีกครั้งในช่วงครึ่งหลังของปี ส่งผลให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมไปถึงการให้บริการขนส่งทางทะเล โดยเฉพาะเส้นทางบริการระหว่าง สหรัฐฯ และ จีน เช่นเดียวกับ เส้นทางระหว่าง สหภาพยุโรป และ จีน แต่ถึงกระนั้นก็ตาม การขนส่งสินค้าระหว่างกันกลับไม่สมดุลผลที่ตามมาคือความแออัดของท่าเรือและการขาดแคลนตู้ขนส่งสินค้าในทุกพื้นที่ รวมถึงอัตราค่าระวางที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นประวัติการณ์

สายการบินเรือส่วนใหญ่รวมถึง อาร์ ซี แอล มีผลการดำเนินงานดีขึ้นกว่าปีก่อนเป็นอย่างมาก สำหรับ อาร์ ซี แอล แม้ว่าสภาวะตลาดจะเอื้ออำนวย แต่เรายังคงปรับปรุงประสิทธิภาพภายในองค์กรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดการต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ในระหว่างปีเราดำเนินโครงการที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตหลายโครงการ รวมถึงโครงการนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศก็ประสบความสำเร็จ ทั้งในรูปแบบของระบบควบคุมอัตโนมัติ และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ห่วงโซ่อุปสงค์และอุปทานทั่วโลกหยุดชะงัก รวมไปถึงการขนส่งและโลจิสติกส์ในระดับโลก แม้ว่าสายการบินเรือจะได้รับประโยชน์จากภาวะชะงักงันดังกล่าว แต่บริบทของสถานการณ์จากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะนำไปสู่ “วิถีชีวิตใหม่” ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป สายการบินเรือจึงจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว รวมถึงเทคโนโลยีดิจิทัลจะเข้ามามีบทบาทสำคัญมากขึ้น

ในปี 2563 อาร์ ซี แอล มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนด้านการเงิน หรือในรูปแบบอื่นๆ ให้กับผู้ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง บริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและสำนักงานในต่างประเทศ เช่น อินเดียและเมียนมาร์เพื่อเป็นการคืนประโยชน์ให้สังคม

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการ กระผมขอแสดงความขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่สนับสนุน อาร์ ซี แอล อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ขอบคุณครับ

ดร.จำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ

## จุดเด่นทางการเงิน

### Financial Highlights

เฉพาะบริษัทฯ / COMPANY (‘000 บาท / Baht)		2563 2020	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2562 2019	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2561 2018
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	5,738,293	(1)	5,790,775	10	5,265,328
สินทรัพย์รวม	Total Assets	14,050,911	11	12,691,569	(10)	14,102,370
หนี้สินรวม	Total Liabilities	7,766,762	(21)	6,434,043	9	7,105,178
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	6,284,149	0	6,257,526	(11)	6,997,192
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	1,318,953	8	1,215,794	20	1,016,881
รายได้รวม	Total Income	1,512,462	19	1,266,986	9	1,160,692
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	338,313	12	301,145	812	33,019
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Net Profit / (Loss) attributable to equity holders of the parent	51,732	117	(311,111)	(2)	(305,459)
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	0.06	117	(0.38)	(2)	(0.37)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	1.24		1.03		1.02
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders'Equity	0.82%		-4.97%		-4.37%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	3.42%		-24.56%		-26.32%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	7.58		7.55		8.44

Note : Financial Year 2018 Freight Income and Total Income restated with TFRS 15 Revenue From Contracts With Customers

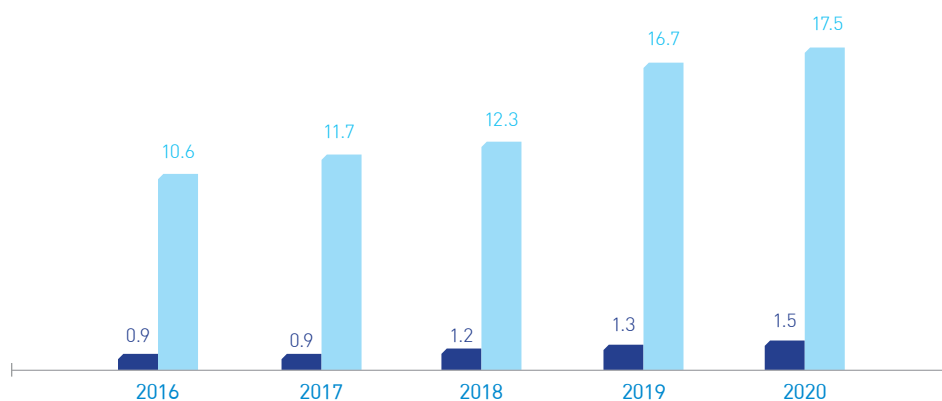
กลุ่มบริษัทฯ / GROUP (‘000 บาท / Baht)		2563 2020	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2562 2019	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2561 2018
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	12,187,587	(4)	12,751,518	(4)	13,257,560
สินทรัพย์รวม	Total Assets	17,989,309	6	17,037,585	(7)	18,296,090
หนี้สินรวม	Total Liabilities	8,915,477	7	9,632,216	3	9,887,666
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	9,073,832	23	7,405,369	(12)	8,408,425
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	17,195,237	4	16,531,035	(4)	17,181,027
รายได้รวม	Total Income	17,463,377	5	16,709,378	(4)	17,480,784
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	2,834,937	392	576,121	23	468,207
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Net Profit / (Loss) attributable to equity holders of the parent	1,744,794	455	(491,747)	(37)	(357,742)
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	2.11	455	(0.59)	(37)	(0.43)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.98		1.30		1.18
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders'Equity	19.23%		-6.64%		-4.25%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	9.99%		-2.94%		-2.05%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	10.95		8.94		10.15

Note : Financial Year 2018 Freight Income and Total Income restated with TFRS 15 Revenue From Contracts With Customers.

### Total Revenues

(Billion Baht)

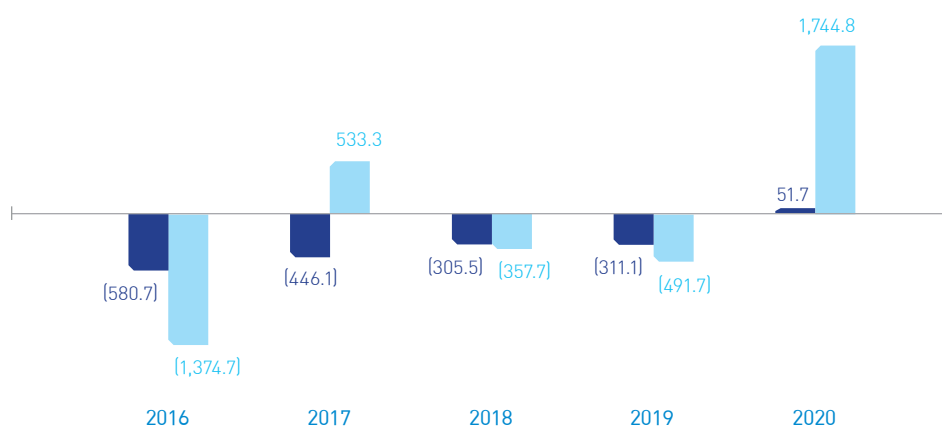
■ Company  
■ Group



### Net Profit

(Million Baht)

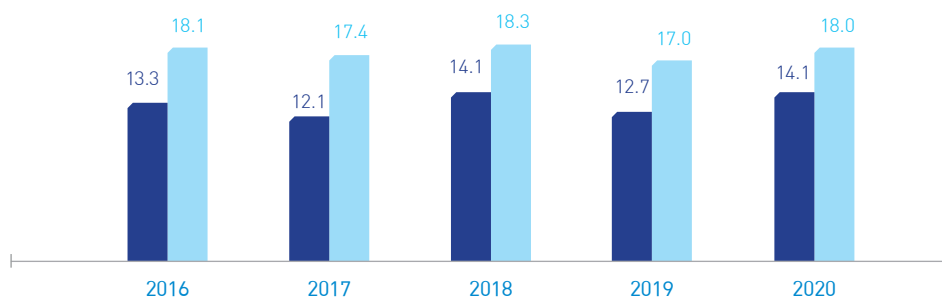
■ Company  
■ Group



### Total Assets

(Billion Baht)

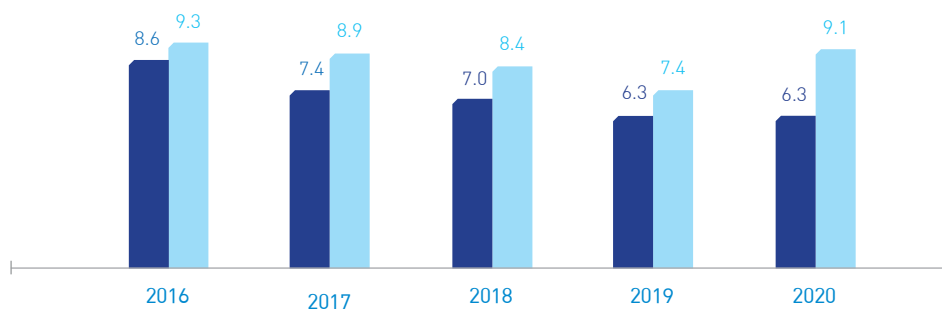
■ Company  
■ Group



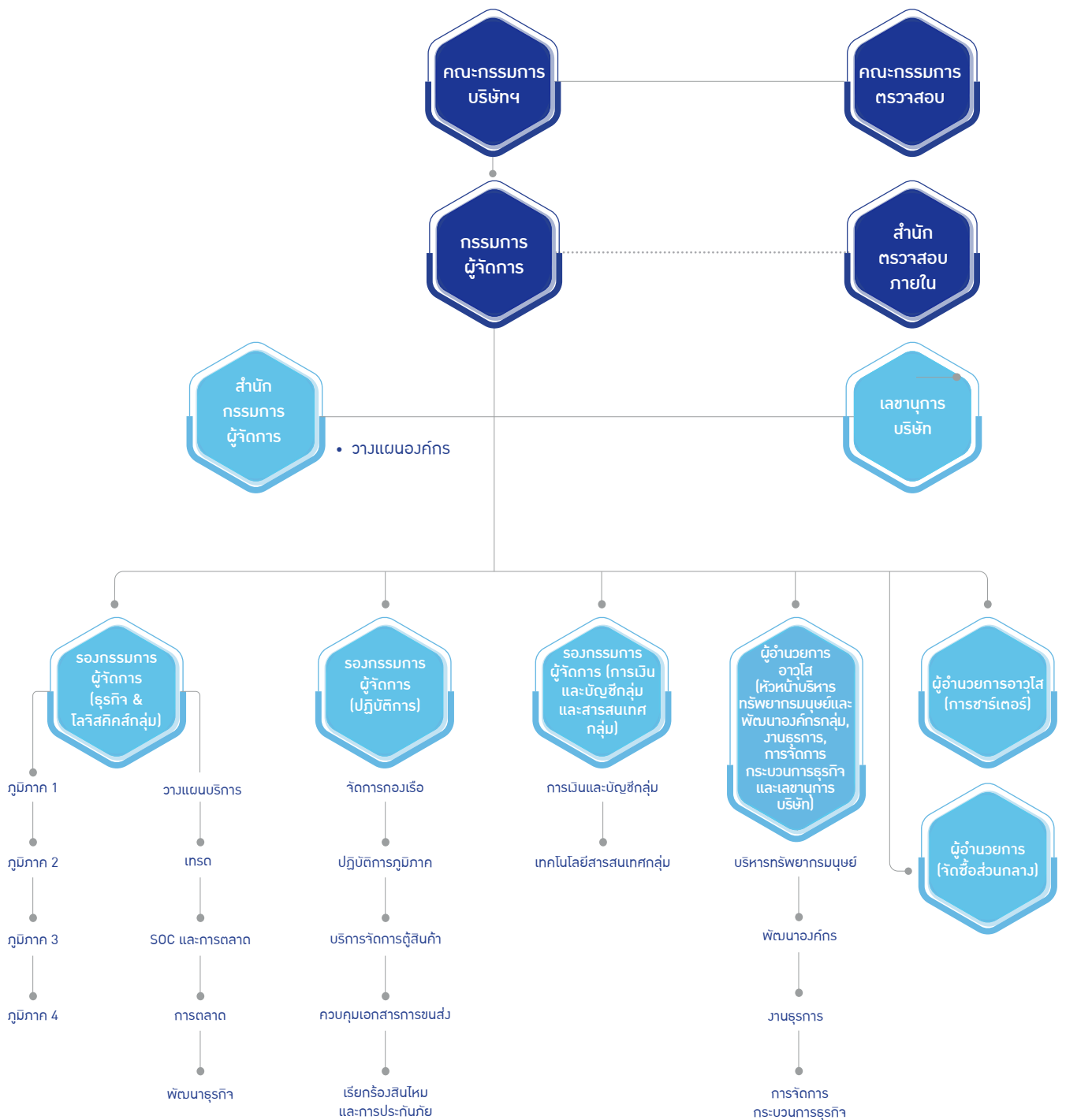
### Shareholders' Equity

(Billion Baht)

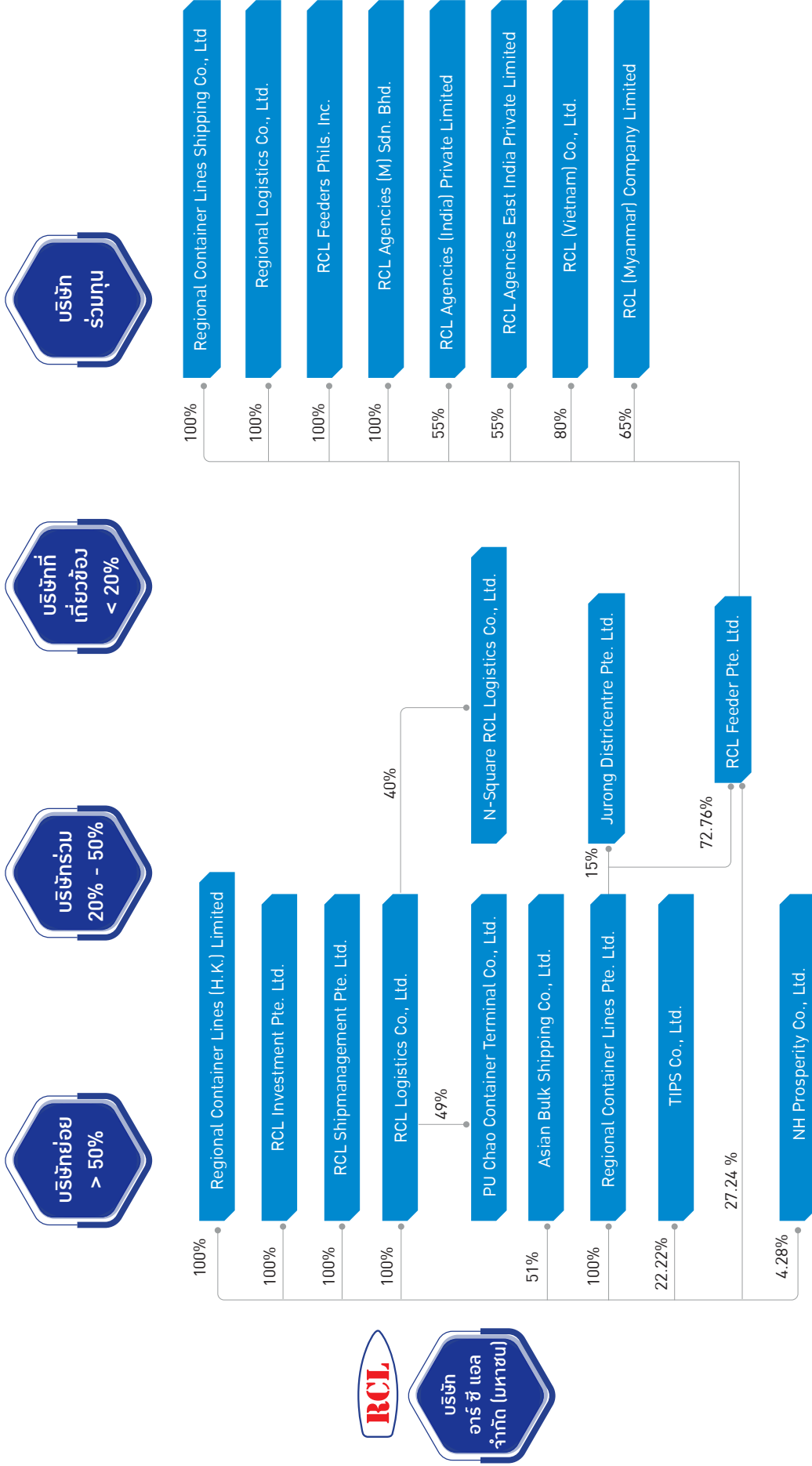
■ Company  
■ Group



# โครงสร้างบริหาร กลุ่มบริษัทฯ



# โครงสร้าง กลุ่มบริษัทฯ 2563





## คณะกรรมการบริษัท



### ดร. จำลอง อติกุล

ประธานกรรมการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2549

#### การศึกษา

- ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง  
Cornell University, USA
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์  
University of Auckland, New Zealand
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington,  
New Zealand
- IT Security Trend Update
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience
- ESG and Sustainable Banking Development, including  
response to the Covid-19 situation

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 55/2006  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 26/2011  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- กรรมการบริหาร สมาคมธนาคารไทย
- กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- กรรมการ กรรมการบริหารและประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท กรุงไทย แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด
- กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา  
แคปปิตอล

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 : -



### นายสุเมธ ตันรุณยิต์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2523

#### การศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาวิชาการจัดการ ด้านโลจิสติกส์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทโงวฮก
- กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- ประธานกิตติมศักดิ์สมาคมเจ้าของเรือไทย
- กรรมการบริหาร สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 : 60,955,950 หุ้น



### นายทิว ฮอค เอ

กรรมการ (กรรมการบริหาร)

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2546

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีภาษาและวรรณคดีอังกฤษ มหาวิทยาลัยนานจิง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- วุฒิบัตรการจัดการและพัฒนานักบริหาร มหาวิทยาลัยฮ่องกง ประเทศฮ่องกง

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิจัยและพัฒนาธุรกิจเอเชียเหนือ กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกกิตติมศักดิ์ The Hong Kong Institute of Directors

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด (บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ ชิปปิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท ริจินัล โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการบริหาร Hong Kong Sea Transport and Logistics Association

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 :-

### นายสุเทพ ตรีบัณฑิต

กรรมการ (กรรมการบริหาร)

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2557

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่ากระทรวงคมนาคม

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการอาวุโส (ปฏิบัติการกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) บมจ. อาร์ ซี แอล
- ประธานกรรมการ Thai Committee of Class NK (Nippon Kaiji Kyokai)
- กรรมการ, Through Transport Mutual Insurance Association
- กรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 :-



### นายอุทัยรัตน์ นพริภังกา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2541

#### การศึกษา

- เนติบัณฑิตอังกฤษ  
สำนักศึกษากฎหมาย Lincoln's Inn, London
- เนติบัณฑิตไทย  
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.399)

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee Program รุ่นที่ 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 36/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 31
- หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 7

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- รองอธิบดีกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
- อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม
- กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและพัฒนาบุคลากร และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 : 3,003,900 หุ้น



### นายวิเศษ จุกิบาล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2551

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ผู้ว่าการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- Member of PTIT Foundation Board & Council of Trustees, สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
- กรรมการบริษัท TIPS Co., Ltd.

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 : -



## นางอากาศดี มีคุณเอี่ยม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2556

### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี St. Louis University, USA
- ปริญญาตรีการบัญชี สาขาการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 118/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 19/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 209/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
(กำกับดูแลสาขาธุรกิจต่างประเทศ)
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
(กำกับดูแลฝ่ายการค้าต่างประเทศ)

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท ไอทีบีซีบีซีเนสคอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 : 100,000 shares

## นายชาลี ชู

กรรมการ (กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2561

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Rutgers University, New Jersey, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung  
University, Taiwan

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 284/2019,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Logistic Executive Program at Ohio State University,  
USA 2005
- The TMW Supply Chain Development at Cranfield School of  
Management, London 2004
- The Strategic Role of Management at CEIBS, Shanghai  
2000

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิลล์ อิงค์  
(บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด  
(บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (อินเดีย) ไพเวท  
จำกัด (บริษัทร่วมทุน)
- กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอสดี  
(บริษัทย่อย)
- กรรมการ Jurong Districentre Pte. Ltd. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
- กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีทีอี จำกัด  
(บริษัทย่อย)
- กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพเวท  
จำกัด (บริษัทร่วมทุน)

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 :-



## นายวิทโชค ตันรุณิตย์

กรรมการ (กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2563

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์  
Fachhochschule Aachen Julich, Germany
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
Fachhochschule Aachen Julich, Germany

### ประสบการณ์การทำงาน

ผู้อำนวยการอาวุโส  
(งานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล  
ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาคและพัฒนาธุรกิจกลุ่ม)  
บมจ. อาร์ ซี แอล  
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด บมจ. อาร์ ซี แอล

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ, RCL Investment Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)
- กรรมการ, Regional Container Lines Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)
- กรรมการ, RCL Shipmanagement Pte. Ltd.  
(บริษัทย่อย)
- กรรมการ, RCL Feeder Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)
- กรรมการ, Regional Container Lines (H.K.) Limited  
(บริษัทย่อย)
- กรรมการ, Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.  
(บริษัทย่อย)
- กรรมการ, RCL Logistics Co., Ltd. (บริษัทย่อย)
- กรรมการ, RCL Feeders Phils., Inc. (บริษัทย่อย)
- กรรมการ, RCL (Vietnam) Co., Ltd. (บริษัทย่อย)
- กรรมการ, Regional Logistics Co., Ltd. (บริษัทย่อย)
- กรรมการ, RCL (Myanmar) Company Limited (บริษัทย่อย)
- กรรมการ, RCL Agencies (India) Private Limited (บริษัทร่วมทุน)
- กรรมการ, RCL Agencies East India Private Limited  
(บริษัทร่วมทุน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, ธุรกิจ)  
บมจ. อาร์ ซี แอล

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 : 2,709,500 หุ้น

## คณะกรรมการ กลุ่มบริษัทฯ



**นายสุเมร ตันธุนิษฐ์**  
กรรมการผู้จัดการ



**นายทิว ฮอค เอ**  
กรรมการบริหาร



**นายสุเทพ ตระนันทสิน**  
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
(ปฏิบัติการ)



**นายชาลี ชู**  
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
(ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)



**นายวินโชค ตันธุนิษฐ์**  
กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส  
(หัวหน้างานภูมิภาค,  
ปฏิบัติการ, ธุรกิจ)



**นางสาวนันทฤดี รุ่งเรืองผล**  
รองกรรมการผู้จัดการ  
(บัญชีและการเงินกลุ่ม  
และสารสนเทศกลุ่ม)



**นางสุพร อำนวยพรรณ**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
(หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์  
และพัฒนาองค์กรกลุ่ม, งานธุรการ,  
การจัดการกระบวนการธุรกิจ  
และเลขานุการบริษัท)



**นายวัตรกมล พิกักษ์สุริพงษ์**  
ผู้อำนวยการ  
(เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)

# ประวัติผู้บริหาร

## กลุ่มบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ดร.จำลอง อดิภูล ประธานกรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทตามที่ กำหนดในหนังสือรับรอง)	73	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA</li> <li>ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand</li> <li>ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand</li> <li>IT Security Trend Update</li> <li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience</li> <li>ESG and Sustainable Banking Development, including response to the Covid-19 situation</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (IOD)</li> </ul>	-	ไม่มี	2549 - 2556	กรรมการและ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บมจ.อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	
นายสุเมธ ตันธวนิตย์ กรรมการผู้จัดการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทตามที่ กำหนดในหนังสือรับรอง)	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> </ul>	7.36	เป็นบิดา นายทวินโชค ตันธวนิตย์	2523 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. อาร์ ซี แอล/ ขนส่งทางทะเล
นายแก้ว ฮอค เอง กรรมการบริหาร	81	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี ภาษาและวรรณคดี อังกฤษ มหาวิทยาลัยน่านจิง สาธารณรัฐประชาชนจีน</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> </ul>	-	ไม่มี	2546 - เม.ย. 2553 พ.ค. 2553 - มี.ค. 2554 เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท กรรมการบริหาร	กลุ่ม บริษัท อาร์ ซี แอล/ ขนส่งทางทะเล
นายสุเทพ ตระนนทสิน กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนด ในหนังสือรับรอง)	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร "นายเรือ" (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม</li> </ul>	-	ไม่มี	2546 - ส.ค. 2557 ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)	กลุ่ม บริษัท อาร์ ซี แอล/ ขนส่งทางทะเล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายชาติ ชู กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการ (ธุรกิจและ โลจิสติกส์กลุ่ม)	63	•ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Rutgers University, New Jersey สหรัฐอเมริกา •ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University ไต้หวัน •ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)	-	ไม่มี	ก.ย. 2551 - มิ.ย. 2554 ก.ค. 2554 - ก.ค. 2555 ส.ค. 2555 - มี.ค. 2561 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน) ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการ (ธุรกิจ)	กลุ่ม บริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายทวินโชค ต้นธวัช กรรมการและผู้อำนวยการ อาวุโส(งานภูมิภาค, ปฏิบัติ การ, ธุรกิจ)	39	•ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany •ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany	0.33	เป็นบุตรชาย นายสุเมธ ต้นธวัช	มิ.ย. 2558 - พ.ย. 2561 ธ.ค. 2561 - ก.ค. 2562 ส.ค. 2562 - 3 มิ.ย. 2563 4 มิ.ย. 2563 - 30 มิ.ย. 2563 1 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาคและ พัฒนาธุรกิจกลุ่ม) ผู้อำนวยการอาวุโส(งาน ภูมิภาค ปฏิบัติการ และ พัฒนาธุรกิจกลุ่ม) กรรมการและผู้อำนวยการ อาวุโส (งานภูมิภาค ปฏิบัติ การ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) กรรมการและผู้อำนวยการ อาวุโส (งานภูมิภาค, ปฏิบัติ การ, ธุรกิจ)	บมจ. อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม และ สารสนเทศกลุ่ม)	57	•ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ •ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยม อันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ •ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ไม่มี	ก.ย. 2558 - มิ.ย. 2560 ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน) รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม และสารสนเทศกลุ่ม)	บมจ.อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นางสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากร มนุษย์ และพัฒนาองค์กร กลุ่ม, งานธุรการ,การจัดการ กระบวนการธุรกิจและ เลขานุการบริษัท)	57	•ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง •ปริญญาตรี การเงิน การธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง •หลักสูตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ) •หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงชั้นสูง •ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD) •ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (IOD) •ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Reporting Program (IOD) •ผ่านการอบรมหลักสูตร Board Reporting Program (IOD)	-	ไม่มี	มิ.ย. 2558 - 31 มี.ค. 2563 ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน 1 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (บริหาร ทรัพยากรมนุษย์กลุ่มและ การจัดการกระบวนการ ธุรกิจ) เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากร มนุษย์ และพัฒนาองค์กร กลุ่ม, งานธุรการ,การ จัดการกระบวนการธุรกิจ และเลขานุการบริษัท)	บมจ. อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์ ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)	47	•ปริญญาโท สาขาวิทยาการ คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัล ซัมซีอู	-	ไม่มี	2554 - มิ.ย. 2560 ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยี สารสนเทศกลุ่ม)	บมจ.อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้นเป็นสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



# การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุนของผู้บริหาร

ชื่อบริษัท	กรรมการ									ผู้บริหาร		
	ดร.จำลอง อติกุล	นายสุเมธ ต้นรุ่งนิรันดร์	ท้าว ออค เอง	สุภาพ ตรีบัณฑิต	อมรศักดิ์ บพริมาภา	วิเศษ จูภิบาล	อากาศดี มีคุณเยี่ยม	ชาลี ชู	ทวินโชค ต้นรุ่งนิรันดร์	นาถกวี รุ่งเรืองผล	สุพร อำนวยพรรณ	ฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงษ์
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	X	//	//	//	/	/	/	//	//	-	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>												
1. RCL Investment Pte. Ltd.	-	//	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
2. Regional Container Lines Pte. Ltd.	-	//	-	//	-	-	-	-	/	-	-	-
3. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	-	//	-	//	-	-	-	-	/	-	-	-
4. RCL Feeder Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	//	/	-	-	-
5. Regional Container Lines (H.K.) Limited	-	//	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-
6. Asian Bulk Shipping Co., Ltd.	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	-	/	X	/	-	-	-	-	/	-	-	-
8. RCL Logistics Co., Ltd.	-	/	-	/	-	-	-	-	/	/	-	-
9. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
10. RCL Feeders Phils., Inc.	-	-	-	-	-	-	-	X	/	-	-	-
11. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	X	/	/	-	-
12. Regional Logistics Co., Ltd.	-	-	X	/	-	-	-	-	/	-	-	-
13. RCL (Myanmar) Company Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>												
1. TIPS Co., Ltd.	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-
2. Pu Chao Container Terminal Co., Ltd.	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-
3. N-Square RCL Logistics Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>												
1. Jurong Districentre Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
2. NH Prosperity Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>บริษัทร่วมทุน</b>												
1. RCL Agencies (India) Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	X	/	/	-	-
2. RCL Agencies East India Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

## กองเรือ อาร์ ซี แอล 2563

### เรือที่ใช้ดำเนินงานและเป็นเจ้าของ

Name	Flag	Year Built	Shipyard	Deadweight	Designed Capacity	Age	Cargo Gear
Ati Bhum	Thai	2018	Zhejiang Hexin Shipyard, China	4,827	388	2	-
Danu Bhum	S'pore	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	24	2x40
Intra Bhum	Thai	2013	Daesun Shibuilding & Engineering Co. Ltd	13,021	958	7	-
Isara Bhum	S'pore	2008	Murakami Hide Shipbuilding Co Ltd, Japan	12,475	1,088	12	-
Itha Bhum	Thai	1996	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	24	-
Jaru Bhum	Thai	2018	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	20,026	1,668	2	-
Jitra Bhum	S'pore	1997	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	23	-
Kama Bhum	S'pore	1997	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	23	-
Khuna Bhum	Thai	2018	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,981	1,668	2	-
Kiti Bhum	S'pore	1997	Miho Shipyard Co Ltd, Japan	10,908	865	23	2x40
Lalit Bhum	Thai	2019	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,779	1,668	1	-
Lila Bhum	S'pore	1997	Miho Shipyard Co Ltd, Japan	10,908	865	23	2x40
Makha Bhum	Thai	2019	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,925	1,668	1	-
Mathu Bhum	S'pore	1990	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,152	1,036	30	2x40
Methi Bhum	S'pore	2001	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	19	-
Mitra Bhum	S'pore	2007	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	13	-
Nanta Bhum	Thai	1990	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,161	1,036	30	2x40
Nawata Bhum (Resourceful)	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	12	-
Nithi Bhum	S'pore	2002	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	18	-
Ora Bhum	S'pore	1997	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,006	628	23	2x36
Otana Bhum	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Heavy Industry, China	13,760	1,022	12	-
Panja Bhum	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Heavy Industry, China	13,760	1,022	12	-
Pira Bhum	S'pore	1997	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	7,988	628	23	2x36
Racha Bhum	S'pore	2008	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,968	2,732	12	-
Ratha Bhum	Thai	1998	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,018	628	22	2x36
Sattha Bhum	S'pore	2009	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,948	2,732	11	-
Siri Bhum	Thai	2013	Daesun Shibuilding & Engineering Co. Ltd	13,017	958	7	-
Supa Bhum	Thai	1998	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,016	628	22	2x36
Uru Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan	31,805	2,598	15	-
Vira Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan	31,805	2,598	15	-
Wana Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan	30,832	2,378	15	-
Xetha Bhum	S'pore	1993	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,301	1,098	27	2x40
Xutra Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan	30,832	2,378	15	-
Yantra Bhum	S'pore	1993	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,346	1,098	27	2x40
TOTAL OWN CAPACITY 45,071 TEUs							
Total 34 vessel with the average age of 16 years							

## เรือที่เช่ามาดำเนินงานระยะยาว

Name	Flag	Year Built	Shipyard	Deadweight	Designed Capacity	Age	Cargo Gear
CHANA BHUM	S'pore	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	24	2x40
KOBE	Liberia	2000	Hyundai Heavy Industries Co, Busan, Korea	81,594	6,640	20	-
MTT SENARI	Malaysia	2020	Hyundai Merchant marine Co. Ltd.	15,356	1,162	0	-
RATANA THIDA	Thai	1996	Mitsubishi Heavy Industries Ltd, Kobe Japan	18,196	1,094	24	-
SOUL OF LUCK	Panama	1997	Hanjin Heavy Industries Co, Ltd	21,520	1,648	23	-
TEERA BHUM	S'pore	2005	Jiangsu Yangzijiang Shipyard, China	24,279	1,858	15	-
THANA BHUM	S'pore	2005	Jiangsu Yangzijiang Shipyard, China	24,279	1,858	15	-
VERMONT TRADER	Malta	2004	Hanjin Heavy Industries Co, Busan, Korea	67,677	4,992	16	-
ZANTE	Liberia	2002	Imabari , Japan	67,164	5,908	18	-

RCL FLEET CAPACITY 71,244 TEUs

	No of VsIs	Capacity Teus	%
Owned	34	45,071	63%
Chartered	9	26,153	37%
No of VsIs Operating	43	71,224	100%

# ประวัติความเป็นมา ของบริษัทฯ

## กำเนิด อาร์ ซี แอล

2523 : ก่อตั้งโดย บริษัท โงวฮก จำกัด

## ปีแห่งการบุกเบิก และก้าวสู่ความเป็นบริษัทของบุคคลทั่วไป

- 2524 : ซื้อเรือลำแรกชื่อ เรือศิริภูมิ เพื่อให้บริการในเส้นทางกรุงเทพฯ-สิงคโปร์
- 2531 : เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 55 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท
- 2536 : แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 221 ล้านบาท

## การดำเนินงานระดับภูมิภาค

- 2532 : จัดตั้งบริษัทอาร์ ซี แอล อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด เพื่อเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในกลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ในสิงคโปร์ (ต่อมาในปี 2534 ได้ถือหุ้นร้อยละ 51 ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) เพื่อขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาท เป็น 84 ล้านบาท

## ปีแห่งการขยายธุรกิจและโครงสร้าง 2533 - 2537

- : รับมอบเรือต่อสร้างใหม่รุ่นแรกจำนวน 2 ลำ คือเรือมหาภูมิ และ เรือนันทภูมิ จากเกาหลี
- : ลงทุนซื้อกิจการร้อยละ 20 ในบริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการที่ทำเรือแหลมฉบัง และซื้อกิจการร้อยละ 70 ในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด ในฮ่องกงและบริษัทย่อย
- : ซื้อหุ้นที่เหลือร้อยละ 49 ในกลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ในสิงคโปร์ ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
- : ซื้อกิจการร้อยละ 20 ในบริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการลานพักตู้ คอนเทนเนอร์ และคลังสินค้าที่ฉะเชิงเทรา
- : ซื้อหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 30 ในบริษัทริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด และบริษัทย่อย ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100

## ปีแห่งการพอกพูนสินทรัพย์ 2538 - 2541

- : รับมอบเรือต่อใหม่จำนวน 9 ลำจากญี่ปุ่นและสิงคโปร์
- : ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานสูง 12 ชั้นในสิงคโปร์ เพื่อใช้เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่ม อาร์ ซี แอล
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 221 ล้านบาท เป็น 663 ล้านบาท
- : ร่วมลงทุนกับบริษัท มิตรชยุ โอ.เอส.เค.ไลน์ส จำกัด จัดตั้งบริษัทเดินเรือขนส่งสินค้าประเภทเทกอง

## ปีแห่งการเสริมสร้างเครือข่ายการให้บริการ 2543 - 2547

- : เริ่มระบบการให้บริการ การค้าอิเล็กทรอนิกส์ ชื่อว่า “ภูมิเน็ต”
- : ขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในเอเชียตะวันตก และตะวันออกกลาง
- : จัดตั้ง บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด ที่เชียงใหม่ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) จำกัด และบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (เอ็ม) จำกัด ที่มาเลเซีย และ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ที่ประเทศไทย
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เชียงใหม่ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1.6 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขา 5 แห่งที่เมืองซิงเตา เทียนจิน เซี่ยเหมิน กวางโจว และเซินเจิ้น เพื่อขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนตอนเหนือและตอนใต้

## ปีแห่งการลงทุนในสินทรัพย์และบริษัทย่อย 2548 - 2553

- : รับมอบเรือใหม่จำนวน 13 ลำจากอุตสาหกรรมในประเทศญี่ปุ่น จีนและโปแลนด์
- : เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ พิลส์ อิงค์ ในประเทศฟิลิปปินส์
- : จัดตั้งบริษัทย่อย ริจินัล เมอร์เชอนส์ มาร์ไทม์ จำกัด ในประเทศฮ่องกง และ บริษัท ริจินัล เมอร์เชอนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล เฟรท พอร์เวอร์ตติ้ง จำกัด ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยถือหุ้นร้อยละ 80 ทั้งสองบริษัท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ เข้าไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ
- : จัดตั้งบริษัทร่วม อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด ประเทศเวียดนาม โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ในอินโดจีน
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (ฮ่องกง) จำกัด ในฮ่องกง ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็น 20 ล้านเหรียญฮ่องกง และเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็น 5 ล้านบาท
- : ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ออสเตรเลีย ฟีทเวาย จำกัด เพื่อควบคุมการประกอบธุรกิจตัวแทนเรือในออสเตรเลีย
- : จัดตั้งบริษัทย่อย อาร์ ซี แอล เกาหลี โดยถือหุ้นร้อยละ 85 และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 340 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศเกาหลี
- : จัดตั้งบริษัทร่วม พีที เดราห์ อินดาร์ ชิปปิ้ง โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศอินโดนีเซีย
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เชียงใหม่ เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 1.72 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาที่ 6 ที่เมืองนิงโบ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- : เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัทอาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีทวี่ ประเทศสิงคโปร์ (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด

- : บริษัท ริจิคเนล คอนเทนเนอร์ โกลด์ ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เชียงใหม่ เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 1.84 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาที่ 7 ที่เมืองโพซาน เพื่อขยายการดำเนินธุรกิจให้บริการในบริเวณสามเหลี่ยมปากแม่น้ำเพิร์ล สาธารณรัฐประชาชนจีน
- : เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มจากถือหุ้นทางตรงร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 100 ในบริษัท ริจิคเนล คอนเทนเนอร์ โกลด์ ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 24 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 51.95 ล้านเหรียญสหรัฐ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิตตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 12.2 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 32.7 ล้านเหรียญสหรัฐ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 663 ล้านบาท เป็น 828.7 ล้านบาท
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทริจิคเนล คอนเทนเนอร์ โกลด์ ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 51.95 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 91.95 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิตตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 32.7 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 138.55 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี ประเทศมาเลเซีย (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิตตี้ จำกัด) จาก 200,000 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 500,000 ริงกิตมาเลเซีย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศมาเลเซีย

## ปีแห่งการควมรวมและการพัฒนา: 2554 - 2557

- : รับมอบเรือสิริภูมิ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 และเรืออินทราภูมิ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556
- : ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตการลงทุนในประเทศเวียดนามภายใต้การร่วมทุนกับบริษัทอาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด
- : การควมรวมและปรับขนาดองค์กรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริการด้วยการสลายบริษัทอาร์ ซี แอล (เกาหลี) จำกัด รวมถึงการยุบสาขาฟรีเมนเทลในปี 2555 และสาขาเสมารังในปี 2556
- : เริ่มติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส ซึ่งเป็นช่วยให้การเดินเรือในทะเลง่ายขึ้นและพัฒนาด้านความปลอดภัยขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ปัจจุบันนี้กองเรือของบริษัทอาร์ ซี แอล ได้รับการติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส เสร็จสมบูรณ์แล้ว 27%
- : ประมาณ 27% ของเรือในกลุ่มบริษัท ได้ผ่านการรับรองและได้รับการจัดลำดับชั้นเอกสารรับรองปี เอ็ม ดับบลิว ซึ่งเป็นชุดมาตรฐานทางเทคนิคและเป็นข้อกำหนดสำหรับการควบคุมและการจัดการน้ำและตะกอนจากอับเภาเรือ
- : กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ ได้แก่ (1) มีคุณธรรม (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) รับผิดชอบต่อในงาน ซึ่งพยายามผลักดันการประเมินผลงานของพนักงานโดยอาศัยเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์เป็นหลัก

- : ส่วนโปรแกรมเสริมคอลฟิน อีซี โหลดลิสต์ ได้เปิดใช้งานในระบบคอลฟิน แคริเออร์เป็นผลสำเร็จในปี 2554 โปรแกรมเสริมนี้เปิดใช้งานในกลุ่มอาร์ ซี แอล ทุกประเทศ ช่วยให้การใช้งานระบบง่ายขึ้นและประสานการทำงานร่วมกันของส่วนโปรแกรมอื่นๆ ให้ดีขึ้น เป็นผลให้กลุ่มปฏิบัติการสามารถปฏิบัติงานเกี่ยวกับการขนถ่ายตู้สินค้าได้รวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น
- : ระบบคอลฟิน เอส เอ พี ซึ่งเป็นระบบทางการเงิน ได้เปิดใช้งานเป็นผลสำเร็จในปี 2554 และดำเนินการเพื่อนำระบบไปใช้งานในเครือข่ายของบริษัทเป็นระยะ

## ปีของการพัฒนาระบบ 2558

- : ในปี 2558 กลุ่มฯ ได้พัฒนาต่อยอดระบบ SAP อย่างต่อเนื่องสำหรับบริษัทย่อย อีกทั้ง ทำการเพิ่มศักยภาพระบบ SAP เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทย่อยให้ประสานงานกับหน่วยงานราชการได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งระบบ SAP เป็นระบบที่มุ่งเน้นการทำงานกับหน่วยงานในพื้นที่นั้นๆ ให้ดียิ่งขึ้น เช่น ระบบทางบัญชีงานราชการสาธารณรัฐประชาชนจีน การติดตั้งระบบ SAP ช่วยให้ความผิดพลาดในการส่งข้อมูลลดน้อยลง ซึ่งข้อมูลและความต้องการขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของหน่วยงานในพื้นที่นั้น

## ปีแห่งรางวัลความสำเร็จและเพิ่มเส้นทางบริการใหม่ปี 2559

- : รางวัลยอดเยี่ยมกลุ่มบริษัทธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ขนาดย่อมและขนาดกลาง โดยสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (TNSC)
- : ประสานความร่วมมือในเส้นทางบริการใหม่ในภูมิภาคเหนือและกลางของประเทศไทย ไปยังประเทศเวียดนาม และประเทศไทย
- : เปิดบริการการขนส่งทางเรือจากประเทศจีนตอนใต้ ไปยังประเทศพม่าเป็นรายแรก
- : เพิ่มความถี่ในการบริการจากภูมิภาคตะวันออก ไปยังเมืองต่างๆ ในประเทศอินเดีย และตะวันออกกลาง

## ปีแห่งการขยายการบริการ การวางแนวทางธุรกิจ และการวางโครงสร้างทางธุรกิจปี 2560

- : การบริการและสั่งซื้อเรือใหม่
- : เปิดเส้นทางบริการใหม่จากประเทศจีน ไปยังประเทศปากีสถาน และตะวันออก
- : เปิดเส้นทางบริการใหม่ที่ประเทศจีนตอนใต้ ประเทศฟิลิปปินส์ และสงขลา
- : เปิดเส้นทางบริการที่สองที่ช่องแคบมะละกา ไปยังเมืองเบลาวัน และ ปีนัง
- : สั่งต่อเรือใหม่โดยออกแบบเรือตามขนาดที่เหมาะสมกับการบริการของบริษัทจำนวน 3 ลำ

## การวางแนวทางธุรกิจ

- : ตั้งบริษัทร่วมค้าที่มুমไบ ประเทศอินเดีย
- : ยกเลิกบริษัทย่อย 3 บริษัท
  1. Regional Merchants Maritime Limited ที่ฮ่องกง
  2. Regional Merchants International Freight Forwarding Co., Ltd. ที่ประเทศจีน
  3. RCL Holding Ltd. ที่สิงคโปร์

## ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ, ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และการควบคุมดูแลกิจการ

- ใช้ระบบ Cloud เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของ IT Infrastructure
- การประยุกต์การวิเคราะห์ Big Data เพื่อติดตามดูแลผลงานของบริษัทฯ
- ใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอิเล็กทรอนิกส์ (ePMS) เพื่อตรวจสอบผลงานและประเมินผลการทำงานด้วยความโปร่งใส
- ทบทวนกฎระเบียบและการควบคุมดูแลกิจการธรรมาภิบาล

## ปีแห่งการปรับปรุงต่อเนื่อง ปี 2561 - 2563

### ปี 2561

- : ส่งมอบเรือ 2 ลำขนาด 1668 teu คือ เรือ “จารุภูมิ” และ เรือ “คณาภูมิ” จากทั้งหมดที่สั่งต่อไว้ 4 ลำ
- : ให้บริการ Feeder เพิ่มที่ Colombo Hub เมื่อเดือนมกราคม ปี 2561 ในเส้นทางระหว่าง Colombo และ Tuticorin ประเทศอินเดีย
- : เพิ่มการตลาดให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยจัดตั้งสำนักงานของบริษัทฯ เองในประเทศเมียนมาร์ และเริ่มดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ในประเทศจีนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ลูกค้า
- : พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นกุญแจสำคัญของธุรกิจบริษัทฯ โดย:
  - สร้างระบบ Pricing และพัฒนาฟังก์ชันเกี่ยวกับต้นทุน เพื่อการตัดสินใจที่ดีและรวดเร็วขึ้นของธุรกิจ
  - จัดหาเทคโนโลยีใหม่ - ระบบ Robotics เพื่อทำงานที่มีกระบวนการและขั้นตอนซ้ำๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- : พัฒนาเว็บไซต์ RCL ให้ทันสมัยเพื่อการสื่อสารกับลูกค้า
- : เน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การมีส่วนร่วมของพนักงาน และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร

### ปี 2562-2563

- : จัดตั้งสำนักงานของบริษัทฯ ที่เมืองเจนไน ประเทศอินเดีย
- : ปรับปรุงเส้นทางบริการให้ทั่วถึงและปรับภาพลักษณ์ขององค์กร รวมถึงเพิ่มท่าเรือในการให้บริการ ได้แก่ Thai Sugar Terminal, Nansha, Calcutta, Kattupalli และ Dongguan โดยร่วมมือกับพันธมิตร
- : ส่งมอบเรืออีก 2 ลำ ขนาด 1668 teu ที่เหลือ คือ เรือ “ลลิตภูมิ” และ เรือ “มาฆะภูมิ” ในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคมตามลำดับ
- : ดำเนินการติดตั้ง scrubber โดยเริ่มติดตั้งให้กับ เรือ Sattha Bhum และ เรือ Racha Bhum ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562
- : ฉลองครบรอบ 40 ปีของ RCL
- : การใช้เทคโนโลยีการพิสูจน์ตัวตนแบบใหม่เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
- : นำแผน Adoption Business Continuity (BCP) มาปรับใช้เพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด



## บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง และดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2563	2562			
Regional Container Lines Public Company Limited	-	-	ไทย	ดำเนินกิจการเดินเรือ, เป็นเจ้าของเรือ, กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการเดินเรือ และลงทุนในบริษัทอื่น	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand  Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
RCL Investment Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057  Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760
RCL Feeder Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น, ดำเนินกิจการเดินเรือ และรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057  Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760
Regional Container Lines Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057  Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760
RCL Shipmanagement Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	จัดการกองเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057  Tel (65) 6220 0388, 6221 7488 Fax (65) 6221 9727
Regional Container Lines (H.K.) Ltd.	100	100	ฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น, ตัวแทนเดินเรือและการให้บริการการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า	11 <sup>th</sup> Fl. No.9 Des Voeux Road West, Hong Kong  Tel (852) 2526 3318 Fax (852) 2537 5463
Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	100	100	จีน	ตัวแทนเดินเรือและนายหน้า	Room 2601-2603, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China  Tel (8621) 6132 4500 Fax (8621) 6132 4505
RCL Logistics Co., Ltd.	100	100	ไทย	บริการโลจิสติกส์	14 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/18 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand  Tel (662) 296 1284-6 Fax (662) 296 1279

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2563	2562			
RCL Agencies (M) Sdn Bhd	100	100	มาเลเซีย	ตัวแทนเดินเรือ	Suite 6.02, Level 6 IMS 2, 88 Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang Selangor, Malaysia  Tel (603) 33422722 Fax (603) 33422871
RCL Feeders Phils., Inc.	100	100	ฟิลิปปินส์	ตัวแทนเดินเรือ	10 <sup>th</sup> Fl, BPI-Philam Life Makati, 6811 Ayala Avenue, Makati City, Philippines  Tel (632) 815 3187 Fax (632) 815 2102
RCL Agencies (India) Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	608 - 611 A Wing, 6 <sup>th</sup> Floor, Dynasty Business Park Commercial Premises Co-Operative Society Ltd, Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai 400059 India  Tel (9122) 4946000
RCL Agencies East India Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	No. 40, 1 <sup>st</sup> Floor, Rajaji Salai, Chennai - 600001, India  Tel (9144) 40191600
Asian Bulk Shipping Co., Ltd.	51	51	ไทย	ดำเนินกิจการเดินเรือ	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand  Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
RCL (Vietnam) Co., Ltd.	80	80	เวียดนาม	ตัวแทนเดินเรือ	10 <sup>th</sup> Floor, Unit 1001, SGGP Building, 436 - 438 Nguyen Thi Minh Khai St., Ward 5, Dist. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam  Tel (84-28) 38181522 Fax (84-28) 38181523
Pu Chao Container Terminal Co., Ltd	49	49	ไทย	รับจ้างบริหารท่าเรือเพื่อขนถ่ายสินค้า	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand  Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
N-Square RCL Logistics Co., Ltd.	40	-	ไทย	คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ	876 Lasalle Road, Bangna-Tai, Bangna, Bangkok, Thailand  Tel (662) 398 0162-3 Fax (662) 398 9730

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2563	2562			
TIPS Co., Ltd.	22.22	22.22	ไทย	บริหารท่าเรือ	29 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/34 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand  Tel 66 38 408 400 Fax 66 38 408 433
Jurong Districentre Pte Ltd.	15	15	สิงคโปร์	บริการคลังสินค้าให้เช่าและบริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์	38 Tanjong Penjuru, CWT Logistics Hub 1, Singapore 609039  Tel (65) 62626888 Fax (65) 62612373
NH Prosperity Co., Ltd.	4.28	4.28	ไทย	บริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	109 Moo 6 Bangkok-Chonburi Inter-City Motorway, Tubyao, Ladkrabang, Bangkok, Thailand  Tel (662) 737 4560-79 Fax (662) 737 4550-1
Regional Logistics Co., Ltd.	100	100	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2604, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China  Tel (8621) 6132 4500 Fax (8621) 6132 4505
RCL (Myanmar) Company Limited	65	65	เมียนมาร์	ตัวแทนเดินเรือ	#11-01, No. 422/426, Corner of Strand Road and Botahtaung Pagoda Road, Botahtaung Township, Yangon, Myanmar  Tel (95-1)202065/(95-1)-202067/ (95-1)202103

# สำนักงานและตัวแทน

## อาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	เบอร์แฟกซ์
บาห์เรน	Al Adiyah Capital Governorate	Alsharif Group W.L.L	(00973) 1751 5050	(00973) 1751 5051
บังกลาเทศ	จิตตะกอง	Integrated Transportation Services Limited (ITSL)	(880) 31 713 147-8	(880) 31 710 847
กัมพูชา	พนมเปญ	Arrow Shipping Agency Co., Ltd.	(855-23) 880 241/ 242	(855-23) 885 706/ 607
	เมืองพระสีหนุ	Arrow Shipping Agency Co., Ltd.	(855-34) 933 748	(855-34) 933 749
จีน	ชิงเต่า	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86532) 8668 5577	(86532) 8668 1966 / 1977
	เทียนจิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-22) 2317 4001	(86-22) 2317 4010
	ฝางเฉิง	China Ocean Shipping Agency Fangcheng	(86770) 282 2556	(86770) 610 2204
	กวางโจว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8620) 8363 3236	(8620) 8363 4004
	เซินเจิ้น	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86755) 2518 1150	-
	เซี่ยเหมิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86592) 239 8011	(86592) 239 8001 / 8002
	หนิงปัว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86574) 2787 2828	(86574) 2786 2523
	เหวินโจว	Wenzhou Zheyuan Shipping Agency Co. Ltd.	(86577) 8893 8605	(86577) 8893 8618
	จ้าปู	Jiaxing Xinggang International Shipping Agency Co. Ltd.	(86573) 83998989	(86573) 83698669
	เซียงไฮ้	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-21) 6132 4500	(86-21) 6132 4500
	ต้าเหลียน	China Marine Shipping Agency Liaoning Co., Ltd	(86-411) 8255 1167	(86-411) 8280 3858
ฮ่องกง	ฮ่องกง	Regional Container Lines (H.K.) Limited	(852) 2526 3318	(852) 2537 5463 / 5452
อินเดีย	เจนไน	RCL Agencies East India Pvt.Ltd	(91 44) 4019 1600	-
	บังคาลอร์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 80) 2558 2096	(91 80) 2558 9737
	ไฮเดอราบาด	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 40) 4904 5678	(91 40) 4904 5688
	อัลเดย์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd	(9133) 6615 2900	(9133) 2289 2172
	พาราดีพ	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(9106722) 221101	-
	ทุติโคริน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 461) 425 2680	(91 461) 425 2681
	โคชิน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 484) 266 6166	(91 484) 266 8085
	โกลกาตา	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 33) 6615 2900	(91 33) 2289 2172
	ไวแซค	Chakiat Shipping Services Pvt Ltd.	(91 891) 454 6444	(91 891) 454 6455
	คริชนาพาทนม	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 861)237 7043	-
	มุมไบ	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 22) 4942 6000 / 6002	-
	นิวเดลี	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 11) 46109000	-
	ลูเอียนนา	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 161) 505 5480/ 84480/84	-
	อัมตาทาบาด	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 79) 66226622	-
	ชัยปุระ	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 141) 2221 061 /71/81	-
	วาโดดารา	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 265) 6626 116 /6161	-
	ฮาซีรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 261) 234 0028 / 29	-
พิพาวัพ	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 2794) 286 327	-	
ราชโกฏี	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 281) 257 6603/257 6604	-	
มุนดรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 2838) 259 146 /41/42	-	

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	เบอร์แฟกซ์
อินโดนีเซีย	จาการ์ตา	PT Bhum Mulia Prima	(6221) 521 4808	(6221) 521 4801/ 802
	เมดาน/เบลาวัน	PT Bintika Bangunusa	(6261) 845 5883	(6261)846 909/ 844 5808
	ซูราบายา	PT Bhum Mulia Prima	(6231) 535 2609	
	ปาเล็มบัง	PT Bintika Bangunusa	(62-711) 716 380	
อิรัก	อุม การ์ซาร์	Sharaf Shipping Company Iraq	(964) 780102 2323	-
เกาหลีใต้	โซล	Chun Jee Shipping Co., Ltd	(822) 36710634	(822) 36710642
	ปูซาน	Chun Jee Shipping Co., Ltd	(8251) 468 2937	(8251) 468 6791
คูเวต	ซาฟัด	Al Kazemi International General Trading & Contracting Group Co. WLL.	(965) 2573 3870	(965) 25733864
มาเลเซีย	ยะโฮร์ บารู / ปาซัง กูดัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(607) 352 2388	(607) 352 1288
	ปีนัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(604) 370 2666	(604) 370 2233
	พอร์ต กลัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(603) 3342 2722	(603) 3342 2871
มัลดีฟ	มาเล่	One World Logistics Maldives Pvt Ltd	(960) 330 0616	(960)301 1999
เมียนมาร์	ย่างกุ้ง	RCL (Myanmar) Co., Ltd	(95) 1202 067/ 065/103	-
โอมาน	โซฮา	Global Corp Logistics LLC	(968) 2470 2744	(968) 2470 1748
	มัสกัต	Global Corp Logistics LLC	(968) 2470 2744	(968) 2470 1748
ปากีสถาน	การาจี	United Marine Agencies (Pvt.) Ltd.	(9221) 111111862	(9221) 3514 7951
ฟิลิปปินส์	เซบู	Eagle Express Lines, Inc.	(6332) 420 2365	(6332) 420 2366
	ดาเบา	Eagle Express Lines, Inc.	(6382) 321 7139	(6382) 321 7138
	เจนเนอรัล ซานโตส	Eagle Express Lines, Inc.	(6383) 552 1779	-
	มะนิลา	RCL Feeders Phils., Inc.	(632) 815 3187	(632) 815 2102
ซาอุดีอาระเบีย	อัดดัมมาม	Gulf Shipping Co., Ltd.	(9663) 835 2222	(9663) 835 1222
สิงคโปร์	สิงคโปร์	RCL Feeder Pte. Ltd.	(65) 6220 0388	(65) 6221 9760
ศรีลังกา	โคลัมโบ	Delmege Forsyth & Co (Shipping) Ltd.	(9411) 772 9563/ 564/558/559	(9411) 772 9556
ไต้หวัน	ไทเป	Grand Maritime Transport Ltd.	(8862) 2547 1786	(8862) 2547 3063
	นครจีหลง	Grand Maritime Transport Ltd.	(8862) 2547 1786	(8862) 2547 3063
	ไทจง	Grand Maritime Transport Ltd.	(8864) 2327 0593	(8864)2327 0573
ไทย	กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่)	Regional Container Lines Public Co., Ltd.	(662) 296 1096	(662) 296 1098
	กรุงเทพมหานคร (ตัวแทน)	Ngow Hock Co., Ltd.	(662) 295 3737	(662) 296 1001
	แหลมฉบัง	Ngow Hock Agency Co., Ltd.	(6638) 330 727 - 9	(6638) 330 730
	สงขลา	Songkhla Shipping Agency Co., Ltd.	(6674) 245 574	(6674) 232 345
สหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์	ดูไบ	Peninsula Shipping Company LLC.	(9714) 312 2900	(9714) 355 6806
เวียดนาม	โฮจิมินห์	RCL (Vietnam) Co., Ltd.	(8428) 3818 1522	(8428) 3818 1523
	ไฮฟอง	VNT Logistics Haipong	(84225) 362 9139	(84225) 3979115

# ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

กลุ่มอาร์ ซี แอล (“กลุ่มฯ”) มุ่งมั่นต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง สู่การเป็นผู้ให้บริการขนส่งชั้นนำของภูมิภาคที่มีฐานสินทรัพย์ประกอบกิจการที่มั่นคง โดยจะเน้นการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ของผู้ถือหุ้น ด้วยความอุตสาหะทั้งของฝ่ายบริหารและพนักงาน นอกจากนี้พัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่และการลงทุนในทรัพยากรแล้ว ในปี 2554 กลุ่มฯ ได้กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ อันได้แก่ (1) รับผิดชอบ (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม เพื่อขับเคลื่อนการทำงานให้บรรลุพันธกิจที่ตั้งไว้

กลุ่มฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะวิวัฒนาการให้เป็น “ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์และ บริการโลจิสติกส์ ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียที่ได้รับความเชื่อถือในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงานและคุณภาพของการให้บริการอันเป็นผลมาจากพนักงานที่มุ่งมั่นทำงานด้วยใจและความคิดสร้างสรรค์”

## เป้าหมายขององค์กร

กลุ่มฯ มีเป้าหมายที่จะดำรงความเป็นผู้นำในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำของโลก โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในภูมิภาคเอเชีย เครือข่ายภูมิศาสตร์หลักในการให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมเอเชียใต้ และตะวันออกกลาง

## ความสำเร็จ

ปัจจุบัน กลุ่มฯ อยู่อันดับที่ 25 ในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งทางทะเลระดับโลก และอยู่ในระดับต้นๆ ของกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในภูมิภาคที่จัดอันดับโดยสื่อพิมพ์ชั้นนำของอุตสาหกรรมประเภทนี้

ปัจจัยหลักต่อไปนี้จะนำความสำเร็จมาสู่กลุ่มฯ ทั้งในการดำเนินงานและผลประกอบการ

- ดำรงฐานะผู้นำในการให้บริการระดับภูมิภาค
- เสริมสร้างการยอมรับในภูมิภาคที่กลุ่มฯ ให้บริการ
- ฐานลูกค้าที่หลากหลายและมั่นคง
- มีหน่วยงานภายในที่มุ่งมั่นในการให้บริการ และใส่ใจในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผู้บริหาร พนักงาน และลูกเรือ มีทักษะความสามารถและตั้งใจทำงาน
- การวางกลยุทธ์ที่เอื้อต่อการทำธุรกิจทั้ง Shipper Owned Container หรือ SOC และ Carrier Owned Container หรือ COC
- มีเครือข่ายการขนส่งที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริหารโครงสร้างต้นทุน

## 1. การประกอบธุรกิจ

อาร์ ซี แอล เป็นสายการเดินเรือที่ประกอบธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลที่มีฐานประกอบกิจการในประเทศไทย ก่อตั้งในปี 2523 และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2531 กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป (2) Carrier Owned Container (COC) หรือตู้สินค้าของกลุ่มฯ ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทระเอเชียใต้ และตะวันออกกลาง

ปัจจุบันกลุ่มฯ เป็นเจ้าของและประกอบการเดินเรือคอนเทนเนอร์ 43 ลำ โดยมีขนาดระวางเรือระหว่าง 200 ทีอียู ถึง 7,000 ทีอียู ซึ่งเป็นขนาดระวางเรือที่เหมาะสมกับการให้บริการธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลในระดับภูมิภาค ในปี 2563 กลุ่มฯ เป็นเจ้าของและให้บริการตู้คอนเทนเนอร์โดยเฉลี่ยประมาณ 74,891 ทีอียู เพื่อให้บริการในสายธุรกิจ COC และมีเครือข่ายสำนักงาน 69 แห่ง ทั่วภูมิภาค ทั้งที่เป็นสำนักงานของกลุ่มฯ เองและสำนักงานตัวแทน เพื่อให้บริการโดยตรงแก่ลูกค้า

กลุ่มฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าและผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำ ทั้งในสายธุรกิจ SOC และในสายธุรกิจ COC

### ประเภทของธุรกิจ

ธุรกิจประเภท SOC ให้บริการขนส่งในเส้นทางระหว่างเมืองท่าหลักที่เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้ากับเมืองท่าย่อย ทั้งต้นทางและปลายทางที่อยู่ในละแวกใกล้เคียง ในธุรกิจประเภท SOC นั้น กลุ่มฯ จัดการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่ลูกค้า ที่มีตู้คอนเทนเนอร์ ลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ สายการเดินเรือหลักหรือ mainline operator ที่ทำหน้าที่ขนส่งสินค้าระหว่างทวีป ผู้ประกอบการขนส่งที่ไม่มีเรือเป็นของตนเอง หรือ NVOCC ผู้ประกอบการขนส่งถังบรรจุเคมีภัณฑ์ (ISO tank) และเจ้าของตู้สินค้า โดยกลุ่มฯ เป็นผู้ขนส่งตู้สินค้าเหล่านี้ระหว่างท่าเรือในเมืองท่าต่างๆ ในภูมิภาค

สำหรับ mainline operator จำเป็นต้องมีผู้ประกอบการกองเรือฟีดเดอร์ที่ช่วยให้บริการขนส่งตู้สินค้า โดยรับตู้สินค้าจากเมืองท่าใกล้เคียงมาส่งที่เรือใหญ่ และในขณะเดียวกันก็รับตู้สินค้าจากเรือใหญ่กลับไปส่งยังเมืองท่าเล็กๆ เหล่านั้น การที่ mainline operator นิยมใช้เรือเดินสมุทรที่มีระวางขนาดใหญ่ขึ้นในการให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก การขนถ่ายสินค้าโดยกองเรือฟีดเดอร์จากเมืองท่าในละแวกใกล้เคียงสู่เรือใหญ่ให้เต็มลำเรือได้อย่างรวดเร็วและใช้เวลาเพียงช่วงสั้นๆ อยู่หน้าท่าเรือมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง

ด้วยเหตุนี้ การที่กลุ่มฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าประเภท mainline operator โดยเสนอบริการที่มีความถี่เที่ยวการเดินเรือสูงเพื่อรับส่งสินค้าระหว่าง “เมืองท่าหลัก” และ “ท่าเรืออื่นๆ” ในภูมิภาค จึงถือเป็นภารกิจที่สำคัญของกลุ่มฯ ในธุรกิจประเภท SOC ในปัจจุบันกลุ่มฯ ให้บริการขนส่งสินค้าแบบฟีดเดอร์แก่หลายเมืองท่าหลักในภูมิภาคเอเชีย

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจประเภท COC โดยให้บริการตู้คอนเทนเนอร์กว่า 74,891 ทีอียู แก่ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกสินค้าโดยตรง ในเส้นทางเดินเรือที่กลุ่มฯ ดำเนินงานอยู่ นับจากช่วงต้นทศวรรษที่แล้ว ธุรกิจประเภท COC เติบโตอย่างมั่นคงในสัดส่วนที่สูงเป็นเวลาต่อเนื่องมาหลายปี

รายงานการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา รายงานนี้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นธุรกิจที่ให้บริการตั้งแต่การดำเนินพิธีศุลกากรและขนส่งสินค้าภายในประเทศไปสู่การรับจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งรวมถึงการบริหารสินค้าคงคลังและการขนส่งสินค้าข้ามประเทศ ตลอดจนการจัดการและบริหารโซ่อุปทาน หรือ Supply Chain ในประเทศต่างๆ กลุ่มฯ ออกแบบธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มในลักษณะนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการในการขนส่งสินค้าอย่างครบวงจร

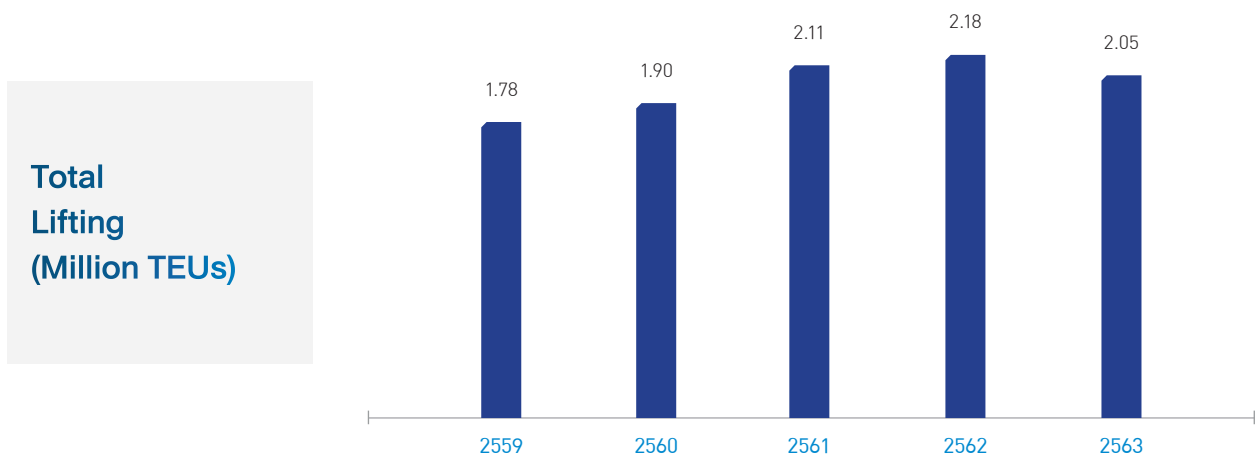
## ยอดขนส่งตู้สินค้า

ปี 2563 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC และ SOC ลดลงร้อยละ 3.1 และ 10.8 ตามลำดับ ยอดขนส่งรวมของ RCL ลดลงร้อยละ 6.3 และมีอัตราการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ร้อยละ 134

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวม (ที่อียู)	1,781,816	1,901,821	2,110,899	2,183,955	2,045,984
เพิ่มขึ้น (%)	1.7%	6.7%	11.0%	3.5%	-6.3%
ประเภท COC (ที่อียู)	1,048,649	1,109,507	1,241,574	1,270,508	1,231,027
เพิ่มขึ้น (%)	9.8%	5.8%	12%	2.3%	-3.1%
ประเภท SOC (ที่อียู)	733,167	792,314	869,325	913,487	814,957
เพิ่มขึ้น (%)	-8.0%	8.1%	10%	5.1%	-10.8%

## ปริมาณขนส่งตู้สินค้านรวม

การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง



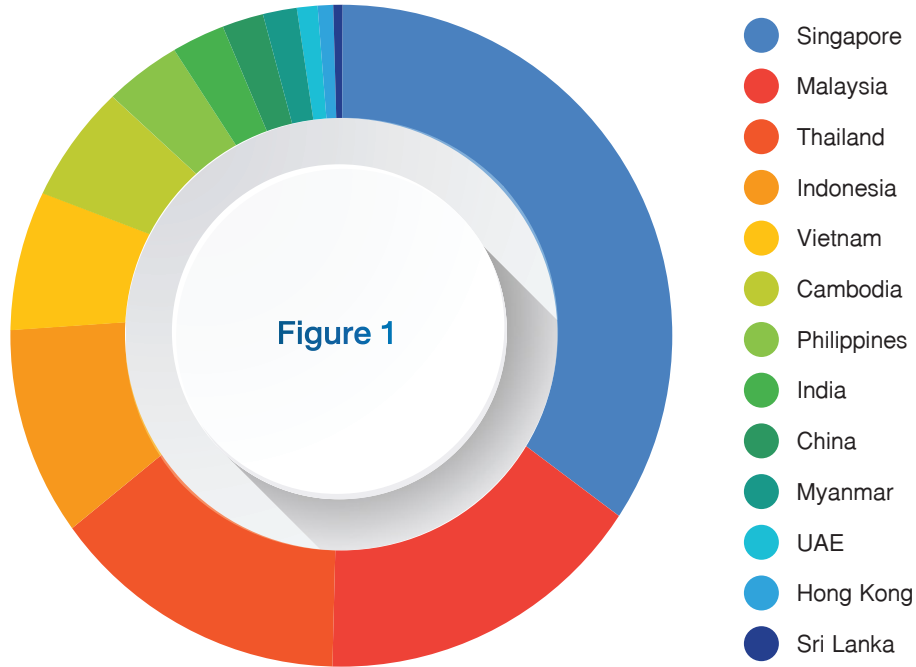
## การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง

สำหรับธุรกิจประเภท SOC การขนส่งสินค้าระหว่างเมืองท่าหลักของภูมิภาค ยังคงกระจุกตัวอยู่แถบเมืองท่าศูนย์กลางอันได้แก่ สิงคโปร์ โดยกองเรือฟีดเดอร์ทำการขนส่งตู้สินค้าระหว่างเมืองท่าใกล้เคียงสู่เมืองท่าศูนย์กลางเหล่านี้ นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังขนส่งตู้สินค้าระหว่างเมืองท่าต่างๆ ทั่วทั้งภูมิภาคในเครือข่ายการให้บริการ ตามแผนภูมิต่อไปนี้

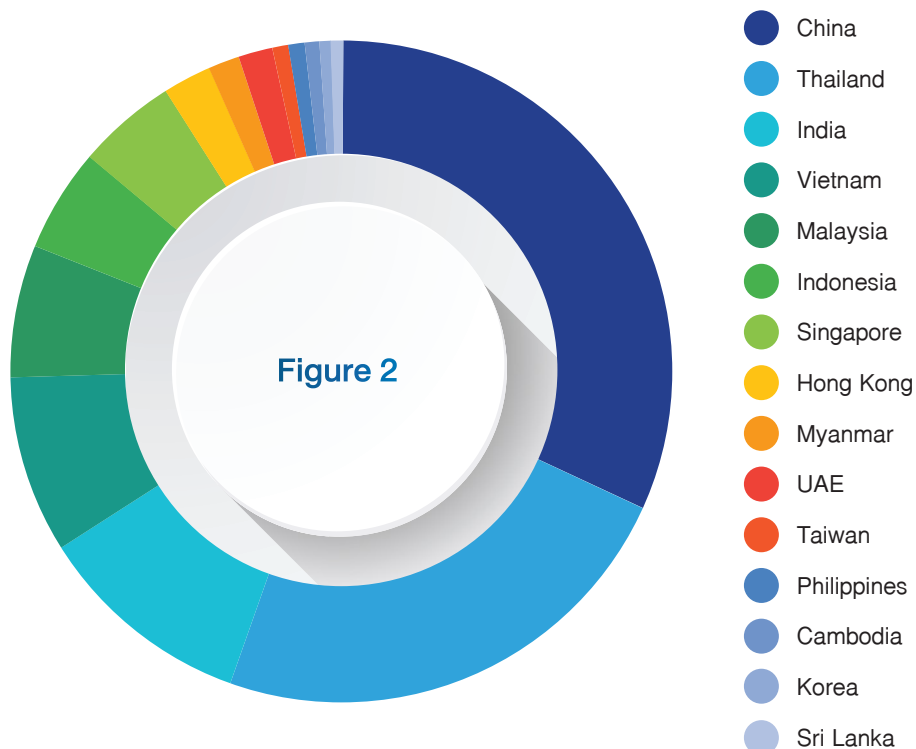


1. แสดงปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของธุรกิจประเภท SOC แยกตามเมืองท่าต้นทาง

SOC Volume Composition (SOC)



สำหรับธุรกิจประเภท COC ประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ จีน ไทย และอินเดีย มีปริมาณรวมกันร้อยละ 66 ของปริมาณขนส่งทั้งหมด ตามแผนภูมิด้านล่าง (Figure 2)



## กำลังบรรทุก เครื่อง่ายการให้บริการ และการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ

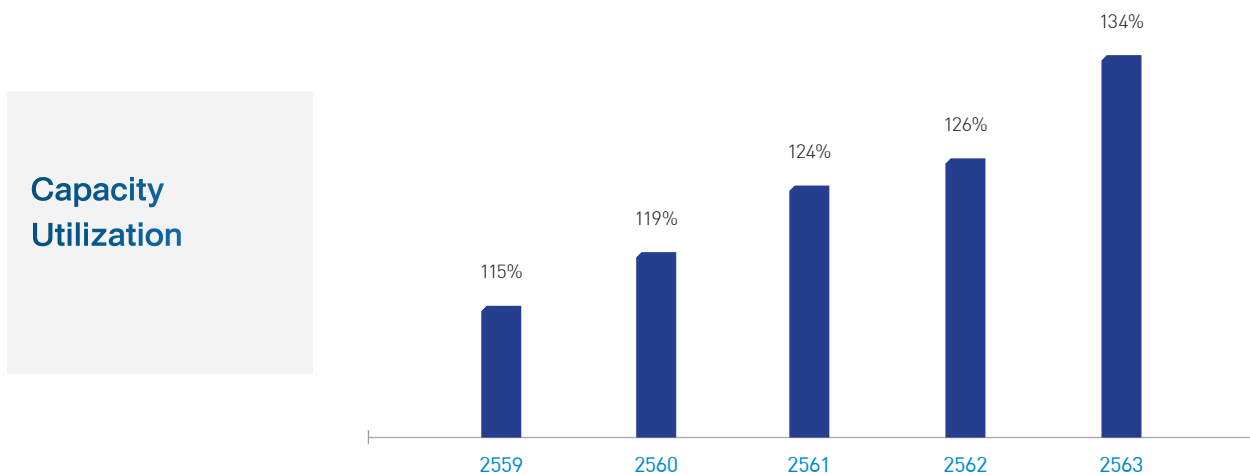
ในปี 2563 กลุ่มฯ มีกองเรือขนส่งตู้สินค้าประจำการ 43 ลำ ในจำนวนเรือทั้ง 43 ลำนั้น กลุ่มฯ เป็นเจ้าของ 34 ลำ ส่วนอีก 9 ลำเป็นเรือที่กลุ่มฯ ทำสัญญาเช่าเรือ โดยมีการระยะเวลาของสัญญาต่างกันออกไป

ในปี 2563 กลุ่มฯ ยังคงตั้งใจรักษาสมดุลย์ในการเสริมระวางโดยใช้กลยุทธ์การบริหารกำลังลำเลียงโดยใช้เรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบรรทุก ความยืดหยุ่นนี้ทำให้กลุ่มฯ ได้ประโยชน์จากการลดต้นทุนต่อหน่วยและยังคงตอบสนองต่อความต้องการในการเพิ่มช่องทางธุรกิจได้

อัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ของกลุ่มฯ โดยเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 134 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นผลจากการปรับตัวดีขึ้นของจำนวน COC และจำนวน SOC

กองเรือ (กำลังบรรทุก)	2563			2562		
	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (กิว)	ร้อยละ	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (กิว)	ร้อยละ
Owned	19	23,251	31	19	20,581	27
Chartered in	9	26,158	35	7	25,600	33
Chartered out	15	21,822	29	18	27,673	36
Space Purchase		3,660	5		2,587	3
Number of Vessels Operating	43	74,891	100	44	76,441	100

กลุ่มฯ จัดสรรกำลังลำเลียงทั้งภายในและระหว่างภูมิภาคบริการ และบริหารกำลังลำเลียงให้มีความคล่องตัว โดยการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังลำเลียงบ้าง ซึ่งระวางบ้าง รวมทั้งการจัดสรรเรือขนาดต่างๆ ในแต่ละเส้นทางและปรับการให้บริการที่สอดคล้องกับรูปแบบการค้าที่เปลี่ยนแปลงไป



เส้นทางเดินเรือของกลุ่มฯ มีเครือข่ายการให้บริการเชื่อมโยงเส้นทางการค้าหลักจากประเทศต่างๆ ในระหว่างภูมิภาคเอเชียเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมินเดีย และตะวันออกเฉียงกลาง

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังให้บริการขนส่งตู้สินค้าในเส้นทางรองภายในและระหว่างภูมิภาคเหล่านี้เพื่อเสริมเส้นทางหลัก ทั้งนี้ กลุ่มฯ ให้บริการทั้งสิ้นรวม 26 เส้นทาง ทั้งเส้นทางของกลุ่มฯ เองและเส้นทางที่ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร รวมทั้งการแลกระวางระหว่างกัน

## เส้นทางเดินเรือหลักและความถี่ของการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

No.	Type of Vessel	Operator	Vessel Name	Vessel Code	Trading Routes	Service	Changes to Trading Routes, if any	When changed, if any (Estimated)	Days per round voyage
1	Rcl Own Vsl.	RCL	ATI BHUM (own)	ATB	Singapore-Palembang-Singapore	RPE	NA	NA	7
2	Rcl Own Vsl.	RCL	DANU BHUM	DNB	Portklang(Wp)-Kolkata-Paradip-Portklang(Wp)	RCH8	NA	NA	16
3	Rcl Own Vsl.	RCL	ITHA BHUM	IHB	Bangkok (PAT)-Bangkok (TST)-Laemchabang-Vietnam(-CLI)-Wenzhou-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)	RBC13	NA	NA	21
4	Rcl Own Vsl.	RCL	JARU BHUM	JRB	Bangkok (TST)-Laemchabang-Vietnam(HPH)-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok (TST)	RBH9	NA	NA	14
5	Rcl Own Vsl.	RCL	JITRA BHUM	JTB	Bangkok (TST)-Laemchabang-Vietnam(HPH)-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok (TST)	RBH9	NA	NA	14
6	Rcl Own Vsl.	RCL	KAMA BHUM	KMB	Bangkok (PAT)-Laemchabang-Ningbo-Shanghai-Shekou-Sihanoukville-Bangkok (PAT)	RBC2	NA	NA	21
7	Rcl Own Vsl.	RCL	KITI BHUM	KTB	Songkhla-Hong Kong-Xiamen-Keelung-Taichung-Hong Kong (HIT)-Sihanoukville-Songkhla	RSK7	NA	NA	21
8	Rcl Own Vsl.	RCL	LILA BHUM	LLB	Songkhla-Haiphong-Hong Kong-Xiamen-Keelung-Taichung-Hong Kong(HIT)-Sihanoukville-Songkhla	RSK8	NA	NA	21
9	Rcl Own Vsl.	RCL	MATHU BHUM	MTB	Bangkok (TST)-Laemchabang-Singapore-Portklang (Wp)-Yangon(ITT&MIP)-Portklang(Wp)-Pasir Gudang Johor(JCT)-Singapore-Bangkok (TST)	RTY4	NA	NA	21
10	Rcl Own Vsl.	RCL	NANTA BHUM	NTB	Portklang(Wp)-Singapore-Bangkok (PAT)-Singapore-Portklang(Wp)-Belawan-Portklang(Wp)	RTB2	NA	NA	14
11	Rcl Own Vsl.	RCL	NAWATA BHUM	NWB	Singapore-Kolkata-Singapore	ROP	NA	NA	7
12	Rcl Own Vsl.	RCL	ORA BHUM	ORB	Songkhla-Haiphong-Hong Kong-Keelung-Taichung-Hong Kong(HIT)-Sihanoukville-Songkhla	RSK8	NA	NA	21
13	Rcl Own Vsl.	RCL	PIRA BHUM	PRB	Singapore-Cebu-Cagayan de Oro-General Santos-Singapore	RSP6	NA	NA	14

No.	Type of Vessel	Operator	Vessel Name	Vessel Code	Trading Routes	Service	Changes to Trading Routes, if any	When changed, if any (Estimated)	Days per round voyage
14	Rcl Own Vsl.	RCL	RACHA BHUM	RCB	Laemchabang-Singapore-Jakarta-Singapore-Laemchabang	RTI02	NA	NA	14
15	Rcl Own Vsl.	RCL	RATHA BHUM	RTB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	NA	NA	16
16	Rcl Own Vsl.	RCL	SUPA BHUM	SPB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	NA	NA	16
17	Rcl Own Vsl.	RCL	VIRA BHUM	VRB	Shekou-Shanghai-Ningbo-Xiamen-Singapore-Portklang(Wp)-Nhava Sheva-Mundra-Singapore-Ningbo-Dalian	ROP	NA	NA	34
18	Rcl Own Vsl.	RCL	XETHA BHUM	XTB	Bangkok (TST)-Laemchabang-Singapore-Portklang(Wp)-Yangon(ITT&MIP)-Portklang(Wp)-Pasis Gudang Johor(JCT)-Singapore-Bangkok (TST)	RTY4	NA	NA	21
19	Rcl Own Vsl.	RCL	XUTRA BHUM	XUB	Dalian-Tianjin Xingang-Qingdao-Hongkong-Shekou-Vietnam(CLI)-Hongkong-Shekou-Incheon-Dalian	RNV	NA	NA	21
20	Charter Vsl. In	RCL	TEERA BHUM	TRB	Singapore-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Penang-Portklang(Wp)-Singapore	RMS13	NA	NA	7
21	Charter Vsl. In	RCL	THANA BHUM	TNB	Singapore-Vietnam(CLI)-Singapore	RHS8	NA	NA	7
22	Charter Vsl. In	RCL	RATANA THIDA	RTD	Bangkok (PAT)-Bangkok (TST)-Laemchabang-Vietnam(CLI)-Wenzhou-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)	RBC13	NA	NA	21
23	Charter Vsl. In	RCL	VERMONT TRADER	VMT	Laemchabang-Singapore-Portklang(Np)-Portklang(Wp)-Kattupalli-Chennai-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Singapore-Laemchabang	RMB7	NA	NA	28
24	Charter Vsl. In	RCL	KOBE	KBE	Qingdao-Pusan-Shanghai-Ningbo-Xiamen-Da Chan Bay-Portklang(Wp)-Khor Al Fakkan-Jebel Ali-Sohar-Portklang(Wp)-Qingdao	RIM10	NA	NA	49
25	Charter Vsl. In	RCL	ZANTE	ZNT	Pusan-Qingdao-Shanghai-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Chennai-Visakhapatnam-Portklang(Wp)-Singapore-Manila(N)-Pusan	RFM3	NA	NA	42
26	Charter Vsl. In	RCL	MTT SENARI	SNR	Shanghai-Ningbo-Vietnam(CLI)-Portklang(Wp)-Singapore	ROP	NA	NA	21

No.	Type of Vessel	Operator	Vessel Name	Vessel Code	Trading Routes	Service	Changes to Trading Routes, if any	When changed, if any (Estimated)	Days per round voyage
27	Charter Vsl. In	RCL	SOUL OF LUCK	SLK	Bangkok (PAT)-Bangkok (TST)-Laemchabang-Vietnam (CLI)-Wenzhou-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)	RBC13	NA	NA	21
28	Charter Vsl. In	RCL	CHANA BHUM	CNB	Singapore-Songkhla-Singapore	RSE	NA	NA	7
29	Charter Vsl. Out	TS Lines	INTRA BHUM	ITB	Shanghai-Osaka-Kobe-Tokyo-Shanghai	NA	NA	NA	NA
30	Charter Vsl. Out	Shinotran	ISARA BHUM	ISB	Lianyungang -Qingdao-Pusan-Lianyungang-Qingdao-Nagoya-Lianyungang	NA	NA	NA	NA
31	Charter Vsl. Out	New Golden Sea Shipping	KHUNA BHUM	KNB	Yangpu -Singapore-Chittagong-Singapore-Yangpu	NA	NA	NA	NA
32	Charter Vsl. Out	TS lines	LALIT BHUM	LTB	Incheon-Qingdao-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)-Laemchabang-Hong Kong-Xiamen-Incheon	NA	NA	NA	NA
33	Charter Vsl. Out	TS lines	MAKHA BHUM	MKB	Shanghai-Ningbo-Xiamen-Laemchabang-Bangkok (PAT)-Laemchabang-Hongkong (HIT)-Shanghai	NA	NA	NA	NA
34	Charter Vsl. Out	Sinokor Merchant Marine Co., Ltd.	METHI BHUM	MEB	Pusan-Niigata-Sakata-Akita-Pusan	NA	NA	NA	NA
35	Charter Vsl. Out	TS lines	MITRA BHUM	MIB	Shanghai-Osaka-Kobe-Shanghai-Yokohama-Tokyo-Shanghai	NA	NA	NA	NA
36	Charter Vsl. Out	Heung-A	NITHI BHUM	NIB	Pusan-Tokushima-Shimizu-Kashima-Hitachinaka-Sendai-Kushiro-Tomakomai-Ishikari-Pusan	NA	NA	NA	NA
37	Charter Vsl. Out	EAS	OTANA BHUM	OTB	Xingang-Qingdao-Tokyo-Yokohama-Nagoya-Osaka-Kobe-Xingang-Qingdao	NA	NA	NA	NA
38	Charter Vsl. Out	Asean Seas	PANJA BHUM	PJB	Xingang-Qingdao-Tokyo-Yokohama-Nagoya-Osaka-Kobe-Xingang-Qingdao	NA	NA	NA	NA
39	Charter Vsl. Out	MSC	SATTHA BHUM	STB	Tanjung pelepas-Singapore-Vung Tau-Xiamen-Tokyo-Yokohama-Omaezaki-Yokkaichi-Nagoya-Vung Tau-Tanjung pelepas	NA	NA	NA	NA

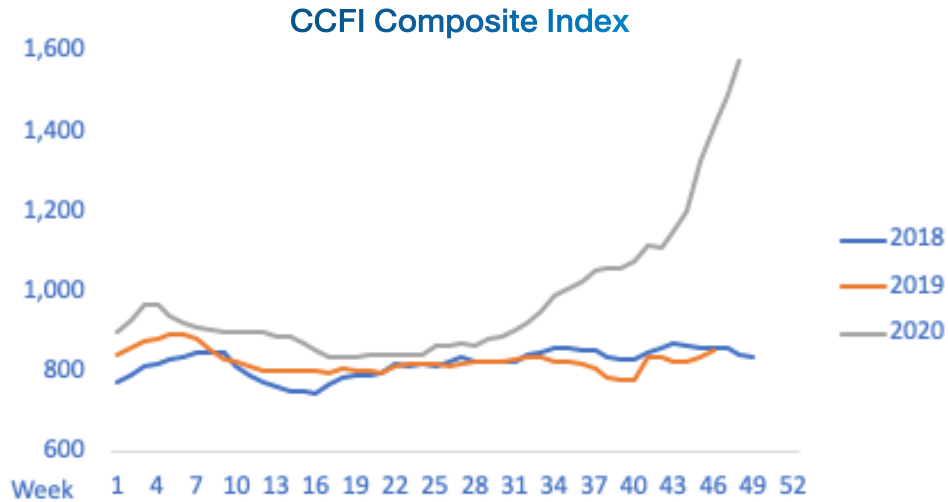
No.	Type of Vessel	Operator	Vessel Name	Vessel Code	Trading Routes	Service	Changes to Trading Routes, if any	When changed, if any (Estimated)	Days per round voyage
40	Charter Vsl. Out	Heung-A	SIRI BHUM	SRB	Pusan-Pusan New Port-Tokushima-Shimizu-Kashima-Hitachinaka-Sendai-Pusan	NA	NA	NA	NA
	Charter Vsl. Out	Heung-A	SIRI BHUM	SRB	Pusan-Pusan New Port-Tomakomai-Kushiro-Ishikari-Pusan	NA	NA	NA	NA
41	Charter Vsl. Out	MSC	URU BHUM	URB	Tanjung pelepas-Singapore-Penang-Belawan-Tanjung pelepas	NA	NA	NA	NA
42	Charter Vsl. Out	MSC	WANA BHUM	WNB	Shanghai-Ningbo-Busan-Vladivostok-Vostochniy-Busan-Qingdao-Dalian-Tianjinxingang-Incheon-Shanghai	NA	NA	NA	NA
43	Charter Vsl. Out	GSL	YANTRA BHUM	YTB	Bangkok (TST)-Laemchabang-Singapore-Portklang(Wp)-Yangon(ITT&MIP)-Portklang(Wp)-Pasir Gudang Johor(JCT)-Singapore-Bangkok (TST)	RTY4	NA	NA	21

## สภาะอุตสาหกรรม

เศรษฐกิจโลกหดตัวอย่างรวดเร็วในปี 2563 จากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกประกอบกับความเชื่อมั่นทางธุรกิจและผู้บริโภคที่ลดน้อยลงจากการระบาดของ COVID-19 กิจกรรมการค้าก็ลดลงเช่นกันในช่วงไตรมาสแรกถึงไตรมาสสองของปี 2563 โดยโรงงานและท่าเรือดำเนินงานโดยลดกำลังการผลิตลง อย่างไรก็ตาม อัตราค่าระวางเรือในภูมิภาค Intra-Asia ปรับตัวดีขึ้นในช่วงไตรมาสที่สามถึงไตรมาสที่สี่ของปี 2563 ควบคู่ไปพร้อมๆ กับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาคหลังจากประเทศต่างๆ หลังการ lockdowns บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากการปรับสมดุลกำลังการผลิตในเอเชีย การขาดแคลนเครื่องมือในภาคการค้าที่การดำเนินการไปพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในส่วนของ การปรับอัตราค่าระวาง และการบริการที่ทั่วถึง อุปทานมีแนวโน้มที่จะล้นทะลักไปจนถึงไตรมาสที่แรกของปี 2564

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2564 ขึ้นอยู่กับความรวดเร็วและปริมาณของวัคซีนที่จะนำออกมาใช้ ควบคู่ไปกับนโยบายการอำนวยความสะดวกในการลงทุนระยะยาว ซึ่งถือเป็นประเด็นหลักในการบรรเทาผลกระทบในระยะยาวต่อกิจกรรมทั่วโลก แนวโน้มการค้าภายใน Intra Asia ยังคงมีแนวโน้มที่สดใสในปี 2564 เนื่องจากห่วงโซ่อุปทานยังคงรุกเข้ามาในภูมิภาคเอเชีย ท่ามกลางสถานการณ์ที่สหรัฐฯ ยังคงมีท่าทีที่แข็งกร้าวต่อจีน การเปลี่ยนแปลงนี้ถูกเร่งเร้าโดยความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค - RCEP ที่ลงนามเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2563 ที่ผ่านมา แม้ว่าอินเดียจะถอนตัวก็ตาม ความตกลง RCEP จะกระตุ้นการลงทุนภาคการผลิตภายในภูมิภาค และเพิ่มความต้องการตู้คอนเทนเนอร์ ความต้องการตู้คอนเทนเนอร์ที่เพิ่มขึ้นยังได้รับแรงกระตุ้นจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปสู่ E-commerce นี่เป็นโอกาสสำหรับ RCL ในการใช้ประโยชน์จากทุนแม้ว่ายังจะต้องมีการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการค้าและขนส่งสินค้า

The China Containerized Freight Index (CCFI) แสดงค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 975 จุดในปี 2563 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ย 823 จุดในปี 2562 ซึ่ง CCFI พุ่งขึ้นแตะ 1,000 จุดในสิ้นเดือนกันยายน 2563 เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 40 ฟุตในจีนอย่างรุนแรง หลังจากที่มีการเดินเรือเปล่ามาหลายเดือน ได้มีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในสหรัฐฯ และสหภาพยุโรปทำให้ท่าเรือมีความแออัด และในที่สุดทำให้การหมุนเวียนของตู้คอนเทนเนอร์ช้าลง



อัตราการเติบโตของอุปสงค์ในอุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเลเพิ่มขึ้นน้อยกว่าปริมาณการเพิ่มขึ้นของอุปทานเรือที่นำไปสู่ความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในปี 2563 อย่างไรก็ตาม อุปสงค์-อุปทานในตลาดอาจมีความสมดุลในปี 2564 การเปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ การกำจัดคาร์บอนในสายการบินเรือ และความไม่สมดุลย์ในเรื่องของเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงาน จะได้รับการจัดการเป็นลำดับต่อไป

ณ 31 ธันวาคม 2563 ปริมาณกองเรือโลกมีทั้งสิ้น 5,377 ลำ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 5,338 ลำ ในปี 2562 อัตราการเติบโตมาจากการมีจำนวนเรือขนาดใหญ่ขึ้น ขณะเดียวกัน กำลังบรรทุกรวมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 23.2 ล้านที่อียู ณ สิ้นปี 2562 เป็น 23.9 ล้านที่อียู ณ สิ้นปี 2563 ปริมาณตู้สินค้าเปล่าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะจาก 657,322 ที่อียูในปี 2562 เป็น 1,485,224 ที่อียูในปี 2563 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 126 เนื่องจากการ lockdowns จากสถานการณ์ COVID-19 ในปี 2563 มีผลกระทบต่อความต้องการของตลาด

**ภาพรวมของกำลังบรรทุกกองเรือในขนาดต่างๆ ในสภาวะตลาดโลก เป็นดังนี้**

Fleet as at:	In Service End 2020		End 2021		End 2022		%TEU Growth 2020-2021	%TEU Growth 2021-2022
	No.	TEU	No.	TEU	No.	TEU		
18,000 - 24,000	132	2,714,345	144	2,992,433	152	3,183,041	10.25%	6.37%
15,200 - 17,999	42	703,681	42	703,681	42	703,681	0.00%	0.00%
12,500-15,199 NPX	263	3,627,737	287	3,982,293	307	4,270,913	9.77%	7.25%
10,000-12,499	170	1,833,377	190	2,071,531	198	2,167,731	12.99%	4.64%
7,500 - 9,999	479	4,233,720	479	4,233,720	479	4,233,720	0.00%	0.00%
5,100 - 7,499	437	2,725,492	438	2,730,787	439	2,736,787	0.19%	0.22%
4,000 - 5,099	624	2,828,894	624	2,828,894	624	2,828,894	0.00%	0.00%
3,000 - 3,999	255	887,558	264	915,233	265	918,733	3.12%	0.38%
2,000 - 2,999	715	1,827,721	767	1,954,098	784	1,994,732	6.91%	2.08%
1,500 - 1,999	624	1,078,716	649	1,125,255	665	1,154,759	4.31%	2.62%
1,000 - 1,499	694	797,753	727	834,693	737	845,115	4.63%	1.25%
500 - 999	768	569,211	771	571,200	771	571,200	0.35%	0.00%
100 - 499	174	56,558	175	56,858	175	56,858	0.53%	0.00%
Total	5,377	23,884,763	5,557	25,000,676	5,638	25,666,164	4.67%	2.66%
Adjusted Total	5,370	23,864,358	5,485	24,795,271	5,441	25,060,759	3.90%	1.07%
Annual Growth		2.7%		3.9%		1.1%		

Source: Alphaliner, Monthly Monitoring Dec'20

## แนวโน้มของธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเล

The International Monetary Fund (IMF) ได้ประมาณการเห็นว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2564 มีการคาดการณ์การเติบโตแบบขึ้นลงผันผวน อยู่ที่ร้อยละ 5.2 การเติบโตดังกล่าวอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่

ส่วนประเทศที่ศักยภาพบวกยังคงเป็น สาธารณรัฐประชาชนจีน อินเดีย และประเทศแถบภูมิภาค Intra-Asean ด้วยอัตราการเติบโตเป็นสองเท่าเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตทั่วโลก

← Projections →

GDP Growth *	2019	2020	2021	2022
World	3.0	-4.4	5.2	4.2
US	2.4	-4.3	3.1	2.9
Euro	1.2	-8.3	5.2	3.1
Emerging market	3.9	-3.3	6.0	5.1
China	6.1	1.9	8.2	5.8
India	6.1	-10.3	8.8	8.0
Asean 5#	4.8	-3.4	6.2	5.7
Container Volume (Total Trade)	2.0	-1.9	5.0	

อัตราการเติบโตเฉลี่ยสำหรับปริมาณการส่งออกและนำเข้า (สินค้าและบริการ)

ที่มา: World Economic Outlook 2020, IMF; Clarksons Container Intelligence เดือนธันวาคม 2563

\* ตัวเลขแสดงอัตราเปรียบเทียบเป็นร้อยละ

# ประกอบด้วย ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม

ในฝั่งของอุปทาน คาดการณ์ว่าในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 โดยมีกำลังบรรทุก 0.80 ล้าน ทีอียูของกำลังบรรทุกทั้งหมด

อัตราการเติบโตของกำลังบรรทุกหลักในปี 2564 คาดการณ์ว่าจะสามารถรองรับการให้บริการในเส้นทางตะวันออก-ตะวันตก ต่อเนื่องไปยัง เอเชีย ถึง ยุโรป/อเมริกา ด้วยการบริการแบบวิ่งตรง กำลังบรรทุกในเส้นทางการค้าภูมิภาค Intra-Asia จะโตขึ้นในปี 2564

## 2. โครงสร้างรายได้ในปี 2563

รายได้หลักของกลุ่มฯ มาจากค่าระวาง ที่มีการตั้งราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และรับชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นตามมูลค่าเทียบเท่า รายได้จากค่าระวางมาจากการประกอบการขนส่งในสายงานธุรกิจหลักสองประเภทคือ SOC และ COC

รายได้จากกิจกรรมหลักทั้งสองประเภทอยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสมดุลที่สร้างความมั่นใจว่า กลุ่มฯ ใช้ประโยชน์สินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจ COC พึ่งพาเศรษฐกิจภูมิภาค ธุรกิจ SOC อิงกระแสการค้าโลกจากปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของสายการเดินเรือหลัก (MLOs) ที่ผูกอยู่กับการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก

การควบคุมกิจการอย่างไม่หยุดยั้งในอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทั่วโลก กำลังบรรทุกส่วนเกินความต้องการของตลาดซึ่งมีผลกระทบต่ออัตราค่าระวางในตลาดขนส่งสินค้าทางทะเล ประกอบกับต้นทุนน้ำมันที่ผันผวน ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณาการบริหารกลยุทธ์ของอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเล การ lockdowns จากสถานการณ์ COVID-19 และผลกระทบที่ตามมา ยังคงเป็นเรื่องความท้าทายผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งตู้ทางทะเลในกลุ่มอุตสาหกรรมฯ และกลุ่มฯ ในปี 2564 โดยกลยุทธ์ของกลุ่มฯ ยังคงมุ่งไปที่การให้บริการอย่างเหมาะสม การลดต้นทุน และการจัดสรรสินค้าในการขนส่ง



## รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ

ในปี 2563 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่ม โดยมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของรายได้จากการเดินเรือ สำหรับธุรกิจของ SOC มีปริมาณขนส่งตู้สินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่ม โดยมีสัดส่วนของรายได้คิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้จากการเดินเรือ

## โครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิศาสตร์

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2563 ล้านบาท	ร้อยละ	2562 ล้านบาท	ร้อยละ	2561* ล้านบาท	ร้อยละ	2560 ล้านบาท	ร้อยละ	2559 ล้านบาท	ร้อยละ
Thailand	1460	8.49	1,376	8.32	1,189	6.92	992	8.82	1,068	10.23
Singapore	17,890	104.04	17,157	103.79	17,394	101.24	11,349	100.86	10,421	99.81
Hong Kong	45	0.26	55	0.33	71	0.41	81	0.72	215	2.06
(รายการตัดบัญชี)	-2,200	-12.79	-2,057	-12.44	-1,472	-8.57	-1,170	-10.40	-1,263	-12.10
รวมรายได้จากการขนส่งทางทะเล	17,195	100	16,531	100	17,182	100	11,252	100	10,441	100

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย และบริษัทย่อย

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2563	2562	2561*	2560	2559
Regional Container Lines Public Company Limited	ล้านบาท 1,319	ล้านบาท 1,216	ล้านบาท 1,017	ล้านบาท 835	ล้านบาท 901
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในสิงคโปร์ Regional Container Lines Pte. Ltd.	ล้านเหรียญ สหรัฐ 53.3	ล้านเหรียญ สหรัฐ 54.6	ล้านเหรียญ สหรัฐ 54.1	ล้านเหรียญ สหรัฐ 49.6	ล้านเหรียญ สหรัฐ 51.2
RCL Feeder Pte. Ltd.	512.7	493.7	481.9	283.6	243.0
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง Regional Container Lines (H.K.) Limited	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 11.1	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 13.9	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 17.2	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 18.5	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 16.3

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## 3. การให้บริการโลจิสติกส์

แผนกโลจิสติกส์มีหน้าที่ให้บริการการเดินพิธีการศุลกากรทั้งขาเข้าและขาออก บริการขนส่งทางบก บริการคลังสินค้า เพื่อการจัดเก็บและกระจายสินค้า และบริการอื่นๆ ที่เพิ่มมูลค่าให้ทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้า

ถือเป็นโชคไม่ดี เนื่องจากหน่วยงานสูญเสียลูกค้าที่เป็นคู่สัญญา ประมาณร้อยละ 40 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของหน่วยงานเป็นอย่างมาก แต่ถึงอย่างไรก็ตาม ทางหน่วยงานสามารถทดแทนรายได้จากโครงการใหญ่เกี่ยวกับการนำเข้าสินค้าเกษตรจากเมียนมาร์มาไทยซึ่งสามารถบรรเทาในส่วนของรายได้ที่หายไปได้บางส่วน

ตลอดทั้งปี เราได้ขยายฐานลูกค้าและมุ่งเน้นการบริการด้านการบริหารจัดการด้านขนส่งสินค้า และธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนการขนส่งสินค้านานาชาติ ซึ่งหมายความว่าเป็นการให้บริการขนส่งสินค้าไม่เพียงแต่สำหรับกองเรือ RCL เท่านั้น แต่เราได้ขยายครอบคลุมไปถึงการให้บริการบรรทุกสินค้ากับสายเรืออื่นๆ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความคล่องตัว ทำให้ลูกค้าสามารถพิจารณา ราคา เส้นทาง และกำหนดเวลา ได้สะดวกมากขึ้น

เราได้รับผลกระทบจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ทั่วโลกในช่วงปลายปี ผู้ส่งออกหลายรายปรับลดปริมาณการส่งออกเนื่องจากอัตราค่าระวางเรือที่เพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ผู้นำเข้าบางรายก็ชะลอคำสั่งซื้อ

เนื่องจากเราเติบโตอย่างต่อเนื่อง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงเป็นประเด็นหนึ่งที่เราจะพัฒนาขึ้นเรื่อยๆ ด้วยเห็นว่างานระดับปฏิบัติการจำนวนมากเป็นการทำซ้ำๆ และเทคโนโลยีในปัจจุบันสามารถทำแทนที่มนุษย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น เราจะเริ่มเปลี่ยนให้เจ้าหน้าที่ไปทำงานในส่วนอื่นที่เพิ่มคุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์มากกว่า

เมื่อมองไปข้างหน้า ปี 2564 จะยังคงเป็นอีกปีที่ยากลำบากสำหรับทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้า เนื่องจาก COVID-19 ยังคงมีอยู่ และปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ทั่วโลกจะยืดเยื้อไปอีก เราจะพยายามอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของ การขายและการตลาด และเสริมความแข็งแกร่งให้กับงานสนับสนุนหลังการให้บริการ เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าของเราได้รับประสบการณ์ตามที่คาดหวัง เราจะคงมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งเราทำได้ดีมากในปี 2563 แต่ก็ยังจะหาโอกาสอื่นๆ ในการขนส่งสินค้าทางบกไปยังประเทศเพื่อนบ้านซึ่งจะสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัท มากขึ้น

การขนส่งสินค้าทางรางยังเป็นประเด็นสำคัญของเรา ที่สอดคล้องกับแผนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในการเชื่อมต่อท่าเรือแหลมฉบังไปยังจีนตอนใต้ผ่านประเทศลาว นี่เป็นโครงการระดับชาติที่ RCL Logistics ก็กำลังมองหาโอกาสทางธุรกิจในด้านนี้

## 4. สรุปพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2563

### 4.1 ทรัพยากรมนุษย์

#### ข้อมูลพนักงาน

	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
จำนวนพนักงานตามประเทศ		
ไทย	291	269
สิงคโปร์	117	113
จีน	136	136
ฮ่องกง	29	28
มาเลเซีย	55	55
ฟิลิปปินส์	31	31
เวียดนาม	38	39
เมียนมาร์	39	39
รวมทั้งสิ้น	736	710

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 710 คน ทั้งนี้ เป็นจำนวนพนักงานประจำในทุกภูมิภาค ไม่รวมพนักงานชั่วคราวและสัญญาจ้างอื่นๆ เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2562 มีจำนวนพนักงาน 736 คน จำนวนพนักงานลดลง 26 คน คิดเป็นร้อยละ 3.5 จากปีก่อน

## อาชีพ การอบอบและการพัฒนา

ในการมีกำลังคนที่เหมาะสม การเพิ่มทักษะของพนักงาน การโยกย้ายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มีความรู้รอบด้าน มีบทบาทและประสบการณ์หลากหลายในองค์กร มุ่งเน้นการพัฒนาให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง พนักงานมีทักษะการทำงานที่หลากหลายจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดเตรียมพนักงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้ทันเวลาที่ ทั้งนี้จุดแข็งแกร่งของกลุ่ม คือการมีพนักงานที่มีทักษะและคล่องตัว มีขีดความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่กับทิศทางธุรกิจขององค์กร

สิ่งที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญ คือ การบริหารระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนโยกย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน และการพัฒนาภาวะผู้นำ รวมถึงความสามารถมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ การมอบหมายงานในต่างประเทศให้พนักงานของกลุ่ม เพื่อเพิ่มประสบการณ์ โดยเน้นการฝึกอบรมแบบระหว่างสายงาน การอบรมแบบ Value Chain OJT เป็นระยะเวลา 6 เดือน รวมถึงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำสำหรับความก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (ePMS) มาใช้กับทุกภูมิภาค เพื่อติดตามเป้าหมาย การดำเนินงานและผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน เกี่ยวกับการทำงานภายในองค์กร ในปี 2563 บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมการฝึกอบรมมากขึ้นทั้งในส่วนของการเป็นผู้นำ การจัดการอบรมด้านเทคนิค การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก เป็นต้น

## วัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมหลัก

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรม RCL และ ATRCL ตลอดทั้งปี 2563 ด้วยการเริ่มดำเนินกิจกรรมการแข่งขัน Productivity Improvement ทั่วเครือข่าย RCL รวมทั้งพัฒนาและเพิ่มความแข็งแกร่งของวัฒนธรรม RCL ในด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพ การผลิตควบคู่กับแนวคิด Power of One

## 4.2 งานภูมิภาค

### ก) สำนักงานตามเขตภูมิศาสตร์

สำหรับปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำนักงาน ดังนั้นจำนวนสำนักงานทั้งหมดของบริษัทฯจึงยังคงเป็น 69 แห่ง

### ข) การปรับบริการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจ

ในปี 2563 กลุ่มฯ ดำเนินการด้านการให้บริการในหลากหลายรูปแบบเพื่อให้เหมาะสมกับแนวโน้มตลาดได้เป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มฯ ประสบความสำเร็จในการบริหารควบคุมต้นทุนต่างๆ การเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายการบริการในภูมิภาค Intra-Asia และการค้าแถบ East India

## 4.3 เทคโนโลยีธุรกิจ

2020 เป็นปีที่ท้าทายในรอบทศวรรษ เทคโนโลยีสารสนเทศกลายเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกธุรกิจ RCL ก็เห็นประโยชน์ในการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้เพื่อประโยชน์สูงสุดเช่นกัน และยังพัฒนาสิ่งที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง

สิ่งที่ท้าทายในปี 2020 มีหลายเรื่อง หนึ่งในนั้น คือเรื่องระบบความปลอดภัยทางด้านไอที เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นที่เผชิญกับการคุกคามของไวรัสคอมพิวเตอร์ โดยเฉพาะ malware และ phishing e-mail ที่เพิ่มจำนวนมากขึ้น บางบริษัทต้องสูญเสียจำนวนเงินหลายล้านหลังจากที่ถูกโจมตีโดยไวรัสที่ทำให้ระบบเครือข่ายมีปัญหาและการดำเนินธุรกิจต้องหยุดลง ทาง RCL IT ตระหนักถึงปัญหาและได้ดำเนินการปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางด้านไอที เพื่อป้องกันภัยคุกคามที่มาจากหลายทาง และได้เตรียมกระบวนการแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับ

อีกหนึ่งความท้าทายในปี 2020 คือ Covid 19 ที่ทำให้วิถีการทำงานขององค์กรเปลี่ยนแปลงโดยมีทำงานจากบ้าน (WFH) ทาง RCL IT ได้รองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วยการขยายโครงสร้างพื้นฐานโดยการนำเครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาเพื่อสนับสนุนวิถีการทำงานใหม่ (New normal)

ทางด้านระบบ ทาง RCL IT ได้ปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อจะสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจโดยยังตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมค่าใช้จ่าย ในปี 2020 RCL IT ได้ประสบความสำเร็จในโครงการหลายโครงการที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายขายและการควบคุมค่าใช้จ่าย เช่น โครงการ Booking and Quotation ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยสนับสนุนฝ่ายขายรายได้ให้สามารถคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายต่อการจองหนึ่งครั้งได้ทันทีและถูกต้องและใกล้เคียงความจริง นอกจากนี้เนื่องจาก Covid-19 ธุรกิจมีการปรับตัวให้กระบวนการทำงานเป็นอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นโดยเฉพาะที่ประเทศจีนเพื่อให้กระบวนการการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ในปี 2020 RCL มีการขยายธุรกิจผ่านอิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนลูกค้าในประเทศจีนในช่วง lock down ยิ่งไปกว่านั้นผลกระทบการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างบริษัทมีการเพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยยะ ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดเพื่อลดการทำงานโดยคนและลดการติดต่อทางกายภาพ ซึ่ง RCL สามารถตอบสนองความต้องการได้ทั้งหมด นอกจากนี้ RCL ได้ใช้เทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสนับสนุนในแต่ละทีมงานเพื่อให้การทำงานที่เหมาะสม และที่สำคัญการวิเคราะห์ข้อมูลช่วยสนับสนุนผู้บริหารในการตัดสินใจ

ทาง RCL IT ได้นำเทคโนโลยี หุ่นยนต์ซอฟต์แวร์ มาช่วยงานของพนักงานในหลายๆแผนก เพื่อทดแทนการทำงาน โดยคนที่ต้องใช้เวลาช้านาน เพื่อให้ได้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และจะดำเนินการต่ออย่างเนื่องในปี 2021

นอกจากนั้น ทาง RCL IT ยังได้ดำเนินการปรับปรุงในทุกๆส่วน เพื่อช่วยสนับสนุนการเติบโตของ RCL พร้อมการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม

## 4.4 การจัดการบริหารกองเรือ

ในปีพ.ศ. 2563 แผนกบริหารเรือของบริษัท RCL ดำเนินงานตามแผนงานที่วางไว้ได้สำเร็จดังนี้

### ก) การปฏิบัติตามข้อบังคับเรื่องการลดค่ากำมะถันในน้ำมันเชื้อเพลิง

แผนกบริหารเรือได้กำหนดแผนในการปฏิบัติเพื่อเตรียมการรับและการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ (เอกสารนี้ชื่อว่า Ship Implementation Plan — SOP) ซึ่งรวมถึงวิธีการล้างถังบรรจุน้ำมันเชื้อเพลิงและกำหนดช่วงเวลาที่จะรับน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณสมบัติตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศกำหนด (มีค่ากำมะถันน้อยกว่า 0.50%) เรือสินค้าของบริษัท RCL ที่ไม่ได้ติดตั้งระบบลดค่ากำมะถันในก๊าซเสียได้ปฏิบัติตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพและรับน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

หลังจากนั้นเรือของบริษัทได้รับการตรวจจากเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นของรัฐต่างๆ จากผลการตรวจดังกล่าวพบว่าเรือของเราปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องได้อย่างดี

### ข) การติดตั้งระบบลดค่ากำมะถันในก๊าซเสีย

ในปี พ.ศ. 2563 เรือของบริษัท RCL จำนวน 8 ลำได้ทำการติดตั้งระบบลดค่ากำมะถันในก๊าซเสียเรียบร้อยแล้ว

### ค) การติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือ

ในปี พ.ศ.2563 เรือของบริษัท RCL จำนวน 4 ลำได้ทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือเรียบร้อยแล้ว

### ง) การจัดการความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์

แผนกบริหารเรือร่วมกับแผนกไอที ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและทำ Gap Analysis แล้ว อีกทั้งได้จัดทำแผนในการปฏิบัติเรื่องการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งเป็นไปตามคำแนะนำขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศและองค์การต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เรือสินค้าของบริษัท RCL ได้นำแผนนี้ไปปฏิบัติตั้งแต่สิ้นปี 2563

### จ) การเปลี่ยนลูกเรือและการส่งลูกเรือกลับในช่วงที่มีการระบาดของไวรัส COVID-19

ในเหตุการณ์ปกติ ฝ่ายคนประจำเรือทำการเปลี่ยนลูกเรือและส่งลูกเรือกลับในท่าเรือที่มีความสะดวกเช่น สิงคโปร์ กรุงเทพฯ แหลมฉบัง สงขลา ปูซาน ไฮฟอง โฮจิมินห์ หรือเซี่ยงไฮ้

ในปลายปีพ.ศ. 2562 เมื่อเริ่มมีการระบาดของไวรัส COVID-19 ในภูมิภาคนั้น การเปลี่ยนลูกเรือและการส่งลูกเรือกลับประสบปัญหาหรือไม่สามารถปฏิบัติได้เลยเนื่องจากแต่ละประเทศได้กำหนดมาตรการจำกัดการเดินทางและห้ามบุคคลเข้า-ออกเรือสินค้าในท่าเรือต่างๆ ห้ามลูกเรือเดินทางมาในท่าเทียบเรือหรือเขตท่าเรือ อีกประการหนึ่ง กฎหมายเกี่ยวกับแรงงานทางทะเลระหว่างประเทศไม่อนุญาตให้ลูกเรือทำงานบนเรือสินค้าเกิน 12 เดือน

แผนกบริหารเรือเข้าใจว่าไม่สามารถอนุญาตให้ลูกเรือที่มีสัญญาจ้างงานไม่ถูกต้องให้ทำงานบนเรือต่อไปได้ ฝ่ายคนประจำเรือได้ทำการประสานงานกับหน่วยงานรัฐต่างๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศและสามารถเปลี่ยนลูกเรือและส่งลูกเรือกลับบ้านได้เป็นจำนวนมาก

## แผนงานในปีพ.ศ. 2564

### ก) การติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือ

ในปี พ.ศ.2564 เรือของบริษัท RCL จำนวน 12 ลำจะทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือ

### ข) การจัดการความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์

แผนในการปฏิบัติเรื่องการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์จะได้รับการตรวจสอบและรับรองจากสำนักงานตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

### ค) การเปลี่ยนลูกเรือและการส่งลูกเรือกลับในช่วงที่มีการระบาดของไวรัส COVID-19

ฝ่ายคนประจำเรือจะดำเนินการตามความเหมาะสมเพื่อทำการเปลี่ยนลูกเรือและส่งลูกเรือกลับบ้านจากเมืองท่าที่อนุญาตให้ทำได้ ให้เป็นไปตามสัญญาจ้างงานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวกับแรงงานทางทะเลระหว่างประเทศ

### ง) การปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากภาวะสงคราม การกระทำอันเป็นโจรสลัดและการปล้นเรือในช่องแคบมะละกา

เนื่องจากเหตุขัดแย้งของประเทศต่างๆที่อยู่ใกล้เคียงกันและการกระทำต่างๆที่ผิดกฎหมายเช่นการปล้นเรือ การยึดเรือ ทำให้มีการประกาศพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากภัยสงครามและพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงจากการกระทำอันเป็นโจรสลัด

เรือจะได้รับความเสียหายเป็นอย่างมากหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโจรสลัด แผนกบริหารเรือจะสนับสนุนนายเรือสินค้าของบริษัท RCL เพื่อนำมาตรการต่างๆ ไปปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยง ยับยั้ง หรือถ่วงเวลาการโจมตี/จู่โจมของโจรสลัดเมื่อเรืออยู่ในบริเวณที่มีความเสี่ยงสูง (เช่นตะวันออกกลางและช่องแคบมะละกา)

## 5. แผนงานในอนาคต

เศรษฐกิจโลกในปีนี้อาจจะฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปจนเหมือนกับในปี 2562 และอุปทานกำลังการผลิตและความต้องการของตลาดสมดุลโดยเฉพาะการค้าแบบระยะทางไกล ปัจจัยที่แสดงไปด้านบวกเห็นได้จากตัวชี้วัดเศรษฐกิจมหภาค ที่ส่งสัญญาณให้เห็นการเติบโตทางการค้าอย่างค่อยเป็นค่อยไปในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และกิจกรรมในตลาดเกิดใหม่ และประเทศกำลังพัฒนาซึ่งเป็นภูมิภาคที่ RCL ดำเนินงานอยู่ แม้ว่าจะมีความผันผวนในหลายด้าน เช่น ความเสี่ยงจากความตึงเครียดในทางภูมิศาสตร์การเมือง ความขัดแย้งระหว่างจีน-สหรัฐฯ นโยบายคุ้มครองเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ค่าชาร์เตอร์เรือที่สูงขึ้น RCL จะยังดำเนินงานตามกลยุทธ์ควบคุมต้นทุน และมุ่งเน้นการวางแผนการเติบโตในปี 2564 กลุ่มฯ ได้รับประโยชน์จากสภาพแวดล้อมการค้าระดับภูมิภาคในการวางกลยุทธ์ ปรับปรุงและขยายเครือข่ายของ RCL ให้ครอบคลุมเราจะปรับปรุงต้นทุนเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ เพิ่มความแข็งแกร่งในส่วนที่เป็นความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมไปถึง

การจัดการด้านการค้า เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เรายุ่่มั่นที่จะตอบสนองให้ถึงตามความต้องการของลูกค้า

เป็นที่คาดว่าด้วยสภาพแวดล้อมที่ท้าทาย เนื่องจากอัตราค่าระวางที่ผันผวน และตัวขับเคลื่อนที่มีการนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลมาใช้ในการอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเลจะดำเนินต่อไปในปี 2564 อย่างไรก็ตาม RCL จะดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพอย่างที่เคยปฏิบัติมา

กลุ่มฯ ยังคงจับตามองกลุ่มตลาดเฉพาะ และการเข้าไปพัฒนาท่าเรือสำคัญลำดับรอง ด้วยโอกาสการเติบโตและความยืดหยุ่นของการบริหารกองเรือที่กลุ่มฯ เป็นเจ้าของและเรือที่เช่ามา ทั้งนี้ กลุ่มฯ มีความมั่นใจในการแข่งขันด้านราคาและความสามารถที่มีโอกาสในการเติบโต

กลุ่มฯ ยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์ความสำเร็จของปีก่อนหน้าที่ทำให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และทำงานร่วมกันกับกลุ่มพันธมิตรพันธมิตรที่คัดสรรอย่างดี

การทำงานร่วมกันภายนอกองค์กรนั้น หมายถึง การหาหุ้นส่วนที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมเส้นทางการบริการในอนาคต และเพิ่มการเชื่อมต่อเพื่อการประหยัดต่อขนาดในการดำเนินงานผ่านพื้นฐานโครงสร้างการแข่งขันด้านราคา

# ปัจจัย ความเสี่ยง

คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้ใช้แนวทางบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการครอบคลุมทั้งแนวตั้ง (ตั้งแต่ระดับบริหารลงไปถึงระดับปฏิบัติ) และแนวนอน (สายงานหลักและสายงานสนับสนุน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของกลุ่มฯ

โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม) และรองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีการเงินและเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม) ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในสายงานของตน คณะกรรมการย่อยชุดนี้ได้รับความเสี่ยงสำคัญ 3 ด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มฯ ได้แก่ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19

การระบาดของ COVID-19 เป็นเหตุผลสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2563 แม้จะมีวัคซีนมาตั้งแต่เดือนธันวาคมที่ผ่านมา ทำให้มีความหวังขึ้นมากกว่าสิ่งนี้จะช่วยลดผลกระทบของ COVID-19 ที่มีต่อเศรษฐกิจโลกได้ ความหลากหลายของ COVID-19 และประเภทของวัคซีนที่ใช้ก็ยังไม่สม่ำเสมอในแต่ละช่วงเวลาในแต่ละประเทศ สถานการณ์การฟื้นตัวที่ไม่สม่ำเสมออาจมีความเสี่ยงต่อการค้าสำหรับประเทศที่ควบคุมการแพร่ระบาด COVID-19 ในภายหลัง

อย่างไรก็ตาม กลุ่ม RCL ของเรา ยังคงเฝ้าระวังรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้นและมีการดำเนินการอย่างเด็ดขาด โดยปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจของเราให้เหมาะสม เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้น

### 1.2 ภาวะตลาด SOC หดตัว

ด้วยการบริการระยะไกลโดยตรงไปยังท่าเรือเอเชียมากขึ้น และมากขึ้น รวมถึงการขยายตัวเชิงรุกในการค้าภายในเอเชีย จากผู้ประกอบการเดินเรือสายใหญ่ๆ ความต้องการใช้บริการ SOC ลดลงทุกปี ความบริการด้าน SOC ล้นตลาดยังเพิ่มแรงกดดันต่ออัตราค่าระวางเรือของ SOC นี้จะเป็นหนึ่งในความเสี่ยงสำหรับผลตอบแทนจากการลงทุนในส่วนของบริการรับส่งสินค้าซึ่งขึ้นอยู่กับธุรกิจ SOC เป็นอย่างมาก

### 1.3 ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานเป็นระยะ

ปริมาณการขนส่งตู้สินค้ารวมในปี 2563 ต่ำกว่าปี 2562 เล็กน้อย โดยมีตู้สินค้า 5 ล้านตู้เปลี่ยนช่วงเวลาการขนส่งจากในช่วงครึ่งแรกของปี เป็นช่วงครึ่งปีหลังเนื่องจากภาวะ lockdowns จาก COVID-19 ความต้องการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นทำให้เกิดความแออัดของท่าเรือ และการขนส่งทางบกตามห่วงโซ่อุปทานชะงักงัน รวมทั้งการขาดแคลนเครื่องมือรองรับ ยิงขึ้นทอนสมรรถนะอุปทานในตลาดให้ลดลงและจะเป็นเช่นนี้จนถึงปี 2564 อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ข้างต้นจะดีขึ้นทันทีที่ตารางการเดินเรือกลับสู่ภาวะปกติโดยมีกำลังการผลิตและเครื่องมืออุปทานเกินอุปสงค์

### 1.4 อุปทานล้นตลาดในตลาด Intra Asia

ผลจากการลงนามความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค - RCEP ในเดือนพฤศจิกายน 2563 และรูปแบบห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกเปลี่ยนจาก Globalization เป็น Regionalization เนื่องจากความขัดแย้งอย่างรุนแรงระหว่างสหรัฐฯ - จีน ทำให้เป็นที่คาดการณ์ว่าการค้าในภูมิภาค Intra Asia จะเติบโตอย่างรวดเร็วในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า เมื่อผู้ผลิตจำนวนมากย้ายจากจีนไปยังเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สิ่งนี้จะทำให้ปริมาณการขนส่งในตลาด Intra Asia พุ่งสูงขึ้นจากการเข้ามาของผู้ให้บริการสายเดินเรือต่างๆ ซึ่งเมื่อมีปริมาณการขนส่งใหม่เข้ามาเกินสูงกว่าการเติบโตของตลาด อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้เรือและระดับค่าขนส่ง

## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราค่าเงิน

รายได้ของกลุ่มฯ ผูกกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ผ่านกลไกการกำหนดอัตราค่าระวาง เป็นจำนวนเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการเดินเรือเรียกเก็บในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าตามจำนวนเทียบท่าของอัตราค่าระวางที่กำหนดไว้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนดำเนินการส่วนใหญ่จ่ายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าหลัก (เช่น สกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์)

ในขณะที่เรายังถูกต้องไว้ด้วยกลไกการกำหนดราคา กระแสเงินสดของกลุ่มในปี 2563 ได้รับผลกระทบเล็กน้อยจากการแข็งค่าของสกุลเงินประมาณร้อยละ 6 ในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าสำคัญ (เช่นเงินหยวนจีน) อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน ไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เนื่องจากสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ คือเรือบรรทุกคอนเทนเนอร์ มีการซื้อขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ และสินทรัพย์ถาวรส่วนใหญ่ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ยกเว้นผลกระทบการทางบัญชีบางส่วน กลุ่มฯ สามารถจัดการในส่วนการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี

### 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มฯ ในการขอสินเชื่อเพื่อการซื้อเรือ กลุ่มฯ ของเรามีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะเศรษฐกิจผันผวน กลุ่มฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวบางส่วนในการคงระดับอัตราดอกเบี้ยให้คงที่มาตั้งแต่ปี 2558

กลุ่มฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ณ สิ้นปี 2563 รวมเป็นจำนวน 3.3 พันล้านบาท เทียบกับจำนวน 4.5 พันล้านบาทในปี 2562 สัดส่วนสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ลดลงร้อยละ 7 โดยประมาณ หรือจำนวน 220 ล้านบาทของเงินกู้ยืมรวม

### 2.3 ความเสี่ยงทางด้านมูลค่าเรือ

เรือเป็นสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มูลค่าของเรือจะปรับตัวไปตามสภาวะเศรษฐกิจของโลก ในภาวะที่เศรษฐกิจโลกเติบโต หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่า มีปริมาณอุปสงค์มากกว่าอุปทาน มูลค่าของเรือก็จะปรับตัวสูงขึ้นในทางตรงกันข้าม ในภาวะที่เศรษฐกิจถดถอย มูลค่าเรือก็จะลดต่ำลง

### 2.4 ความเสี่ยงทางการจัดหาแหล่งเงินทุน

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยให้สถานการณ์ชะลอมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ตรงกันข้าม อุตสาหกรรมการเดินเรือกลับได้รับประโยชน์ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการบริโภคผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน รวมทั้งการบริโภคผลิตภัณฑ์จำพวกเวชภัณฑ์ที่พุ่งสูงขึ้น ประกอบกับการขนส่งทางอากาศที่ลดลงอย่างมาก ดังนั้น การขนส่งทางทะเลจึงเป็นสิ่งทดแทนที่สำคัญ และส่งผลให้อัตราค่าระวางค่อยๆ เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 3 เป็นต้นมา อัตราที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทฯ อยู่ในสถานะทางการเงินที่ดี สามารถลดต้นทุนการเงิน และความเสี่ยงจากการระดมทุน

## 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

การดำเนินงานด้านความเสี่ยงในการบริหารจัดการกองเรือของ RCL

### 3.1 การระบาดของไวรัส COVID-19

การระบาดของไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมาเป็นสาเหตุใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อตลาดการขนส่งสินค้าทางทะเลทั่วโลก



การที่โลกต้องพึ่งพาการขนส่งทางเรือและปัญหาเกี่ยวกับคนประจำเรือได้รับความสนใจเป็นอย่างมากเนื่องจากการระบาดของไวรัส COVID-19 การระบาดครั้งนี้ทำให้คนประจำเรือทั่วโลกอยู่ในสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงและยากลำบาก เนื่องจากบางประเทศที่คนประจำเรือจะขึ้นจากเรือได้กำหนดมาตรการที่เข้มงวดต่างๆ ทำให้คนประจำเรือถูกปฏิเสธการสับเปลี่ยนส่งผลให้คนประจำเรือเหล่านั้นต้องทำงานอยู่บนเรือต่อไปอีกเป็นเวลานานหลายเดือน

มาตรการต่างๆ ที่นำมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อนั้น ส่งผลให้เกิดปัญหาต่อเรือและคนประจำเรือ รวมถึงความล่าช้าในการเอาเรือออกจากท่า เกิดอุปสรรคต่อการทำงานสินค้า การห้ามไม่ให้คนประจำเรือขึ้นบกและการเปลี่ยนคนประจำเรือ อุปสรรคดังกล่าวทำให้เกิดปัญหาด้านภาวะจิตใจของคนประจำเรือ โดยมีคนประจำเรือจำนวนมากที่ติดค้างอยู่บนเรือและต้องรอเวลาไปปฏิบัติงานบนเรือ เนื่องจากการบังคับใช้กฎหมายที่เข้มงวดในระหว่างที่มีการระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้การสับเปลี่ยนคนประจำเรือมีความยากลำบากและต้องมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ยาวนานมากขึ้น

การใช้มาตรการที่เกี่ยวข้องกับไวรัส COVID-19 ทำให้เกิดปัญหาด้านการปฏิบัติงานในบริษัทขนส่งทางทะเล รวมถึงห่วงโซ่อุปทานด้านต่างๆ มีค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการเพิ่มขึ้นอย่างมากเนื่องจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ที่เห็นได้ชัดเจนคือค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดคนประจำเรือได้เพิ่มขึ้นอย่างมาก เพราะความยุ่งยากในการเตรียมการเพื่อส่งคนประจำเรือกลับภูมิลำเนา

สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของคนประจำเรือส่งผลอย่างมากที่ทำให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนเรือสินค้าทาง RCL และนายเรือควรจัดหาข้อมูลเกี่ยวกับไวรัส COVID-19 และข้อปฏิบัติต่างๆ ในการป้องกันการติดเชื้อให้แก่คนประจำเรือ

RCL ได้ดำเนินการตามมาตรการหลายอย่างเพื่อป้องกันการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ไม่ให้เกิดความล่าช้าและให้เกิดค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมไม่สิ้นเปลืองเกินไป โดยบริษัท RCL จะจัดหาข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องไวรัส COVID-19 ให้กับเรือของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ลูกเรือได้รับรู้ว่ามีมาตรการต่างๆ ในการต่อสู้ไวรัสกันอย่างไร และสามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ ทั้งข้อมูลระดับท้องถิ่นและระดับนานาชาติ

วัคซีนป้องกันไวรัสเป็นกุญแจสำคัญในการควบคุมการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และเพื่อให้ผู้คนเดินทางและทำธุรกิจต่างๆ ได้โดยไม่ต้องมีการ Lockdown

การแก้ปัญหาดังกล่าวให้สำเร็จคือการพัฒนาวัคซีน ซึ่งเป็นความหวังที่ทั่วโลกกำลังตั้งรอกประเทศต่างๆ กำลังทำการพัฒนาวัคซีนเพื่อสามารถสร้างภูมิคุ้มกันไวรัส COVID-19 ให้แก่คนหลายล้านคน

### 3.2 ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนลูกเรือ

อุปสรรคต่างๆ ที่เกี่ยวกับการส่งคนประจำเรือกลับและการเปลี่ยนคนประจำเรือส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางเรือ ถือว่าเป็นเรื่องหลักที่ทำให้ผู้ประกอบการด้านการเปลี่ยนคนประจำเรือ หลายประเทศออกข้อปฏิบัติเพื่อจัดการกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยยกเลิกการเข้า-ออกประเทศ และการกำหนดใช้มาตรการเกี่ยวกับการเข้าเมืองที่เข้มงวดขึ้นเพื่อจำกัดการแพร่ระบาดของไวรัส และไม่อนุญาตให้คนประจำเรือขึ้นบก

คนประจำเรือที่เหนื่อยล้า หหมดกำลังใจยังต้องอยู่บนเรือและในเดือนล่าสุดพบว่ามีคนประจำเรือจำนวนมากที่ทำงานเกินสัญญาการจ้างงาน (ต้องไม่เกิน 12 เดือน) เพราะไม่สามารถขึ้นบกได้ สำหรับคนประจำเรือที่ต้องไปทำงานบนเรือยังต้องประสบปัญหาข้อจำกัดในการเดินทางของประเทศปลายทาง ข้อจำกัดนี้ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนคนประจำเรือซึ่งมีความจำเป็นต้องทำเพื่อให้เรือสามารถปฏิบัติการได้ วิกฤตเรื่องการเปลี่ยนคนประจำเรือได้รับผลกระทบจากมาตรการการเดินทางที่เข้มงวดของประเทศต่างๆ และจากการบริการด้านการบินที่ลดน้อยลง หน่วยงานรัฐต่างๆ จำเป็นต้องใช้มาตรการทั้งทางด้านมนุษยธรรมและด้านความปลอดภัยที่เป็นภาวะวิกฤติที่คนประจำเรือกำลังประสบ และเพื่อแน่ใจว่าการเปลี่ยนคนประจำเรือสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความปลอดภัย ทั้งนี้ การปฏิบัติต่างๆ ที่เชื่อมโยงกันในระดับนานาชาติ จะทำให้คนประจำเรือที่เหนื่อยล้าเกิดความปลอดภัยได้

RCL พยายามอย่างสุดความสามารถในการจัดการการเปลี่ยนคนประจำเรือที่อยู่ในช่วงวิกฤตินี้ และในขณะเดียวกันยังคงมุ่งมั่นการปฏิบัติตามข้อบังคับต่างๆ ตามที่อนุสัญญาแรงงานทางทะเล MLC ระหว่างประเทศปี 2006 ทั่วโลกมีคนประจำเรือหลายหมื่นคนที่ยังคงติดค้างอยู่บนเรือเป็นเวลา 1 ปีหรือมากกว่านั้นเนื่องการระบาดของไวรัสครั้งนี้ การที่คนประจำเรือทำงานบนเรือนานขึ้นนั้นส่งผลกระทบต่อคนประจำเรือมากเพราะคนประจำเรือที่อยู่บนบกไม่ต้องการที่จะลงไปทำงานบนเรือในช่วงที่มีการระบาดของ COVID-19 เพราะต้องการหลีกเลี่ยงการติดเชื้อและความไม่แน่นอนในการจัดการเปลี่ยนคนประจำเรือ

การกักด้วยตัวระยะเวลา 14 วัน เป็นข้อบังคับตามกฎหมายและไม่มีวิธีการอื่นเลยสำหรับกรณีของคนประจำเรือ ทำให้เกิดผลที่ตามมาคือเวลาหยุดพักของคนประจำเรือที่อยู่บนบกนั้นถูกยืดออกไปจนกว่าเขาจะพร้อมที่กลับมาทำงานบนเรือ

RCL กำหนดใช้มาตรการและทรัพยากรต่างๆ โดยทำการแจ้งคนประจำเรืออย่างสม่ำเสมอ ส่งข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับ COVID-19 และข่าวสารการเปลี่ยนคนประจำเรือ โดยมีความตั้งใจให้คนประจำเรือของเราเข้าใจสถานการณ์ที่วิกฤติในปัจจุบันและร่วมมือกับเรือของเราเพื่อต่อสู้กับเหตุการณ์นี้ไปด้วยกัน

### 3.3 การกระทำที่เป็นโจรสลัดและการปล้นเรือในช่องแคบมะละกาซึ่งเป็นเส้นทางการเดิน

#### เรือหลัก

การกระทำที่เป็นโจรสลัดในช่องแคบมะละกาเป็นภัยอันยาวนานต่อบริษัทเจ้าของเรือและนักเดินเรือที่ใช้เส้นทางนี้ ภัยนี้รวมถึงการขึ้นเรือเพื่อขโมยสิ่งของ การยึดเรือ และการโจมตีเพื่อจับเรือหรือคนประจำเรือเป็นตัวประกันเพื่อเรียกค่าไถ่ การโจมตีนี้เกิดขึ้นกับเรือในขณะที่อยู่ที่ท่าเทียบเรือและที่ทิ้งสมอด้วยเช่นกัน การโจมตีเรือขณะที่แล่นอยู่เกิดขึ้นในช่วงเวลา ระหว่างหนึ่งนาฬิกาถึงหกนาฬิกาในตอนเช้า

RCL กำหนดมาตรการต่างๆ ให้เรือสินค้าของ RCL นำไปปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยง ยับยั้ง หรือถ่วงเวลาการโจมตี/ลุกลามจากโจรสลัดในช่องแคบมะละกา มาตรการต่างๆ นั้นรวมถึงการปฏิบัติใช้คำแนะนำขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (เรื่อง ISPS Code) และการร่วมมือกับองค์กรนานาชาติและรัฐชายฝั่งต่างๆ

### 3.4 กลยุทธ์ในการจัดการเรื่องความแออัดและการลดเวลาการปฏิบัติงานสินค้าในท่าเรือ

ปริมาณของเรือเป็นจำนวนมากในท่าเรือต่างๆ เป็นเหตุการณ์ที่ส่งผลให้เกิดความล่าช้าต่อตารางการเดินเรือ เรือต้องมารอเข้าเทียบท่าตามลำดับก่อนหลัง ส่งผลให้เวลาในการปฏิบัติการให้ครบรอบของเที่ยวเรือกินเวลานานขึ้น และส่งผลกระทบต่อไม่พึงประสงค์ต่างๆ ต่อระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน

สิ่งเหล่านี้ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น การสูญเสียปริมาณการขนส่งสินค้า และไม่เป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าและการขนส่ง ความแออัดในท่าเรือที่อาจส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของเรือสินค้าของบริษัท RCL นั้นเกิดขึ้นในหลายท่าเรือหลักๆ ในเอเชีย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นท่าเรือที่เรือบริษัท RCL ใช้บริการอยู่ในโครงข่ายการบริการกิจการของบริษัท RCL เช่น จีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย ซึ่งท่าเรือเหล่านี้กำลังเผชิญกับความท้าทายในการปฏิบัติการในแต่ละวันอันเนื่องมาจาก ปริมาณของเรือเป็นจำนวนมากดังกล่าว

แผนปฏิบัติการที่ใช้สำหรับการรับมือกับความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ ได้แก่ ทำแผนการยกขนสินค้าที่จะทำงานในท่าเรือต่างๆ โดยให้มีความสามารถในการใช้เครนยกขนสินค้าให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้ให้แผนมีผลกับทีมงาน แผนปฏิบัติการที่เกี่ยวกับท่าเรือ ทีมงานในสำนักงานของบริษัท RCL ท้องถิ่นและสำนักงานใหญ่ ในส่วนของท่าเรือต่างๆ ก็ต้องใช้ความพยายามทุกอย่างเพื่อให้การปฏิบัติงานในท่าเรือไม่ก่อให้เกิดความแออัด และต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือด้วยเช่นกัน เช่น การเตรียมความพร้อมในการนำเรือเข้าไปปฏิบัติงานในท่าเทียบนั้น เรื่องการใช้พื้นที่หน้าท่าสำหรับการเทียบเรือ เวลาเฉลี่ยที่เรือใช้ในการเข้า-ออกท่าเทียบในแต่ละท่านั้นต้องนำพิจารณาให้สอดคล้องกับความสามารถของท่าเทียบเรือ และถ้าปฏิบัติได้ท่าเรือควรพิจารณาเพิ่มอุปกรณ์หรือเครื่องมือเพื่อให้การปฏิบัติงานด้านต่างๆ ในท่าเรือมีประสิทธิภาพมากขึ้น

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ Shipper-Owned Container (SOC), Carrier-Owned Container (COC) และ การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายที่ครอบคลุมเส้นทางหลักทั้งในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมอินเดีย และตะวันออกกลาง

## ผลการดำเนินงาน

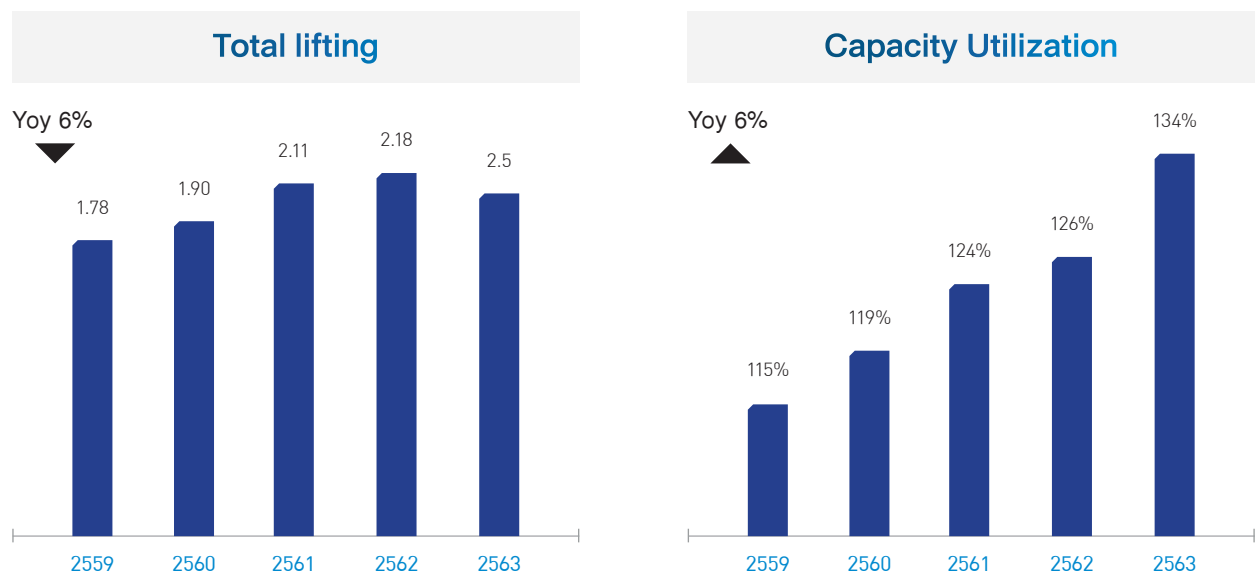
เป็นที่คาดการณ์ว่าอุปสงค์ของตลาดการขนส่งด้วยตู้สินค้าเป็นที่น่าพอใจในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 และระยะห่างของอุปสงค์และอุปสงค์ลดลงอย่างมาก ในขณะที่อุปสงค์ลดลงมากในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 จากการ lockdown ของประเทศต่างๆ ทั่วโลก ค่าระวางเรือลดลงในช่วงต้นปีและเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องช่วงปลายปี

การลดลงของราคาน้ำมันและค่าชาร์เตอร์ในปี 2563 ช่วยลดต้นทุนการดำเนินการของสายการเดินเรือ กลุ่มฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้น ด้วยการหาเส้นทางให้บริการที่เหมาะสม และผสมผสานกับการขนส่งสินค้า ถือเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน เหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลดีต่อการดำเนินงานในปี

ในปี 2563 ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท SOC อยู่ที่จำนวน 0.81 ล้านที่อียู ลดลงร้อยละ 11 จากปี 2562 ในขณะที่ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท COC อยู่ที่จำนวน 1.23 ล้านที่อียู ลดลงร้อยละ 3 จากปี 2562 กลุ่มฯ มียอดขนส่งตู้สินค้ารวมลดลงร้อยละ 6 อยู่ที่จำนวน 2.05 ล้านที่อียู โดยมีอัตราการใช้กำลังบรรทุกอยู่ที่ร้อยละ 134 ในปี 2563 ปริมาณการขนส่งลดลงเนื่องจากการลดกำลังการผลิตที่เกิดจากความแออัดของท่าเรือในช่วงครึ่งปีหลัง อันเป็นผลมาจากการ lockdown ในหลายประเทศในช่วงครึ่งแรกของปี 2563

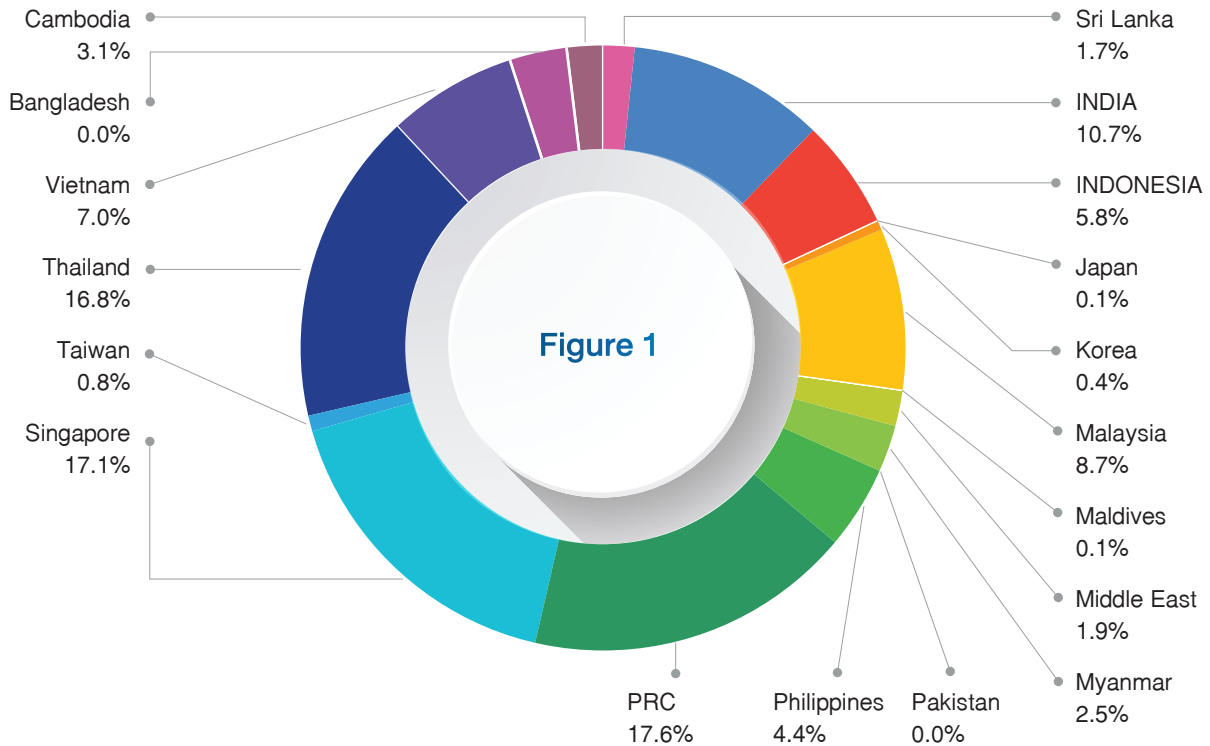
แม้ว่าปริมาณการขนส่งตู้สินค้ามีจำนวนลดลง แต่กลุ่มฯ มีรายได้จากการเดินเรือประจำปีจำนวน 17,195 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีรายได้จากการเดินเรือ 16,531 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากค่าระวางเรือเพิ่มขึ้น รายได้รวมในปี 2563 เท่ากับ 17,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจำนวน 16,709 ล้านบาทในปี 2562

ในปี 2563 อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินบาทมีความอ่อนค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มฯ ใช้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในปี 2563 กลุ่มฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 59.1 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 40.3 ล้านบาทในปี 2562

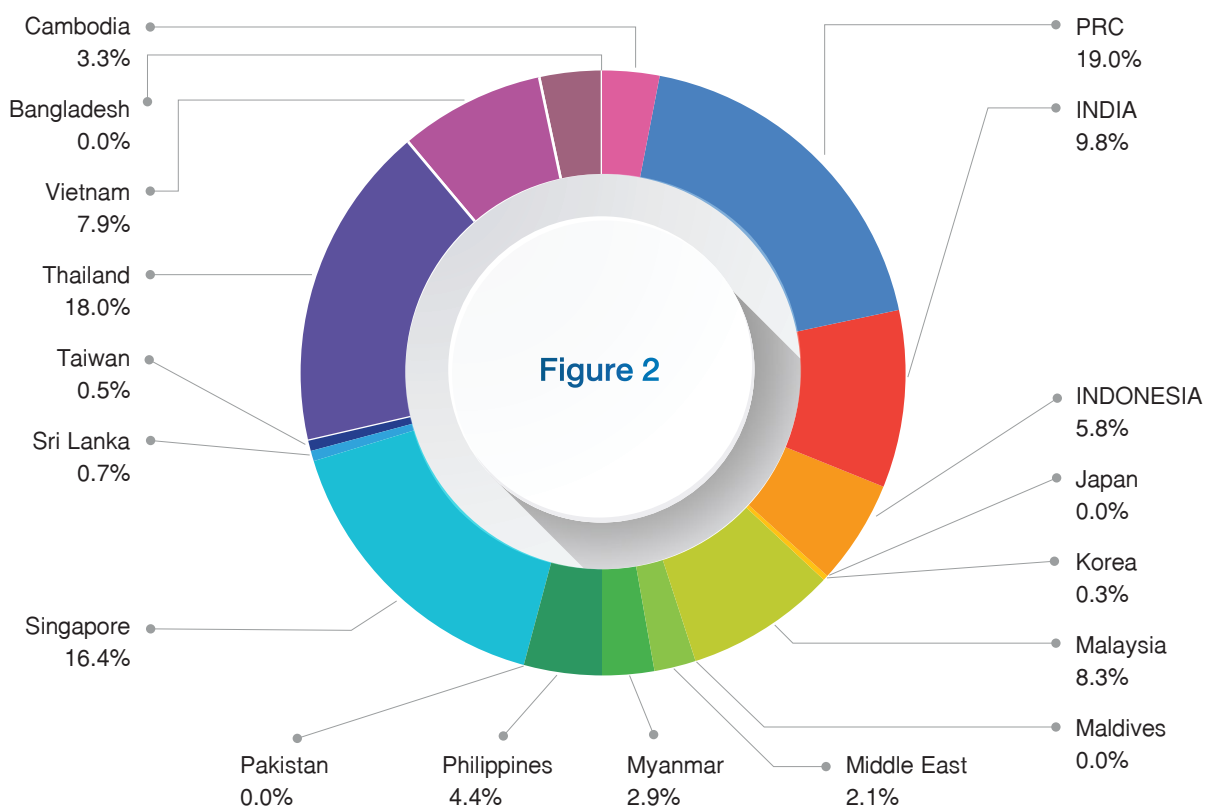


## การขนส่งสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

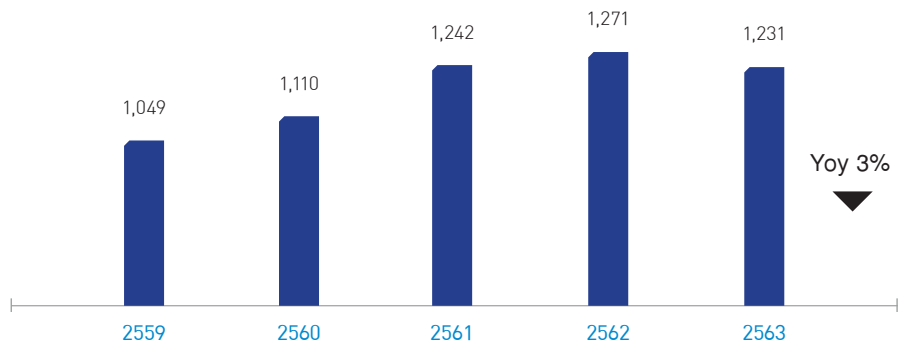
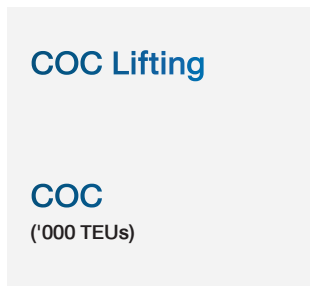
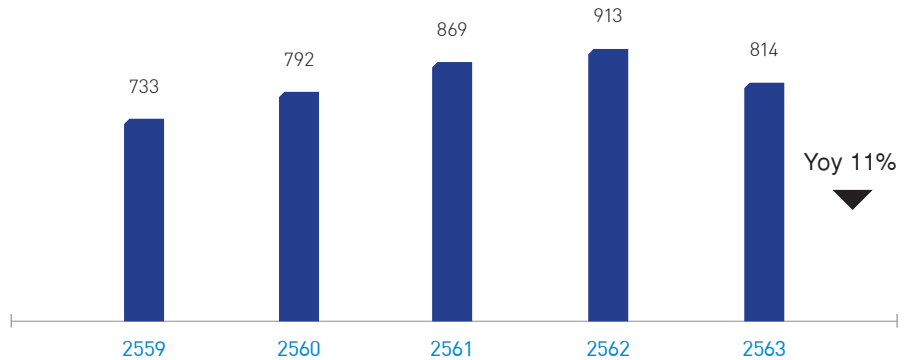
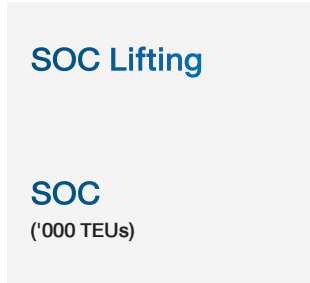
ยอดขนส่งตู้สินค้ารวม ในปี 2562 จำนวน 2,183,995 ตู้



ยอดขนส่งตู้สินค้ารวม ในปี 2563 จำนวน 2,045,984 ตู้



## ภาพรวมของธุรกิจ



## อัตราค่าระวาง

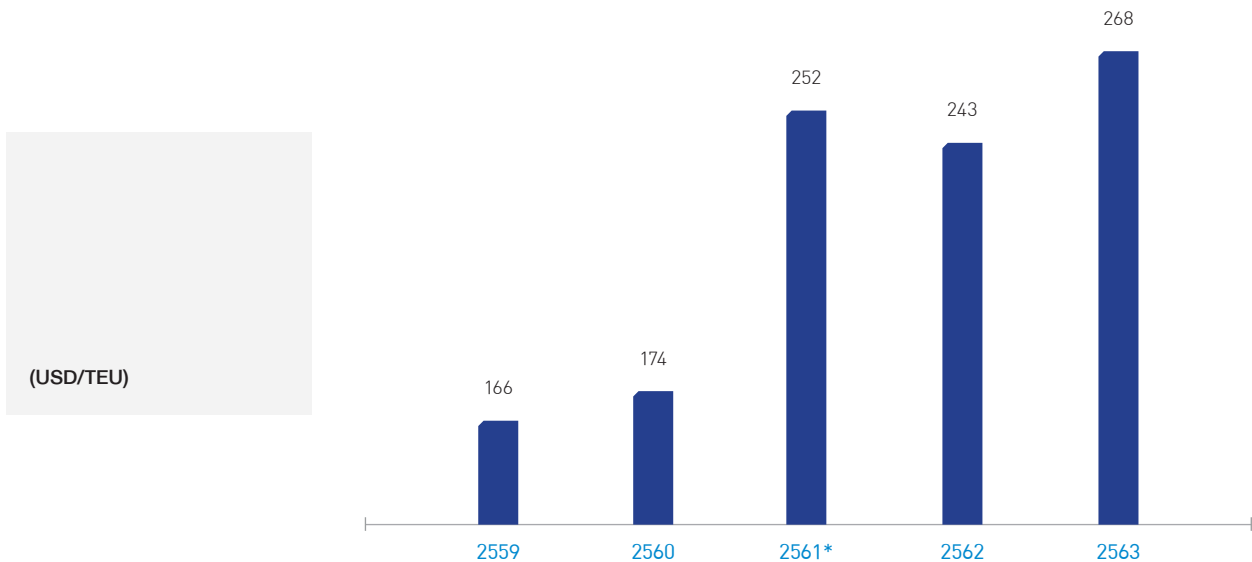
ในอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเล ความผันผวนของอัตราค่าระวางเป็นผลจากอุปสงค์ทางธุรกิจและอุปทานของกำลังบรรทุก นอกจากนี้อัตราค่าระวางในเส้นทางเดินเรือแต่ละสายภายในภูมิภาคเอเชียก็ยิ่งขึ้นกับเป้าหมายธุรกิจของสายการเดินเรือแต่ละสาย สายการเดินเรือมีมุมมองด้านการค้าที่ต่างกัน ขึ้นกับเหตุผลทางธุรกิจของตน สายการเดินเรือบางสายจะให้ความใส่ใจกับเส้นทางระหว่างสองท่าเรือเป็นสำคัญ สายการเดินเรืออื่นอาจมองเป็นเรื่องรอง และสายเดินเรือบางสายอาจใช้เส้นทางดังกล่าวสำหรับปรับกำลังบรรทุกและลดจำนวนตู้เปล่า ต่างมุมมองย่อมมีผลต่อการกำหนดอัตราค่าระวางที่แตกต่างกัน

นอกจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์-อุปทาน การกำหนดอัตราค่าระวางเป็นไปตามหลักการประหยัดจากขนาด การคาดการณ์สภาวะของตลาด และกลยุทธ์ในการบริหารกำลังบรรทุกของสายการเดินเรือขนาดใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระจายเรือเข้ามาในเส้นทางการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและซีกโลกตะวันตก ประกอบกับการนำเรือต่อสร้างใหม่เข้าประจำการ

ค่าระวางเรือที่สูงขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ช่วยบรรเทาผลกระทบที่มาจาก การลดลงของอัตราค่าระวางช่วงครึ่งแรกของปี 2563 ซึ่งเกิดจากอุปสงค์ที่ตกอย่างรวดเร็ว ดังนั้น อัตราค่าระวางเรือจึงฟื้นตัวค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับระดับค่าระวางเรือที่ต่ำอย่างมากเมื่อปี 2562

## ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางเฉลี่ยของกลุ่มฯ

ในปี 2563 อัตราค่าระวางเฉลี่ยสำหรับปีอยู่ที่ 268 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู เมื่อเทียบกับ 243 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในปี 2562



\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## ความสามารถในการสร้างกำไร

เหรียญสหรัฐ ต่อที่อียู	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*	ปี 2562	ปี 2563
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	166	174	252	243	268
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	170	158	245	235	224
กำไรขั้นต้น	-2%	9%	3%	3%	15%

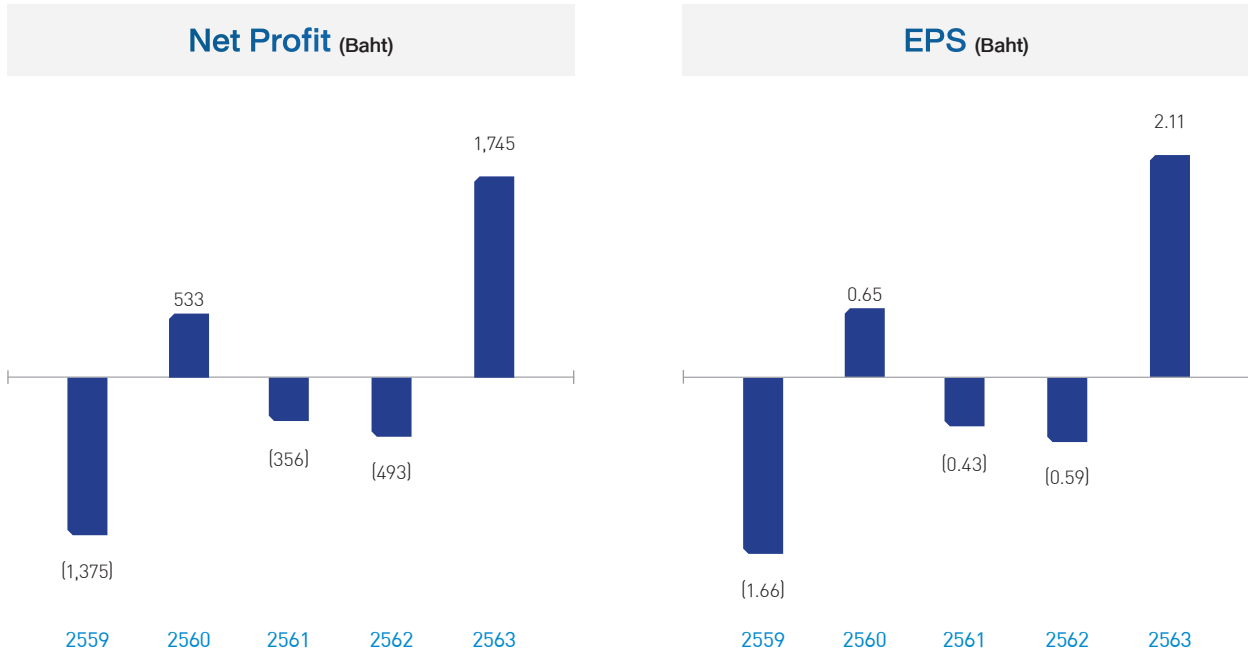
\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

ในปี 2563 ค่าระวางลดลงจาก 273 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในไตรมาสที่ 1 มาอยู่ที่ 260 เหรียญสหรัฐต่อที่อียูในไตรมาสที่ 2 และในไตรมาสที่ 3 ตกลงมาอยู่ที่ 228 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู แต่ในไตรมาสที่ 4 อัตราค่าระวางปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจนถึง 309 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู

เหรียญสหรัฐ ต่อที่อียู	ไตรมาสที่ 1/2563	ไตรมาสที่ 2/2563	ไตรมาสที่ 3/2563	ไตรมาสที่ 4/2563	ปี 2563
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	273	260	228	309	268
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	256	230	200	211	224
กำไรขั้นต้น	6%	11%	12%	32%	15%

ด้วยการเน้นกลยุทธ์ที่คำนึงถึงต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 10 จาก 15.95 พันล้านบาทในปี 2562 เป็น 14.36 พันล้านบาทในปี 2563 แม้ว่าปริมาณการขนส่งตู้สินค้าลดลงร้อยละ 6 ในปี 2563

## ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท



ในปี 2563 กลุ่มฯ มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,745 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 492 ล้านบาท ในปี 2562

กลุ่มฯ มีผลกำไร 2.105 บาทต่อหุ้น ในปี 2563 เทียบกับผลขาดทุน 0.59 บาทต่อหุ้นในปี 2562

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมมีจำนวน 18.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ส่วนของผู้ถือหุ้น 9.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 3,591 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 1,285 ล้านบาทในปีก่อนหน้า ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 1.1 พันล้านบาทในปี 2562

ในปี 2562 กลุ่มฯ มีกำไรรวมก่อนหักค่าใช้จ่ายประเภท ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของทรัพย์สิน หรือ EBITDA เท่ากับ 3,477.5 ล้านบาท เทียบกับ EBITDA จำนวน 1,318.1 ล้านบาท ในปี 2562

การคำนวณ EBITDA	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี	1,753.9	(482.2)
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/ ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	36.3
หัก โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/ รายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	(89.7)	-
บวก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	0.5	7.3
บวก ดอกเบี้ยจ่าย	270.3	324.8
EBIT	1,935.0	(113.8)
บวก ค่าตัดจำหน่าย	-	-
บวก ค่าเสื่อมราคา	1,542.5	1,431.9
EBITDA	3,477.5	1,318.1

ในปีที่ผ่านมา ปัญหาความผันผวนของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มฯ อันเนื่องมาจากกลุ่มฯ กำหนดอัตราค่าระวางการขนส่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และลูกค้าชำระด้วยสกุลเงินท้องถิ่นที่มีมูลค่าเทียบเท่ากับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นั้น การป้องกันความเสี่ยงสกุลเงินต่างประเทศจากการจับคู่สกุลเงินของกระแสรายได้ (เชื่อมโยงกับดอลลาร์สหรัฐ) กับสกุลเงินนี้ กลไกนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มฯ สามารถจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มฯ เป็นการกู้ยืมในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของกระแสเงินสดรับ

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มฯ มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 2.6 พันล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 2.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 1.9 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า จำนวนเงินสดและลูกหนี้การค้ามีจำนวนรวมกัน 4.9 พันล้านบาท หรือร้อยละ 90.38 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด

สินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด มีจำนวน 5.41 พันล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดในปี 2562 จำนวน 3.71 พันล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีอัตราร้อยละ 69.94 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการส่วนใหญ่เป็นเรือเดินสมุทร ตู้ขนส่งสินค้า และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่า 10.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2563

## โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินทั้งหมดมีจำนวน 8.9 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 9.6 พันล้านบาทในปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.53 จาก 7.4 พันล้านบาทในปี 2562 เป็น 9.1 พันล้านบาทในปี 2563

สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.30 ต่อ 1 ในปี 2562 เป็น 0.98 ต่อ 1 ในปี 2563



# โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

## โครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนผู้ถือหุ้น 10 อันดับ ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2563

อันดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1.	กลุ่มบริษัท โฉวฮก จำกัด	387,770,337	46.80%
2.	กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย์	70,871,050	8.55%
3.	นายธีระชัย กิริติเตชากร	27,020,200	3.26%
4.	นายธีรพงษ์ ตันฐิตารักษ์	20,787,100	2.51%
5.	บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด	20,000,000	2.41%
6.	บริษัท ภูริมาศ นาวี จำกัด	10,600,060	1.28%
7.	นางมยุรี วงศ์แก้วเจริญ	10,500,000	1.27%
8.	นางสาวลลิตรัตน์ ราศีวิสุทธิ	10,000,000	1.21%
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	9,907,947	1.20%
10.	นายพีรพัฒน์ ธรรมาภิวัฒน์	8,182,800	0.99%

1. กลุ่มบริษัทโฉวฮก ประกอบด้วย 4 บริษัท ดังต่อไปนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	ตำแหน่งธุรกิจ
บริษัท โฉวฮก จำกัด	208,812,500	25.20	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	153,311,587	18.50	ลงทุนในบริษัทอื่น
บริษัท โฉวฮก เอเยนซี่ จำกัด	24,426,250	2.95	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท สิ้นธนโชติ จำกัด	1,220,000	0.15	บริการกองเก็บตู้สินค้า

2. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โฉวฮก จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลสุข	26,167	26.17
กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย์	24,968	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสริกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบุลกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โฉวฮก จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 200 บาท)

## 3. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลสุข	261,670	26.17
กลุ่มตระกูลตันภูวนิตย์	249,680	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	129,730	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	118,550	11.86
กลุ่มตระกูลบุลกุล	64,620	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เท่ากับ 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท)

## 4. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โฉวฮก เอเยนซี จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลสุข	26,167	26.17
กลุ่มตระกูลตันภูวนิตย์	24,968	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบุลกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โฉวฮก เอเยนซี จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท)

## 5. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 3 รายแรกของบริษัท สิ้นธนโชติ จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
บริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี จำกัด	4,245	49.94
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	2,126	25.01
บริษัท โฉวฮก เอเยนซี จำกัด	2,125	25.00

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท สิ้นธนโชติ จำกัด เท่ากับ 8,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 10,000 บาท)

## การจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 10 คน บริษัท มี คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 9 คน ดังนี้

นายจำลอง อติกุล	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
นายสุเมธ ตันธุนิตย์	กรรมการผู้จัดการ
นายแก้ว ฮอค เอง	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายสุเทพ ตระนนทสิน	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายชาติ ชู	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายทวินโชค ตันธุนิตย์	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายอมรศักดิ์ นพรมภา	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

ทั้งนี้ กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุเมธ ตันธุนิตย์ หรือ นายจำลอง อติกุล หรือ นายสุเทพ ตระนนทสิน กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- ดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแล ให้ฝ่ายบริหารดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผล
- มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกและแต่งตั้ง และ/หรือ ถอดถอนผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดต่างๆ
- มีอำนาจกระทำให้ได้มา ซื้อ ขาย จำนอง จำนำ ก่อภาระผูกพันแก่สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อวัตถุประสงค์แห่งธุรกิจของบริษัท และมีอำนาจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เป็นเวลาเกินกว่า 3 ปี
- กรรมการอาจให้การค้ำประกันหรือเป็นนายประกัน หรือเป็นผู้ค้ำประกันในนามของบริษัทก็ได้ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- มีอำนาจเข้าทำนิติกรรมกับรัฐบาล กรม กระทรวง หรือหน่วยงานราชการใดๆ ก็ได้

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท กระทำโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการจะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ หนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กระทำโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล โดยพิจารณาความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดคำนิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” ไว้ (โปรดดูรายงานการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ) และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระในสัดส่วนอย่างน้อย 3 คน

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน คือ

นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายวิเศษ จุภิบาล	กรรมการตรวจสอบ
นางอามาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการตรวจสอบ

โดยจะครบวาระในเดือนพฤษภาคม 2565

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยบัญชี คือ

- (ก) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (ข) สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส
- (ค) สอบทานด้านปฏิบัติการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (ง) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- (จ) พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ กำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานประจำปีไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดทำรายงานแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี โดยนางอามาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างน้อย 3 คน สูงสุดไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน คือ

นายวิเศษ จุภิบาล	ประธานกรรมการสรรหา
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	กรรมการสรรหา
นางอามาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการสรรหา

โดยจะครบวาระในเดือนสิงหาคม 2566

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ ไม่เกิน 3 ปี มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่โดยสังเขปดังนี้

- (ก) ด้านการสรรหา: เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการบริษัท, เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้จัดการใหญ่
- (ข) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน: เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง เสนอคณะกรรมการบริษัท
- (ค) ด้านธรรมาภิบาล: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน, กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน, เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย, ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล, สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น

4. คณะจัดการกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะจัดการกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริหาร และ ผู้บริหารระดับสูง จำนวน 8 คน ดังนี้

นายสุเมธ ตันธุนิธย์	กรรมการผู้จัดการ
นายแก้ว ฮอด เอง	กรรมการบริหาร
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
นายชาติ ชู	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)
นายทวินโชค ตันธุนิธย์	กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, ธุรกิจ)
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)
นางสุพร อำนวยพรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้ากลุ่มบริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กรกลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจและเลขานุการบริษัท)
นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)

คณะจัดการกลุ่มบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (ก) ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท กำหนดแผนธุรกิจ / กลยุทธ์ทางการตลาด / เส้นทางบริการและการจัดสรรกำลังกำลังของกองเรือ
- (ข) กำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลงทุน / ระดมทุน / การซื้อเรือ / การทำสัญญาชาร์เตอร์เรือ
- (ค) อนุมัติงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- (ง) พิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่ม เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (จ) ใช้ประสบการณ์และความรู้ในอุตสาหกรรมในลักษณะที่สรรสร้างเติบโตและมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- (ฉ) ดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งทางด้านการเงิน เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และคู่แข่งทางธุรกิจ กับให้ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้จัดการใหญ่
- (ช) คณะจัดการกลุ่มบริษัท ตลอดจนพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม และภักดีต่อองค์กร

คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน ดังนี้

นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
นายชาลี ชู	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)

คณะกรรมการชุดย่อยข้างต้นมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและได้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมประจำไตรมาสทุกครั้ง

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบาย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยงเปิดเผยไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rcigroup.com>

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว จะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

# รายงาน การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2548 รายละเอียดดังแสดงไว้ในส่วนของ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) รวมถึงแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี (Code of Conduct) และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่และสื่อสารให้บุคคลภายนอกและพนักงานในองค์กรรับทราบ รวมถึงเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนธรรมาภิบาล ปี 2561 ได้มีการเพิ่มบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบต่อด้านธรรมาภิบาลให้แก่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน พร้อมกับได้เปลี่ยนชื่อ เป็น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่เพิ่มเติม ดังนี้

- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้ก่อตั้งที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านธรรมาภิบาลมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมิน CGR ปี 2563 ในระดับคะแนน “ดีมาก” (สี่ดาว) เท่ากับปี 2562

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน แบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำรงรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่ดีระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการให้ความเป็นธรรมในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิ การรับข้อมูลข่าวสาร และการสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่มาโดยตลอด

ปกติแล้วบริษัทฯ จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และได้กำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย นับตั้งแต่การกำหนดวันประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม การแจ้งวาระการประชุม และการจัดส่งเอกสาร จนถึงการลงประกาศค่าบอกกล่าวเรียกประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย 3 วัน ต่อเนื่อง ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน

## ขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### • ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เชิญผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยในปี 2563 ที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ จัดส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุม ให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม)

ในคำบอกกล่าวเรียกประชุม จะมีข้อมูลที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม รายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก./ ข./ และ ค.) รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม การแจ้งแนวปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีท่ามกลางสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง ใน 3 คนที่บริษัทฯ กำหนด เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ บริษัทฯ นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการ ขอให้จริงใจและเหตุผลประกอบแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเท่าเทียมในการพิจารณาลงมติ บริษัทฯ จัดส่งรายชื่อและประวัติกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระหรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม

บริษัทฯ ได้เผยแพร่คำบอกกล่าวเรียกประชุมและข้อมูลประกอบวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rcigroup.com> อย่างน้อย 30 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดย จัดให้มีการสแกน QR Code สำหรับ Application “ไทยชนะ” ทุกคนต้องสวมหน้ากากอนามัย บริการเจลแอลกอฮอล์ตามจุดเสี่ยงต่างๆ การติดสติ๊กเกอร์สำหรับผู้ถือหุ้น รวมถึงเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานสวมถุงมือ การเว้นระยะห่างระหว่างที่นั่งสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม พร้อมจัดระบบเสียงและภาพให้ผู้ถือหุ้นได้รับชมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างทั่วถึงทั้งบริเวณจัดประชุม

### • ระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดบุคลากรอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสาร รวมทั้งมีการจัดอาคารแอสแตมป์สำหรับหนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น และใช้โปรแกรมการลงคะแนนเสียง รวมถึงนับคะแนนเสียงที่มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนน ณ สถานที่ประชุม 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม

กรรมการที่อยู่ในประเทศไทยทุกคนและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน ผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ และเรียงลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในคำบอกกล่าว โดยไม่มีการเพิ่มวาระจร

ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งรายใหญ่และรายย่อยสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ บริษัทฯ จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเต็มที่ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและรายการต่างๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีและแจกบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้เข้าร่วมประชุม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” บริษัทฯ ประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและแสดงผลบนจอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบทันที โดยระบุจำนวนเสียงที่ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”



ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ในการเสนอกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระบริษัท และการเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล

#### • ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำและนำเสนอมติที่ประชุมและรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนด และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่สามารถตรวจสอบ/อ้างอิงได้

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 92 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ เคารพสิทธิอันเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ และใช้ความระมัดระวังอย่างเต็มที่ที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ จัดทำแนวปฏิบัติในเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันข้อมูลภายใน เวียดนามให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติ กรรมการบริษัทฯ ทุกคน และผู้บริหารกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างรอบคอบ เที่ยงตรง ไร้อคติ

บริษัทฯ ปฏิบัติตาม พรบ. หลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง “การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทและขนาดของรายการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะผ่านคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและแสดงความเห็นก่อน และในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทและทุกขนาดได้เปิดเผยในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และกำกับให้มีการเสริมสร้างความเชื่อมั่น และความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พนักงาน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ หลักจรรยาบรรณของพนักงาน และข้อกำหนดของกฎหมาย ปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่

**ผู้ถือหุ้น:** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความเติบโตของมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวและรายได้ที่ตรงตามอย่างต่อเนื่อง

**ลูกค้า:** ลูกค้ารับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.rclgroup.com>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดกองเรือ ตารางเดินเรือในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services ฯลฯ ลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้าระหว่างการขนส่ง ได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์
- สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งคำระวางเรือและรายละเอียดอื่นๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ

- บริษัท มีตัวแทน ทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้ง ในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัท เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

**เจ้าหน้าที่:** บริษัท ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญาผู้ยืมที่กระทำไว้กับเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประกอบการอย่างสม่ำเสมอ

**สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ:** บริษัท ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัท ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท คู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ

**พนักงาน:** บริษัท เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีร่วมกันโดยกำหนดค่านิยมองค์กร 5 ข้อ หรือ ATRCL ให้พนักงานในกลุ่มบริษัท ยึดเป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน ดังนี้

1. รับผิดชอบในงาน (Accountability)
2. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
3. มุ่งผลลัพธ์ (Results Orientation)
4. ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร) (Customer Focus)
5. ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม (Leadership with Integrity)

จะเห็นว่าการทำงานที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวนั้นไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมาภิบาลควบคู่ด้วย บริษัท ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมาภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร ดังแสดงไว้ใน “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.rclgroup.com> เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบทั่วกัน

เพื่อยกระดับการทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท กำหนดจริยธรรมธุรกิจดังนี้

#### จริยธรรมธุรกิจ

1. รักษามาตรฐานจริยธรรมในระดับสูง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ประสานความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย ในการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประสิทธิผลและการใช้ทรัพยากรของบริษัท อย่างคุ้มค่า
4. ให้มีการพัฒนาระบบการทำงานที่มีการตรวจสอบระหว่างกัน (Check and Balance)
5. ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการบริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ปฏิบัติต่อคู่ค้า และเจ้าหน้าที่ ตามข้อตกลงที่บริษัท มีร่วมกัน
7. แข่งขันตามกรอบกติกาที่ดี ไม่ทำลายคู่แข่งในทางมิชอบหรือในทางไม่สุจริต
8. ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น เสนอแนะความคิดเห็นที่มีประโยชน์ต่อบริษัท ด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และการตัดสินใจที่เป็นอิสระอย่างมืออาชีพ รวมทั้งเฝ้าหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและประโยชน์ขององค์กร
9. สร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันอย่างตรงไปตรงมา แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นโดยใช้วิจรรณญาณอย่างรอบด้าน และปราศจากการเมืองในองค์กร
10. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท เช่น กฎระเบียบในการเดินเรือระหว่างประเทศ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมของสังคมและส่วนรวม
11. สร้างความเป็นเลิศให้ อาร์ ซี แอล ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งสินค้าด้วยระบบคอนเทนเนอร์ และให้บริการโลจิสติกส์ แบบครบวงจรที่ดีที่สุดตามกฎหมาย

นอกจาก จริยธรรมธุรกิจ ข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### หลักจรรยาบรรณของพนักงานจะครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทศนคติต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำการใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณของพนักงานไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.rclgroup.com> ไว้ในหัวข้อ “About / Group Policy”

### การส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ผลตอบแทน และการพัฒนา

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้อง หมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้า เลื่อนตำแหน่ง และให้ผลตอบแทน ทั้งในระยะสั้นคือเงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะยาวคือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นสวัสดิการให้พนักงาน ที่เป็นธรรมตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ในปี 2563 บริษัทฯ ดำเนินการด้านการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรม โดยได้มีการปรับปรุงระบบไอทีให้มีความทันสมัยทันต่อการเปลี่ยนแปลง แจ้งให้พนักงานทุกระดับทราบเกี่ยวกับนโยบาย PDPA ให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับ Information Security Management รวมถึงจัดให้มีการแข่งขันเกี่ยวกับ Productivity Engagement เพื่อให้พนักงานได้แสดงออกซึ่งความคิดสร้างสรรค์ ความสามารถ ให้การสร้างผลงานที่นำมาใช้ป็นรูปธรรมได้จริงกับองค์กร

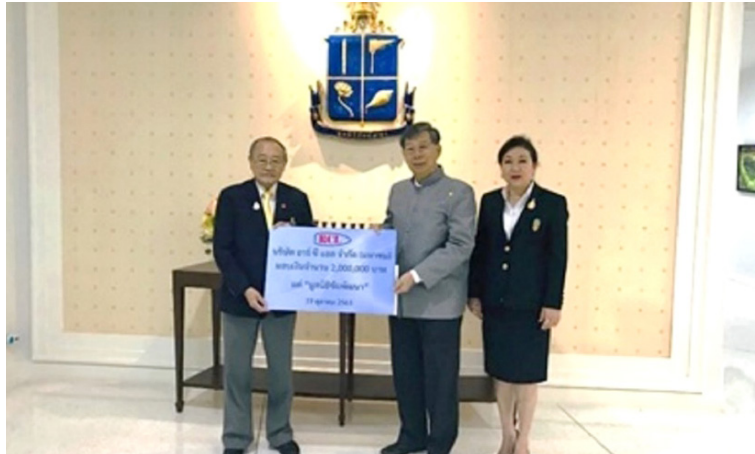
### สวัสดิการพนักงานและสัมนาการ

ในส่วนของสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทฯ มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ จัดให้มีการช้อปปิ้งพหุหน้าที่เป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน และอื่นๆ

**สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคมส่วนรวม การให้โอกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

### กิจกรรมเพื่อสังคม ปี 2563



บริษัทฯ มอบเงินจำนวน 2,000,000 บาทให้กับมูลนิธิชัยพัฒนา ผ่านดร. สุเมธ ตันติเวชกุลกรรมการและเลขานุการมูลนิธิชัยพัฒนา เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินการในโครงการตามพระราชดำริ และโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศไทยโดยรวม



RCL Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้บริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์จำนวน 8 เครื่องให้ Yangon General Hospital สำหรับกิจกรรมการป้องกันควบคุมและรักษา COVID-19



บริษัทฯ ร่วมกับ บจก. บางกอก เทอร์มินอล โลจิสติกส์ ส่งมอบถังน้ำดื่มความจุ 45 ลิตร จำนวน 700 ถัง ผ่านมูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งประเทศไทยเพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ประสบภัยแล้งในจังหวัดศรีสะเกษ กาญจนบุรี และกาฬสินธุ์ เพื่อสนับสนุนหน่วยกู้ภัยฉุกเฉินและภาคีเครือข่ายร่วมกับมูลนิธิทักษ์กาญจน์ สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ



บริษัทฯ มอบหน้ากากอนามัย 1,500 ชิ้น ให้สำนักแพทย์และอนามัย การท่าเรือแห่งประเทศไทย



บริษัทฯ มอบหน้ากากอนามัย 1,200 ชิ้น ให้ศูนย์บริการสาธารณสุข 7 บุญมี ปุระราชรังสรรค์



บริษัทฯ มอบหน้ากากอนามัย 1,200 ชิ้น ให้ศูนย์บริการสาธารณสุข 55 เตชะสัมพันธ์ สำหรับผู้ที่มีความจำเป็นเร่งด่วน  
ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมแต่ละปีก็สามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัท <http://www.rclgroup.com> ในหัวข้อ  
“News / Event”

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลในการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยได้แสดงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดพิมพ์ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> อีกทางหนึ่งด้วย

ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในกรุงเทพฯ (นางสุพร อำนวยพรรณ หมายเลขโทรศัพท์ (662) 296 1076) และที่สำนักงานในสิงคโปร์ (นางสาว มิเชล อึ้ง (65) 6229 2087) เป็นผู้ให้คำอธิบายและให้ข่าวสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหน้าที่กลุ่มต่างๆ ติดต่อบริษัทฯ และ/หรือ การจัดให้พบผู้บริหารรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์จากการได้รับข้อมูลข่าวสารครบถ้วน ถูกต้อง เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ พบปะผู้บริหารรายไตรมาสและสิ้นปี เพื่อชี้แจงภาพรวมธุรกิจในช่วงที่ผ่านมา สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มของอุตสาหกรรมโดยรวม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับผลประกอบการ

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ นอกเหนือจากการตอบคำถามทาง email หรือโทรศัพท์ ดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวนครั้ง
Company Visit	4
นักวิเคราะห์หลักทรัพย์พบผู้บริหาร	1
กิจกรรม Opportunity Day	1
เผยแพร่ข่าวสารบน website ของบริษัท ผ่านหัวข้อ Investor Relations	19 หัวข้อ

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการรายงานการได้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยมิชอบหรือใช้ประโยชน์ส่วนตน กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการซื้อขายและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ห้ามพนักงานแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และห้ามบุคคลภายในบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในซึ่งยังไม่ได้มีการเผยแพร่สู่สาธารณชน ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com>

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแส และช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เมื่อปี 2558 เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการธรรมาภิบาลที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผลกระทบของการทำธุรกิจ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือรับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ในส่วนของการแจ้งเบาะแส และช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ผิดกฎหมายและจรรยาบรรณ (Whistle Blower) ดังนี้

1. ผ่านทาง E-mail: sumate@rcigroup.com
2. ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร

เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิดโดยการปรับเปลี่ยนให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับเรื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการทุจริตได้เปิดเผยไว้แล้วในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct)

## 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ บุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความสอดคล้องกับคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20)
- สำเร็จการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือสำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีแต่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจพาณิชย์นาวี หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กฎหมาย หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่งระดับบริหารในองค์กรขนาดใหญ่
- มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

คุณสมบัติข้างต้น มีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริหารกิจการด้วยความรอบคอบระมัดระวังและรับผิดชอบต่อ การตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมในการบริหารองค์กร ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อ รายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความถูกต้อง ชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม (การประชุมของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อติดตามเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ) โดยปีที่ผ่านมาทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาแล้วให้ความเห็นว่ายังไม่ต้องปรับปรุง

## โครงสร้างคณะกรรมการ

**ประธานกรรมการ** ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการบริษัท) โดยหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะประธานกรรมการ มีดังนี้

- 1) กำหนดตารางการประชุมวาระปกติของคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า และดำเนินการประชุมในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับและดูแลการบริหารกิจการของบริษัท
- 2) ดูแลให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น
- 3) ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท ในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นในความมั่นคงของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนผู้จัดการบริษัท (President) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้บริหารกิจการของบริษัท และบริษัทในเครือ (กลุ่มบริษัท) มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่น การอนุมัติซื้อ-ขายสินทรัพย์ การจัดจ้างบริการ การลงทุน การร่วมทุน การทำสัญญาเช่าเรือ การซื้อ / เช่าซื้อหุ้นคืน ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ฯลฯ เพื่อการตรวจสอบระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน
  - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน
  - กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน
- รวมทั้งสิ้น 9 คน

นอกจากการกำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดคำนิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” ตามมาตรฐานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการซึ่งมีคุณสมบัติต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง



## คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีวาระ 3 ปี มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย  
คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ปรากฏ  
ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นประจำไตรมาสร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบ  
บัญชีภายนอกจาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ  
ได้มีการประชุมร่วมเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น ระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

กรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเกี่ยวกับ  
ประเด็นต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบจากการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี  
2563 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน/เดือน/ปี	สาระสำคัญของการประชุม
1.	19 กุมภาพันธ์ 2563	พิจารณาให้ความเห็นชอบงบการเงินประจำปี 2562
2.	11 พฤษภาคม 2563	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 1/2563
3.	11 สิงหาคม 2563	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 2/2563
4.	11 พฤศจิกายน 2563	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 3/2563

โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง (ปี 2562 : 4 ครั้ง) โดยการเข้าร่วม  
ประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอมรศักดิ์ นพรมภา	4/4
2. นายวิเศษ จูภิบาล	4/4
3. นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม	4/4

### 2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีวาระ 3 ปี  
รายชื่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการ  
ถือหุ้นและการจัดการ”

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อ  
คณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยมี  
กรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายวิเศษ จูภิบาล	4/4
2. นายอมรศักดิ์ นพรมภา	4/4
3. นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม	4/4

### 3. คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ

คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 คน และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 3 คน รวมทั้งสิ้น 8 คนมีรายชื่อ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนด พิจารณา และให้ความเห็นชอบตามแต่กรณี ต่อวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ตามแผนงานและงบประมาณที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่กำหนดโครงสร้างและบทบาทที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ แต่ยังเป็นแนวทางการกำหนดเป้าหมายและพันธกิจของบริษัทฯ ที่เน้นประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นหลัก อีกทั้งยังเป็นกรอบควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ ด้วย

- (1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพัฒนาการต่อเนื่องที่ต้องปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบที่จะต้องสอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายเหล่านี้ ตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น และในกรอบเวลาที่สมควร
- (3) คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ มุ่งมั่นรักษามาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้โดยจะ
  - สรรหาผู้มีความสามารถ คุณวุฒิ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและภาวะผู้นำ เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ การแต่งตั้งและดำรงวาระของกรรมการ บริษัทฯ จะเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม จัดการความเสี่ยงด้วยความระมัดระวัง และดำเนินงานตามมาตรฐานจริยธรรมธุรกิจภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ระยะยาวของบรรดาผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
  - หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้สิทธิเสมอภาคที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ รวมถึงลูกค้า พนักงาน และสังคมส่วนรวม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน
  - ส่งเสริมความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอรวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินการที่สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นไปพร้อมๆ กับความมีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมและสภาพแวดล้อม
  - การต่อต้านคอร์รัปชัน

#### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็น และให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยง

ของกลุ่มธุรกิจ และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายนโยบายการปฏิบัติงานตรวจสอบและการประเมินการปฏิบัติงานให้ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถประเมินการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีและให้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย Anti-Corruption and Whistle Blower ตั้งแต่ปี 2558 และย้ำเตือนเพื่อสร้างความตระหนักเป็นประจำทุกปี

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการจัดทำกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมเพื่อลงมติในเรื่องต่างๆ ตามความจำเป็นทางธุรกิจ ในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและมีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระให้แก่กรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่ออภิปรายในที่ประชุม และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำ สำหรับการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมเป็นอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้แล้วเสร็จเสนอกรรมการพิจารณาภายใน 7 วัน โดยจะรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบ ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

ในปี 2563 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 4 ครั้งก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง เป็นการประชุมประจำไตรมาส 4 ครั้ง และ ประชุมพิเศษ 3 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประจำไตรมาส		ประชุมพิเศษ	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล <sup>(1)</sup>	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล <sup>(1)</sup>
นายจำลอง อติกุล	4	-	2	1
นายสุเมธ ตันธุนิตย์	4	-	2	1
นายอมรศักดิ์ นพรมภา	4	-	2	1
นายวิเศษ จูภิบาล	4	-	2	1
นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม	4	-	2	1
นายสุเทพ ทรชนันท์สิน	4	-	2	1
นายแก้ว ฮอค เอง <sup>(1)</sup>	-	4	-	3
นายชาลี ชู <sup>(1)</sup>	-	4	-	3
นายทวินโชค ตันธุนิตย์ <sup>(2)</sup>	2	-	1	-

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล ระหว่างสำนักงานที่กรุงเทพฯ สำนักงานที่สิงคโปร์ และสำนักงานที่ฮ่องกง สำหรับการประชุมพิเศษเพื่อสนับสนุนฝ่ายบริหารในการตัดสินใจทางธุรกิจ ในปี 2563 กรรมการต่างชาติประชุมจากต่างประเทศ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และเป็นไปตามมาตรการ Lockdown ประเทศไทย เนื่องจากการระบาดของไวรัส COVID-19

<sup>2</sup> นายทวินโชค ตันธุนิตย์ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทน นายฮาร์ทวิค ซูลส์ เอกการ์ด ซึ่งไม่ขอต่อวาระการเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ประจำปี 2563 วันที่ 4 มิถุนายน 2563 ภายหลังการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง นายทวินโชค ตันธุนิตย์เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการทำหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล จะวิเคราะห์ผลตอบกลับ และเสนอความเห็นในเรื่องที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน แบ่งเป็น 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

## การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

1. การกำหนดกลยุทธ์
2. ความเป็นผู้นำ
3. ผลปฏิบัติทางการเงิน
4. การบริหารจัดการ
5. การพัฒนาด้านการบริหารและวางแผน
6. บุคลากร
7. การติดต่อสื่อสาร
8. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

## ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นธรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้กับองค์กร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามบทบาทและความรับผิดชอบ การปรับค่าตอบแทนในแต่ละปีจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลงานของผู้บริหารรายบุคคล

ส่วนหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ยึดตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ดังต่อไปนี้

(1) กรณีผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ให้ใช้โครงสร้าง “ค่าตอบแทนมาตรฐาน” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 25 เมื่อ 30 เมษายน 2547

(2) หากผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มค่าตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่างๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “ค่าตอบแทนมาตรฐาน”

ค่าตอบแทนมาตรฐานที่ได้รับอนุมัติจำนวน 5.95 ล้านบาท อิงจาก

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ 9 คน 4.6 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ 3 คน 0.9 ล้านบาท

3. ค่าตอบแทนกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล 3 คน 0.45 ล้านบาท (ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 50,000 ต่อปีต่อท่าน มีผลตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้รับมอบหมายภารกิจเพิ่มเติมในเรื่องธรรมาภิบาล และเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล)

ในปีประกอบการ 2563 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 1,745 ล้านบาท คณะกรรมการฯ ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรวม 5.95 ล้านบาท และได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก เป็นจำนวน 3.728 ล้านบาท โดยกรรมการแต่ละคนได้รับค่าตอบแทนดังนี้

รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัทฯ		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม
นายจำลอง อติกุล	1,000,000.00	626,800	-	-	-	-
นายสุเมธ ตันธวนิตย์	800,000.00	501,000	-	-	-	-
นายอมรศักดิ์ นพรมภา	400,000.00	250,600	300,000.00	188,000	150,000.00	94,000
นายวิเศษ จุภิบาล	400,000.00	250,600	300,000.00	188,000	150,000.00	94,000
นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	400,000.00	250,600	300,000.00	188,000	150,000.00	94,000
นายสุเทพ ตระนนทสิน	400,000.00	250,600	-	-	-	-
นายฮาร์ทวิค ซูลส์ เอกการ์ด*	166,667.00	104,600	-	-	-	-
นายแก้ว ฮอค เอง	400,000.00	250,600	-	-	-	-
นายชาลี ชู	400,000.00	250,600	-	-	-	-
นายทวินโชค ตันธวนิตย์*	233,333.00	146,000	-	-	-	-
รวม	4,600,000.00	2,882,000	900,000.00	564,000	450,000.00	282,000

#### หมายเหตุ

- กรรมการบริษัทฯไม่ได้รับเบี้ยประชุม และกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการในบริษัทฯย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมหรือเบี้ยประชุม
- นายทวินโชค ตันธวนิตย์ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทน นายฮาร์ทวิค ซูลส์ เอกการ์ด ซึ่งไม่ขอต่อวาระการเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563
- นายฮาร์ทวิค ซูลส์ เอกการ์ด ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนเพิ่มเติม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 พฤษภาคม 2563
- นายทวินโชค ตันธวนิตย์ ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนเพิ่มเติม ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2563

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับเดียวกับรายที่ 4 ทุกสาย และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี รวม 8 คน จำนวน 65,743,325.09 บาท (เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าบ้าน)

ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจ่ายให้กับผู้บริหารข้างต้น (เฉพาะผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ ได้รับเงินสมทบของบริษัทฯ) จำนวน 434,692.20 บาท

ในปี 2563 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนรายปี หรือเบี้ยประชุม

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่เข้ามาใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศน์กรรมการเข้าใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้ง กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้สร้างเสริมความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น Director Accreditation Program, Director Certification Program, Chairman, Audit Committee Program, Chartered Directors Class จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

# รายการระหว่างปี 2563

## 1. รายการระหว่างบริษัทอาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อย และรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ส.ค. 2562 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ส.ค. 2563 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
		งบการเงิน IOW/F	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IOW/F	งบการเงิน SOU			
1	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตีซี จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตีซี จำกัด เหมมา ระวางเรือจาก บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) - รายได้ค่าเช่าเรือ - ออกรับการค่า - บริษัทย่อย - ออกรับอื่น - บริษัทย่อย - เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	938.73 374.87 82.07 2,321.33	1,214.74 1,541.80 254.74 3,916.60	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตีซี จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตีซี จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา			
2	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ใจอก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพ ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 5 ชั้น 8 และชั้น 14 อาคารปัญญาธานี ทาวเวอร์ พื้นที่ 1,430 ตารางเมตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่ง ของพื้นที่สำนักงานจากบริษัท ใจอก จำกัด ซึ่งเป็น เจ้าของพื้นที่ - มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ - เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - เงินผู้ยืมระยะสั้น	7.20 - -	7.20 7.31 -	บริษัท ใจอก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 และ บริษัท ปัญญาธานี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 11.68 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการ บริษัท ใจอก จำกัด และ บริษัท ปัญญาธานีโฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา			
3	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ปัญญาโฮลดิ้ง จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สำนักงานกรุงเทพ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 13 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ พื้นที่ 492 ตารางเมตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ปัญญาโฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ - มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ - เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.20 -	7.31 -	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตีซี จำกัด กลุ่มบริษัท ใจอก เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการใน กลุ่มบริษัท ใจอก ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา: - คำนวณหน้า: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด - ค่าบริการทำเที่ยวเรือ: ราคากระหน่ำทำหักส่วนลดปริมาณ			
4	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตีซี จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย) กับ กลุ่มบริษัท ใจอก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัท ใจอก ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือ ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตีซี จำกัด โดยมี - มูลค่าค่านายหน้าจ่าย - มูลค่าค่าบริการทำเที่ยวเรือของกลุ่มบริษัท ใจอก ที่กลุ่มบริษัท ใจอกในฐานะนายหน้าตัวแทนเรือ จ่าย แทนในระหว่างปีและมีบริการชำระคืนในภายหลัง - เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	86.92 228.81 17.81 -	89.36 240.90 159.82 -	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตีซี จำกัด กลุ่มบริษัท ใจอก เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการใน กลุ่มบริษัท ใจอก ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา: - คำนวณหน้า: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด - ค่าบริการทำเที่ยวเรือ: ราคากระหน่ำทำหักส่วนลดปริมาณ			

ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่รายงานระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ส.ค. 2562 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ส.ค. 2563 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
		งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOU	
5	บริษัท อารี ซี แอล โกลบอล จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับ กลุ่มบริษัท ใจออก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัท อารี ซี แอล โกลบอล จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จำกัด - คำบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง - เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัทใจออก ให้บริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการ ขนส่งให้กับ บริษัท อารี ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด - คำบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง - เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องกัน	41.93	4.25	40.24	5.46	บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อารี ซี แอล โกลบอล จำกัด กลุ่มบริษัท ใจออก เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ กลุ่มบริษัท ใจออก ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด
6	บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อารี ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท อารี ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจจัดการกองเรือ จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไต้หวัน)	บริษัท อารี ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านจัดการกองเรือแก่บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) - คำบริการในการจัดการกองเรือ - เงินทองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - เงินทองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัท อารี ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านจัดการกองเรือแก่บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) - คำบริการในการจัดการกองเรือ - เงินทองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - เงินทองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.48	826.59	10.19	1,060.30	บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อารี ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท อารี ซี แอล ชิปปิ้ง แอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 49 และได้ถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ในปี 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการบริหาร บริษัท อารี ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา- คำบริการในการจัดการกองเรือ: ราคาโลจิสติกส์ราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัท: ตาม การจ่ายจริง
7	บริษัท อารี ซี แอล โกลบอล จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จด ทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท ใจออก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัด ตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่า	บริษัท อารี ซี แอล โกลบอล จำกัด เข้าพื้นที่ชั้น 14 อาคารปัญญา ทาวเวอร์ พื้นที่ 150 ตารางเมตร เพื่อเป็น พื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ใจออก จำกัด ซึ่งเป็น เจ้าของพื้นที่ - มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ - เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัท อารี ซี แอล โกลบอล จำกัด เข้าพื้นที่ชั้น 14 อาคารปัญญา ทาวเวอร์ พื้นที่ 150 ตารางเมตร เพื่อเป็น พื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ใจออก จำกัด ซึ่งเป็น เจ้าของพื้นที่ - มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ - เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องกัน	0.68	0.69	0.69	0.69	บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อารี ซี แอล โกลบอล จำกัด บริษัท ใจออก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 ในบริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ใจออก จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ ทำสัญญา
8	บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท รีเจนัล คอมพิวเตอร์ ไลน์ ฟอทอ จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือจด ทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์)	บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ทำการเพิ่มทุน ในบริษัท รีเจนัล คอมพิวเตอร์ ไลน์ ฟอทอ จำกัด - ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - รับโอนสิทธิในการต่อสร้าเรือ - เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สิน - เงินทองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - อื่นๆที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ทำการเพิ่มทุน ในบริษัท รีเจนัล คอมพิวเตอร์ ไลน์ ฟอทอ จำกัด - ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - รับโอนสิทธิในการต่อสร้าเรือ - เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สิน - เงินทองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - อื่นๆที่เกี่ยวข้องกัน	80.69	3.33	-	0.04	บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท รีเจนัล คอมพิวเตอร์ ไลน์ ฟอทอ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการบริหาร บริษัท รีเจนัล คอมพิวเตอร์ ไลน์ ฟอทอ จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตามบัญชี





ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง		รายการระหว่างกัน		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
	วัตถุประสงค์/บุคคล	เกี่ยวข้อง	รายการ	ระหว่างกัน	รายการ	ระหว่างกัน	รายการ	ระหว่างกัน	
13	บริษัท อาร์ ซี แอล ซิปแมนเนจเม้นท์ พีทีอี จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดการกองเรือ จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ บริษัท เอียร์ เอเชีย จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัท อาร์ ซี แอล ซิปแมนเนจเม้นท์ พีทีอี จำกัด ให้บริการจัดการกองเรือแก่บริษัท เอียร์ เอเชีย จำกัด - ค่าบริการในการจัดการกองเรือ - อู่กันการดำ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.89	-	1.79	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ซิปแมนเนจเม้นท์ พีทีอี จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ - บริษัท เอียร์ เอเชีย จำกัด เงินใน/ไม่พบรายการ - ค่าบริการในการจัดการกองเรือ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินทางที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัท: ตามการจ่ายจริง		
14	บริษัท อาร์ ซี แอล โอลิติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการธุรกิจบริการโอลิติกส์ จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โอลิติกส์ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัท เอ็น - สแควร์ ให้บริการด้านคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า - เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	2.00	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โอลิติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โอลิติกส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.99 ในบริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โอลิติกส์ จำกัด		

## 2. ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่เป็นธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน ซึ่งส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทย่อยเต็มร้อยละ 100 และลักษณะรายการเป็นไปตามเงื่อนไขของการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

## 3. ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันข้างต้นข้างต้นเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและได้ดำเนินการอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติและการบริหารจัดการของคณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ

## 4. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเหตุผล ราคายุติธรรมของตลาด และการเปิดเผยข้อมูลภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

# รายงานของ คณะกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ขอเสนอรายงานต่อท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมซึ่งจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี สำหรับสิ้นงวดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2563 โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงครึ่งปีหลัง ถือได้ว่าเป็นช่วงเวลาที่ดีอย่างยิ่งสำหรับอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเล แม้ว่าจะมีสถานการณ์โรคระบาดก็ตาม

ตลอดทั้งปี 2563 นั้น อัตราค่าระวางเรือแสดงแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ทำให้รายได้จากการเดินเรือต่อตู้สูงกว่าปี 2562 ร้อยละ 11 และสร้างรายได้จากการเดินเรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เป็นจำนวน 17.2 พันล้านบาทในปี 2563 แม้ปริมาณการขนส่งสินค้าโดยรวมลดลงร้อยละ 6 จากปี 2562 ส่วนหนึ่งเกิดจากความแออัดของจำนวนเรือตามท่าเทียบเรือต่างๆ แต่เนื่องจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น ทำให้ต้นทุนการเดินเรือลดลงร้อยละ 10 หรือ 1,595 ล้านบาท เป็น 14,360 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 นำไปสู่ค่าใช้จ่ายรวมลดลงร้อยละ 8 และเพิ่มอัตรากำไรเกือบร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่ติดลบร้อยละ 3

ผลจากสถานการณ์ตลาดที่ดีขึ้น ประกอบกับการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้บริษัทสามารถสร้างผลกำไรในปี 2563 เป็นจำนวน 1,745 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 493 ล้านบาทในปี 2562

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามสถานการณ์ธุรกิจอย่างใกล้ชิด ได้ให้แนวทางคำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัท อย่างเต็มที่ มุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลตามหลักการธรรมาภิบาลกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 8 ข้อ เพื่อให้ได้ผลประกอบการที่ดีขึ้นตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง

ในนามของคณะกรรมการ  
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

นายสุเมธ ตันฐวนิตย์  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินในงบการเงินประจำปี และระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและถูกต้อง

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

นายจำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ

นายสุเมธ ตันฐวนิตย์  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานความเห็นของคณะกรรมการ เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 แล้ว มีข้อสรุปได้ว่า การประเมินระบบควบคุมภายใน ของบริษัทในด้านต่างๆ อันประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมิน ความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทมีการดำเนินการในส่วนต่างๆ อย่างพอเพียงและปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กรที่วางไว้รวมทั้งการควบคุม ภายใน กระบวนการติดตามผลและการประเมินผลปฏิบัติการ ตลอดจนถึงการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการดำเนินแผนอย่างต่อเนื่องในการสรรหาผู้สืบตำแหน่งที่สำคัญ รวมทั้ง การเน้นย้ำเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมต้นทุน และการมีส่วนร่วมในการรักษาสภาพแวดล้อมโลก อีกทั้งการปรับขบวนการภายในให้สอดคล้องเพื่อลดและป้องกันการระบาดของเชื้อโคโรนาไวรัส นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญ ในส่วนนโยบายเรื่องต่อต้านและป้องกันการกระทำอันเป็นการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัทได้มีการสื่อสาร ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและมีส่วนร่วมนอกเหนือจากการถือปฏิบัติอีกด้วย

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เชื่อมั่นว่า การมีธรรมาภิบาลจะช่วยให้บริษัทสามารถประกอบกิจการอย่างราบรื่นและปลอดภัย

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินการทบทวน ปรับปรุง พัฒนา ระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว



ดร.จำลอง อดิกุล  
ประธานกรรมการ

# รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้คือ

- นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายวิเศษ จูภิบาล กรรมการตรวจสอบ
- นางอาภาวดี มีคุณเยี่ยม กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ยึดถือความเป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาล

## ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายไตรมาส และประจำปี 2563 ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามลำดับ รวมทั้งการประชุมร่วมกับผู้ตรวจบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานการเปิดเผยงบการเงินเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการตรวจสอบบริษัทย่อยในต่างประเทศ และติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่องโดยผ่านวิธีการตรวจสอบข้อมูลในระบบและการตรวจสอบระยะไกลจากสำนักงานใหญ่ แทนที่การเดินทางซึ่งไม่สามารถกระทำได้อันเป็นผลจากการระบาดของเชื้อโคโรนาไวรัส คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบและการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริการเงิน มีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2563 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณการทำธุรกิจให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งการสนับสนุนการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในได้อุ่นมั่งคั่งกำลังคนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุมัติเป็นกรณีพิเศษให้ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมในการตรวจสอบอีกด้วย

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 ได้พิจารณาคัดเลือก นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3885 หรือนางณัฐสรีย์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 นางสาวตรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5007 และ นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรายอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชี ดังกล่าวได้

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน โดยตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ และให้ความมั่นใจว่า รายการเหล่านี้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ และยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง และให้มั่นใจว่าได้เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมพิจารณาบททวนงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี 2563 ร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ครบจำนวน 4 ครั้ง นอกจากนี้ได้เข้าร่วมประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบได้เชิญประชุม ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี (กลุ่ม) เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ และวิเคราะห์ตัวเลขต่างๆ รวมทั้งข้อมูลทางด้านกฎหมายและระเบียบต่างๆ โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าประชุมครบ รวม 4 ครั้ง

8. การปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และควรมีการกำกับดูแลที่เข้มข้นขึ้น มีกระบวนการการตรวจสอบที่อยู่ในกรอบแนวทางการตรวจสอบภายใน และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายอมรศักดิ์ นพรัมภา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา สรรหากรรมการตามคุณสมบัติที่กำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัทฯ และดำเนินการให้กรรมการบริษัทฯ ประเมินผลงานของ คณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ ธรรมาภิบาล ต้องรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น


ในรอบปี 2563 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ โดยสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคณะคุณสมบัติและเสนอชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และ/หรือ พิจารณาเสนอกรรมการ ที่ออก เข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ โดยพิจารณาจากผลงานในรอบปีที่ผ่านมาและการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสนอ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หากกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คนใดออกตามวาระกรรมการ จะไม่เสนอตัวเองกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ เป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนี้งดออกเสียง

2. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 ตามหลักเกณฑ์และโครงสร้างที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ทราบ ก่อนทำการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2562 ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการ แต่ละคน ในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

3. ดำเนินการให้มีและพิจารณาผลการประเมินตนเองของกรรมการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2562 นำเสนอ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

4. ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการบริษัทฯ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้แนวทางของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กรรมการแต่ละคนประเมินผู้จัดการบริษัทฯ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวม 8 หัวข้อ พิจารณาผลการประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ก่อนมอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำไปปรับปรุง การบริหารกิจการต่อไป

5. เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับผลประเมิน CGR ประจำปี 2563 ของบริษัทฯ โดยมีบริษัทจดทะเบียน เข้าร่วมรับการประเมิน 692 บริษัท บริษัทฯ ได้รับผลประเมินในระดับดีมาก (ระดับร้อยละ 80-89)  หรือเท่ากับ ปี 2562 ที่ผ่านมา โดยได้คะแนนประเมินโดยรวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 85 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวม ประจำปี 2563 คือ ร้อยละ 83 และเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งบริษัทฯ ได้คะแนนประเมินโดยรวมร้อยละ 83 รวมทั้งเสนอ ผลประเมินโดยรวมและรายละเอียด เพื่อการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องธรรมาภิบาลในทุกๆ ด้าน ทั้งความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่าง เท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้ถือหุ้น



นายวิเศษ จูภิบาล

## ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 มีดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		รวม
	บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่งบการเงินตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สังกัด สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ในประเทศไทย	บริษัทย่อยที่งบการเงินตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบบัญชีอื่น สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด ในประเทศไทยสิงคโปร์	
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	1.838	3.720	5.558
ค่าบริการอื่น (ค่าบริการด้านภาษี)			
• ส่วนที่จ่ายระหว่างปีบัญชี	0.100	0.178	0.278
• ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต	0.000	0.000	0.000
<b>รวม</b>	<b>1.938</b>	<b>3.898</b>	<b>5.836</b>



# รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของเรือเดินทะเล (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6, 2.14 และ 10.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเลเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลดังกล่าวใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของเรือเดินทะเล โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้เรือเดินทะเลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลดังกล่าวและยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเรือเดินทะเล

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงาน ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางณัฐศรี ศรีโรจน์นันทน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4563

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,586,632,794	1,144,027,277	189,523,357	57,865,328
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,193,974,935	1,926,555,091	7,883,137	11,597,739
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(53,158,270)	(56,584,247)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6	2,140,816,665	1,869,970,844	7,883,137
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		159,815,101	32,557,090	1,541,799,751
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	(9,599,211)	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6 และ 18	159,815,101	22,957,879	1,541,799,751
ลูกหนี้อื่น	18	288,104,850	390,310,618	276,716,019
พัสดุดอกเหลือ		187,424,587	235,939,730	16,741,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18	44,732,844	43,424,984	306,727
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,407,526,841</b>	<b>3,706,631,332</b>	<b>2,032,970,631</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4.1	10,205,725	-	-
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		4,647,099	4,710,192	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	8	-	-	6,170,611,330
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9.1	215,412,416	339,188,673	50,219,083
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9.2	66,831,951	106,424,742	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		32,925,412	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4.1	-	10,247,789	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10.1, 13 และ 14	278,108,867	284,411,103	395,457
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	4.2, 10.2 และ 14	10,415,571,959	12,467,106,625	5,728,030,536
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	4.2 และ 11	1,493,905,741	-	9,866,889
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	6	6	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	23.1 (ข)	56,139,338	111,000,425	56,139,338
- อื่นๆ		8,033,187	7,864,490	2,677,341
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>12,581,781,701</b>	<b>13,330,954,045</b>	<b>12,017,939,974</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	26	<b>17,989,308,542</b>	<b>17,037,585,377</b>	<b>14,050,910,605</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2563	2562	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	107,234,140	1,103,336,202	-	450,000,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		3,390,559,407	3,151,410,196	73,150,802	48,805,896
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	12,584,317	10,957,982	-	-
เจ้าหนี้อื่น					
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		334,416,608	76,005,757	141,544,338	22,722,930
- เงินอุดหนุน	18	1,055,040	481,301	4,977,994,422	3,151,722,525
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	18	61,165,357	100,171,909	31,411,659	120,914,628
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	1,210,573,502	743,102,646	1,031,771,150	572,730,393
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.2 และ 15	489,155,938	354,251,749	4,015,615	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		583,101	2,416,604	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	4.2 และ 11	-	43,247,526	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4.1 และ 7	7,101,899	-	7,101,899	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.1 และ 7	173,570,958	129,896,491	3,634,576	10,330,845
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,788,000,267</b>	<b>5,715,278,363</b>	<b>6,270,624,461</b>	<b>4,377,227,217</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	1,952,718,357	2,667,619,795	1,439,369,586	2,009,911,049
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
- สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.2 และ 15	1,111,871,873	1,189,772,723	6,557,288	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	8,657,342	8,392,799	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	54,229,053	51,152,624	50,210,247	46,904,911
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,127,476,625</b>	<b>3,916,937,941</b>	<b>1,496,137,121</b>	<b>2,056,815,960</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	26	<b>8,915,476,892</b>	<b>9,632,216,304</b>	<b>7,766,761,582</b>	<b>6,434,043,177</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	17 71,300,000	66,300,000	71,300,000	66,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร	4,238,683,735	2,495,400,560	1,219,871,459	1,170,505,886
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(1,053,841,936)	(973,060,245)	(818,736,623)	(790,994,425)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	9,067,855,986	7,400,354,502	6,284,149,023	6,257,525,648
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,975,664	5,014,571	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,073,831,650	7,405,369,073	6,284,149,023	6,257,525,648
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	26 17,989,308,542	17,037,585,377	14,050,910,605	12,691,568,825

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรสะสม					กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	ตามหลักคณิตศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวม
	เต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ซึ่งไม่ได้จัดสรร	จากการแปลงค่างบการเงิน	สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	รวม	บริษัทใหญ่	อำนาจควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	2,987,147,230	(464,367,906)	-	(464,367,906)	8,400,793,511	7,631,091	8,408,424,602
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(491,746,670)	(508,692,339)	-	(508,692,339)	(1,000,439,009)	(2,616,520)	(1,003,055,529)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	2,495,400,560	(973,060,245)	-	(973,060,245)	7,400,354,502	5,014,571	7,405,369,073
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	2,495,400,560	(973,060,245)	-	(973,060,245)	7,400,354,502	5,014,571	7,405,369,073
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,744,793,761	(80,781,691)	3,489,414	(77,292,277)	1,667,501,484	961,093	1,668,462,577
สำรองตามกฎหมาย	17	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	3,489,414	-	(3,489,414)	(3,489,414)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	828,750,000	4,982,964,187	71,300,000	4,238,683,735	(1,053,841,936)	-	(1,053,841,936)	9,067,855,986	5,975,664	9,073,831,650

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
				กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประกอบกิจการ ตามหลักคณิตศาสตร์ปรับกันขึ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	1,481,616,857	(362,439,082)	-	-	(362,439,082)	6,997,191,962
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(311,110,971)	(428,555,343)	-	-	(428,555,343)	(739,666,314)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	1,170,505,886	(790,994,425)	-	-	(790,994,425)	6,257,525,648
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	1,170,505,886	(790,994,425)	-	-	(790,994,425)	6,257,525,648
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	51,732,463	(27,742,198)	2,633,110	2,633,110	(25,109,088)	26,623,375
สำรองตามกฎหมาย	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	2,633,110	-	(2,633,110)	(2,633,110)	(2,633,110)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	828,750,000	4,982,964,187	71,300,000	1,219,871,459	(818,736,623)	-	-	(818,736,623)	6,284,149,023

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการเดินเรือ	18	17,195,236,622	16,531,034,553	1,318,952,877	1,215,794,032
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		59,149,110	40,286,425	12,214,450	-
เงินปันผลรับ	8 และ 9.1	5,343,487	-	181,189,112	51,085,524
กำไรจากการขายสินทรัพย์	10.2	59,834,059	102,913,748	-	-
โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	10.2	89,696,975	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ		2,904,653	3,669,293	105,156	106,205
อื่นๆ		51,212,056	31,474,230	314	627
<b>รวมรายได้</b>		<b>17,463,376,962</b>	<b>16,709,378,249</b>	<b>1,512,461,909</b>	<b>1,266,986,388</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการเดินเรือ	18	14,360,299,785	15,954,913,409	980,639,415	914,648,640
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	1,134,983,219	940,695,006	353,144,740	270,770,553
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-	28,665,819
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	10.2	-	36,289,398	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	8	-	-	-	194,783,433
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	19	<b>15,495,283,004</b>	<b>16,931,897,813</b>	<b>1,333,784,155</b>	<b>1,408,868,445</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>1,968,093,958</b>	<b>(222,519,564)</b>	<b>178,677,754</b>	<b>(141,882,057)</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(270,326,176)	(324,791,976)	(126,418,788)	(161,903,558)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์	7	(526,503)	(7,325,356)	(526,503)	(7,325,356)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)					
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	6	(4,224,741)	(13,713,326)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9.1	50,399,787	40,313,242	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	9.2	10,467,885	45,808,347	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,753,884,210</b>	<b>(482,228,633)</b>	<b>51,732,463</b>	<b>(311,110,971)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	(8,272,233)	(10,714,283)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	26	<b>1,745,611,977</b>	<b>(492,942,916)</b>	<b>51,732,463</b>	<b>(311,110,971)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,744,793,761	(491,746,670)	51,732,463	(311,110,971)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		818,216	(1,196,246)	-	-
		<b>1,745,611,977</b>	<b>(492,942,916)</b>	<b>51,732,463</b>	<b>(311,110,971)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	2.18				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		2.105	(0.593)	0.062	(0.375)
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ถาวร ณ วันสุดท้าย (หุ้น)		828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,745,611,977	(492,942,916)	51,732,463	(311,110,971)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(80,638,814)	(510,112,613)	(27,742,198)	(428,555,343)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(80,638,814)	(510,112,613)	(27,742,198)	(428,555,343)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันกัน				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	16	3,703,490	-	2,633,110
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	(214,076)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		3,489,414	-	2,633,110
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(77,149,400)	(510,112,613)	(25,109,088)	(428,555,343)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,668,462,577	(1,003,055,529)	26,623,375	(739,666,314)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,667,501,484	(1,000,439,009)	26,623,375	(739,666,314)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	961,093	(2,616,520)	-	-
	1,668,462,577	(1,003,055,529)	26,623,375	(739,666,314)

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,745,611,977	(492,942,916)	51,732,463	(311,110,971)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคา	1,542,460,861	1,431,894,276	424,276,250	399,329,297
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(59,834,059)	(102,913,748)	17,368,212	234,690
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(89,696,975)	36,289,398	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (กลับรายการ)	-	-	-	194,783,433
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	4,224,741	13,713,326	-	-
เงินปันผลรับ	(5,343,487)	-	(181,189,112)	(51,085,524)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	526,503	7,325,356	526,503	7,325,356
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่คงไม่เกิดขึ้น	(39,622,459)	168,885,060	(20,409,892)	27,242,811
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(50,399,787)	(40,313,242)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(10,467,885)	(45,808,347)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,396,106	18,397,978	9,554,633	16,877,161
ดอกเบี้ยรับ	(2,904,653)	(3,669,293)	(105,156)	(106,205)
ต้นทุนทางการเงิน	270,326,176	324,791,976	126,418,788	161,903,558
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	8,272,233	10,714,283	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,323,549,292	1,326,364,107	428,172,689	445,393,606
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(248,169,204)	200,419,759	3,714,602	(8,653,956)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(136,857,222)	10,883,985	(1,168,467,211)	(869,344,689)
ลูกหนี้อื่น	102,214,573	97,584,544	(175,802,523)	(376,294,576)
พัสดุดอกเหลือ	48,515,143	96,297,447	1,102,667	139,966
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(468,235)	3,741,111	(75,664)	896,784
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(168,697)	(236,013)	(123,960)	(49,201)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	238,459,915	(356,984,529)	23,688,085	(13,547,167)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,626,335	(77,109,003)	-	-
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	234,127,867	18,277,594	89,811,389	(4,181,357)
เงินทดรองรับ	573,739	(3,778,873)	1,838,306,395	1,417,453,350
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	42,856,251	(11,913,857)	(120,874)	(141,927)
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(3,616,187)	(2,366,273)	(3,616,187)	(1,907,243)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	3,602,643,570	1,301,179,999	1,036,589,408	589,763,590
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(11,691,538)	(15,866,366)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,590,952,032</b>	<b>1,285,313,633</b>	<b>1,036,589,408</b>	<b>589,763,590</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	271,367,469	217,051,898	-	113,846,039
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(433,010,093)	(1,326,571,452)	(316,959,859)	(1,132,670,048)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(30,114,483)	-	-	-
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สิน	(100,369,517)	(77,020,633)	(108,229,076)	(18,804,014)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	(8,144,399)	(69,708,387)	(8,144,399)	(69,708,387)
รับเงินปันผล	237,777,932	21,754,353	181,189,112	51,085,524
รับดอกเบี้ย	2,895,848	3,889,693	105,159	106,205
จ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(23,745,483)	-
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(59,597,243)</b>	<b>(1,230,604,528)</b>	<b>(275,784,546)</b>	<b>(1,056,144,681)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,015,924,023)	210,236,662	(450,000,000)	100,000,000
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(554,744,028)	(348,529,477)	(3,801,605)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(245,368,037)	371,326,423	(107,112,360)	491,951,346
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(235,256,654)	(346,924,342)	(86,622,230)	(150,921,593)
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,051,292,742)</b>	<b>(113,890,734)</b>	<b>(647,536,195)</b>	<b>441,029,753</b>
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(37,456,530)	865,792	18,389,362	62,098,067
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,442,605,517</b>	<b>(58,315,837)</b>	<b>131,658,029</b>	<b>36,746,729</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>1,144,027,277</b>	<b>1,202,343,114</b>	<b>57,865,328</b>	<b>21,118,599</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,586,632,794</b>	<b>1,144,027,277</b>	<b>189,523,357</b>	<b>57,865,328</b>
<b>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด :</b>				
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการขายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	32,925,412	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ลดลงจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	64,802,862	265,254,067	64,802,862	257,531,272
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	60,741,264	61,551,668	15,536,549	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ				
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(2,005,478,817)	-	(14,369,241)	-
- เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิลดลง	1,442,087,957	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	606,638,386	-	14,369,241	-
- ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระลดลง	(43,247,526)	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศอื่นในทะเลจีนใต้ โดยมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

##### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

##### 1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

1.4 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

(ก) งานการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงานการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สถานที่จดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน
<u>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</u>			
ก) บริษัท เอเชียน บัลค์ ชิปปิ้ง จำกัด (บริษัทได้หยุดการดำเนินงาน)	ดำเนินกิจการเดินเรือ	ไทย	ร้อยละ 51 โดยบริษัทฯ
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	บริการโลจิสติกส์	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
<u>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</u>			
ค) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิสิกส์ จำกัด (บริษัทได้หยุดการดำเนินงาน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ง) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิสิกส์ จำกัด	เจ้าของและดำเนิน กิจการเดินเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ ฟิสิกส์ จำกัด	จัดการกองเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ฉ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิสิกส์ ฟิสิกส์ จำกัด และ บริษัทย่อย คือ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียน (เอเอ็ม) เอสเคเอ็น บิโอสตี จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิสิกส์ ฟิสิกส์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80) บริษัท อาร์ ซี แอล (เมียนมา) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65) และ บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)	ลงทุนในบริษัทอื่น ดำเนินกิจการเดินเรือ และรวบรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย	สิงคโปร์	ร้อยละ 73 โดยบริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิสิกส์ จำกัด และร้อยละ 27 โดยบริษัทฯ
<u>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</u>			
ซ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น ตัวแทนเดินเรือและ การให้บริการ การขนส่งและจัดการ เกี่ยวกับสินค้า	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ



(ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) บริษัทฯ จัดทำงบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(จ) งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ใช้นำเสนองบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.12

(ฉ) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(ช) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ยังไม่ได้แบ่งสรร เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งใจที่จะคงกำไรดังกล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ

(ซ) ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 1.5 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.5.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

#### (1) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1

(2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าและกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2

(3) แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

ไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อใช้วิธีการอย่างง่าย

### 1.5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 32 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
- ฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับจ่ายล่วงหน้า

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, ฉบับที่ 9 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือจะถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 2.3 พัสดुकงเหลือ

พัสดुकงเหลือแสดงตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

### 2.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นเมื่อราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

## 2.5 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีซื้อ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งเป็นวันที่โอนอำนาจควบคุมให้แก่กลุ่มบริษัท

การควบคุมหมายถึงการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของกิจกรรมนั้น ในการประเมินการควบคุมกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงซึ่งสามารถใช้สิทธินั้นได้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อโดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมให้บริษัทของผู้ถูกซื้อ บวก
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ หากการรวมธุรกิจแบบเป็นขั้นๆ หัก
- มูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลจากการรวมธุรกิจ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 2.6 ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร กำหนดจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

เรือเดินทะเล	25 ปี
อาคารชุดและอาคารเช่าระยะยาว	20, 50 ปี
ที่ดินเช่าและสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
สินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนเมื่อเกิดรายการและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 30 เดือน

## 2.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

อายุการให้ประโยชน์

3 ปี

## 2.9 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้า วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่าขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

### การถือปฏิบัติครั้งแรก

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1



## 2.10 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักถูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการจัดประเภทสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินว่าสัญญาเช่านั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญาเช่านั้น ไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

#### การถือปฏิบัติครั้งแรก

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การระงับตามสัญญาเช่า หักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลงผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์แล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของอายุของการเช่า

## 2.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือ ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2.12 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งแตกต่างจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน กิจการในกลุ่มบริษัทจะกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการและรายการบัญชีในงบการเงินจะวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

### ก) การแปลงค่ารายการและยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะบันทึกรายการเริ่มแรกเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัท รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งเคยบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรมนั้น

### ข) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

เนื่องจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคง ดังนั้นสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็จะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินที่แสดงในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

ค) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.13 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาที่จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่าจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ (หากสามารถกำหนดได้) และมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) เสมือนว่ากลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

## 2.16 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมวลการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะสูญเสียชีวิตที่มิใช่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองเงินชดเชยค่าเสียหายของสินค้า โดยประมาณจากจำนวนเงินค่าเสียหายที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากบริษัทประกันภัย

## 2.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 2.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### 3.1 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 3.2 อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 3.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่า ในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหา มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### 3.4 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจ ในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึก ประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

### 3.5 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 3.6 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัท มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ กลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็น เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง



4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.5.1 ว่าในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่าเป็นครั้งแรก โดยกิจการได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว โดยบันทึกปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยมีผลกระทบต่องบการเงินจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ดังนี้

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.5.1 (1) มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		
		การจัดประเภท	การจัดประเภท	
		ตามมาตรฐานเดิม	ตาม TFRS 9	
		ณ วันที่	ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2563	ประเภท
	จัดประเภทใหม่			
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,248	(10,248)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	10,248	10,248	ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	129,896	(6,623)	123,273	
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- ตราสารอนุพันธ์	-	6,623	6,623	ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบการเงินของกลุ่มบริษัทนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

#### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.5.1 (2) กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติดังนี้

- รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) และไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบซึ่งแสดงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิม ก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน นับจากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ โดยจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดังนั้น ณ วันที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) มีผลกระทบ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์</b>		
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	1,745,136	14,369
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(43,248)	-
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ ลดลง	(1,442,088)	-
	259,800	14,369
<b>หนี้สิน</b>		
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	328,284	15,997
ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(25,236)	(1,628)
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระลดลง	(43,248)	-
	259,800	14,369

5. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการมูลค่าซากของเรือเดินทะเล เพื่อให้มูลค่าซากของเรือเดินทะเลเป็นไปตามราคาตลาด ผลการเปลี่ยนแปลงทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 75.4 ล้านบาท และ 26.0 ล้านบาท ตามลำดับ (0.091 บาทต่อหุ้น และ 0.031 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ)

6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
น้อยกว่า 90 วัน	2,041,831	1,669,490	2,256	10,854
91 - 180 วัน	48,133	56,826	-	-
181 - 365 วัน	24,431	132,944	5,627	744
มากกว่า 365 วัน	79,580	67,295	-	-
รวม	2,193,975	1,926,555	7,883	11,598
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(53,158)	(56,584)	-	-
สุทธิ	<u>2,140,817</u>	<u>1,869,971</u>	<u>7,883</u>	<u>11,598</u>

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
น้อยกว่า 90 วัน	159,815	22,972	301,052	283,518
91 - 180 วัน	-	9,585	302,181	91,353
181 - 365 วัน	-	-	565,234	-
มากกว่า 365 วัน	-	-	373,333	-
รวม	159,815	32,557	1,541,800	374,871
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(9,599)	-	-
สุทธิ	<u>159,815</u>	<u>22,958</u>	<u>1,541,800</u>	<u>374,871</u>

## 7. ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของตราสารอนุพันธ์

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		(6,623)	(6,623)
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์		(527)	(527)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		48	48
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	24.1	(7,102)	(7,102)

(หน่วย: พันบาท)

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		เงินปันผลรับสำหรับปี			
	2563	2562	เงินลงทุนโดยตรง	ราคาทุน	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	
				ร้อยละ	ร้อยละ			
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</b>								
ก) บริษัท เอเชีย นัตค ซิปป์ จำกัด	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	51	51	12	12	-	-
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	4	5	-	29
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</b>								
ค) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	100	100	215	216	-	-
ง) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด	136.5 ล้านบาท	136.5 ล้านบาท	100	100	4,781	4,800	-	-
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด	138.6 ล้านบาท	138.6 ล้านบาท	27	27	1,034	1,038	-	-
ฉ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	0.3 ล้านบาท	0.3 ล้านบาท	100	49	97	74	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</b>								
ช) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100	219	220	-	-
					6,362	6,365	-	29
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					(191)	(192)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					6,171	6,173		

(หน่วย: ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,173,149
บวก : ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23,745
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(26,283)
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,170,611

ในไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์ ฟิทีอี จำกัด จากบริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด ด้วยราคาตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใดและอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อจะปิดบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ยุติการดำเนินการเลิกบริษัทย่อยดังกล่าวเนื่องจากทางบริษัทฯ อาจจะใช้บริษัทย่อยดังกล่าวในการดำเนินงานในอนาคต

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

### 9.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ						
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>										
บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	100 ล้าน	100 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)	บาท	บาท	22	22	50	50	215	337	181	22
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ					50	50	215	337	181	22
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>										
บริษัท ปู่เจ้าคอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	30 ล้าน	30 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)	บาท	บาท	49	49	15	15	-	-	-	-
บริษัทอื่น-สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้าน	5 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้า)	บาท	บาท	40	40	2	2	-	2	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย					17	17	-	2	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					67	67	215	339	181	22

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	339,189	50,426
รายได้เงินปันผล	(181,189)	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	50,400	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	7,012	(207)
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	215,412	50,219

ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งได้ร่วมลงทุนในบริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศไทย เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 5 ล้านบาท

## 9.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สัดส่วน				เงินปันผลรับสำหรับปี			
	ทุนเรียกชำระแล้ว		เงินลงทุนโดยตรง		วิธีส่วนได้เสีย		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
			ร้อยละ	ร้อยละ				
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>								
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี (อินเดีย) โพรเวท จำกัด								
(ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	40 ล้าน	40 ล้าน	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	55	55	38	93
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี อีสต์ อินเดีย โพรเวท จำกัด								
(ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	15 ล้าน	15 ล้าน	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	55	55	29	13
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า							67	106
							51	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	106,425	-
รายได้เงินปันผล	(51,245)	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	10,468	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,184	-
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	66,832	-

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงิน โดยสรุป (2562 : งบการเงิน  
ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว, 2563 : งบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า) มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>												
บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	1,327	1,791	235	135	1,436	1,313	235	182		
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>												
บริษัท ปูเจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	30 ล้านบาท	30 ล้านบาท	32	41	52	54	62	80	(7)	2		
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	10	8	15	6	26	7	(8)	(2)		
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>												
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	125	195	51	65	96	120	39	6
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	336	112	284	89	81	49	31	17

## 10. ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

## 10.1 ที่ดินและอาคาร - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	อาคาร ในกรุงเทพฯ	อาคาร ในสิงคโปร์	อาคาร ในฮ่องกง	สิ่งปรับปรุง อาคาร ในสิงคโปร์	สิ่งปรับปรุง อาคาร ในฮ่องกง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	54,232,848	151,260,751	237,947,076	59,941,667	5,307,925	508,690,267
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	32,657	-	32,657
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าบการเงิน	(222,608)	(620,876)	99,207	1,065,591	2,213	323,527
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	54,010,240	150,639,875	238,046,283	61,039,915	5,310,138	509,046,451
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(53,835,761)	(46,244,677)	(60,623,993)	(58,266,808)	(5,307,925)	(224,279,164)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,202,765)	(2,618,713)	(514,800)	-	(6,336,278)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าบการเงิน	220,978	317,174	77,721	(935,802)	(2,213)	(322,142)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(53,614,783)	(49,130,268)	(63,164,985)	(59,717,410)	(5,310,138)	(230,937,584)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	397,087	105,016,074	177,323,083	1,674,859	-	284,411,103
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	395,457	101,509,607	174,881,298	1,322,505	-	278,108,867

บริษัท ย่อยได้งานของสหกรณ์ทรัพย์ข้างต้นเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและสิ่งปรับปรุงอาคารจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 118 ล้านบาท และ 117 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 54 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 10.2 เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

	รายจ่ายใน			เครื่องตกแต่ง		รวม
	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	ผู้ลำเลียงสินค้า	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	26,081,933,401	532,851,222	2,356,344,604	155,991,357	17,849,582	29,144,970,166
ซื้อเพิ่ม	301,717,701	250,998,636	-	2,773,729	3,031,496	558,521,562
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใ้						
จากการนำมาตรฐานการรายงาน						
ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	(2,272,405,618)	-	-	(2,272,405,618)
จำหน่าย	(2,479,203,311)	(51,901,115)	(65,188,341)	(4,645,915)	(1,697,590)	(2,602,636,272)
ตัดจำหน่าย	-	(213,659,023)	-	-	-	(213,659,023)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	(20,471,103)	(1,608,148)	2,247,640	751,404	585,707	(18,494,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,883,976,688	516,681,572	20,998,285	154,870,575	19,769,195	24,596,296,315
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(13,670,956,502)	(317,839,510)	(914,256,648)	(144,089,664)	(14,092,277)	(15,061,234,601)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(794,940,624)	(190,601,719)	-	(5,608,716)	(878,600)	(992,029,659)
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใ้						
จากการนำมาตรฐานการรายงาน						
ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	830,317,661	-	-	830,317,661
จำหน่าย	2,237,642,644	27,546,955	65,188,341	4,594,445	1,464,920	2,336,437,305
ตัดจำหน่าย	-	192,509,795	-	-	-	192,509,795
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	(1,253,570)	133,368	(2,247,639)	(333,817)	(344,110)	(4,045,768)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(12,229,508,052)	(288,251,111)	(20,998,285)	(145,437,752)	(13,850,067)	(12,698,045,267)
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(1,616,628,940)	-	-	-	-	(1,616,628,940)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
โอนกลับ	89,696,975	-	-	-	-	89,696,975
จำหน่าย	42,889,373	-	-	-	-	42,889,373
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	1,363,503	-	-	-	-	1,363,503
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(1,482,679,089)	-	-	-	-	(1,482,679,089)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,794,347,959	215,011,712	1,442,087,956	11,901,693	3,757,305	12,467,106,625
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,171,789,547	228,430,461	-	9,432,823	5,919,128	10,415,571,959

### เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	รายจ่ายใน การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,733,660,038	177,793,840	43,340,658	5,458,050	9,960,252,586
ซื้อเพิ่ม	301,953,634	94,558,015	787,621	-	397,299,270
จำหน่าย	-	-	(3,452,292)	-	(3,452,292)
ตัดจำหน่าย	-	(84,488,997)	-	-	(84,488,997)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(51,960,508)	(1,130,175)	(71,940)	(22,404)	(53,185,027)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,983,653,164	186,732,683	40,604,047	5,435,646	10,216,425,540
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(4,016,844,025)	(108,359,271)	(39,213,583)	(5,458,050)	(4,169,874,929)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(348,428,370)	(69,292,371)	(2,387,468)	-	(420,108,209)
จำหน่าย	-	-	3,452,292	-	3,452,292
ตัดจำหน่าย	-	67,120,785	-	-	67,120,785
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน	30,342,906	531,131	118,616	22,404	31,015,057
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(4,334,929,489)	(109,999,726)	(38,030,143)	(5,435,646)	(4,488,395,004)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,716,816,013	69,434,569	4,127,075	-	5,790,377,657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,648,723,675	76,732,957	2,573,904	-	5,728,030,536

กลุ่มบริษัทได้จ้างเรือเดินทะเลส่วนใหญ่เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเรือเดินทะเลและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,419 ล้านบาท และ 1,449 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 483 ล้านบาท และ 432 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2562

ในปลายปี 2562 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้มีจำนวนที่เหมาะสมแล้ว และกลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 36.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำการลงนามบันทึกข้อตกลงขายเรือ 2 ลำ

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8.0 ต่อปี

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2563

ในปลายปี 2563 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงได้บันทึกโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 89.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท)

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8.0 ต่อปี

## ค่าเสื่อมราคาที่ยังอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาที่ยังอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	985,542,343	1,418,397,515	417,720,741	397,087,576
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,823,594	13,496,761	2,387,468	2,241,721
รวม	<u>998,365,937</u>	<u>1,431,894,276</u>	<u>420,108,209</u>	<u>399,329,297</u>

(หน่วย: เหรียญสหรัฐ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาที่ยังอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	31,329,129	45,548,614	13,278,807	12,751,565
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	407,646	433,418	75,895	71,988
รวม	<u>31,736,775</u>	<u>45,982,032</u>	<u>13,354,702</u>	<u>12,823,553</u>

11. สินทรัพย์สิทธิการใ้ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	อาคาร	เรือเดินทะเล	ผู้ล้เียง สินค้	อุปกรณ์ สำนักงาน	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :					
- จัดประเภทมาจากเรือเดินทะเล และอุปกรณ์	-	-	2,272,405,618	-	2,272,405,618
- รับรู้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	95,320,964	207,110,857	-	616,607	303,048,428
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	95,320,964	207,110,857	2,272,405,618	616,607	2,575,454,046
เพิ่มขึ้น	-	30,114,483	303,589,958	-	333,704,441
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	1,178,394	(2,047,609)	(21,399,583)	(2,532)	(22,271,330)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	96,499,358	235,177,731	2,554,595,993	614,075	2,886,887,157
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :					
- จัดประเภทมาจากเรือเดินทะเล และอุปกรณ์	-	-	(830,317,661)	-	(830,317,661)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	(830,317,661)	-	(830,317,661)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(37,036,555)	(99,351,481)	(407,227,587)	(479,301)	(544,094,924)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	930,071	3,950,663	19,601,385	19,060	24,501,179
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(36,106,484)	(95,400,818)	(1,217,943,863)	(460,241)	(1,349,911,406)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :					
- จัดประเภทมาจากประมาณการ หนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	(43,247,526)	-	-	(43,247,526)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(43,247,526)	-	-	(43,247,526)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	177,516	-	-	177,516
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(43,070,010)	-	-	(43,070,010)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60,392,874	96,706,903	1,336,652,130	153,834	1,493,905,741

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อาคาร
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ผลกระทบจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :	
- รับรู้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	14,369,241
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	14,369,241
เพิ่มขึ้น	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(500,051)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,869,190
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ผลกระทบจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,168,041)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	165,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(4,002,301)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,866,889

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	544,094,924	4,168,041
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	96,147,533	754,206
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,301,626,454	743,471
รวม	<u>1,941,868,911</u>	<u>5,665,718</u>
	(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	17,296,081	132,497
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,056,407	23,975
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	41,377,038	23,634
รวม	<u>61,729,526</u>	<u>180,106</u>

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินรวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	318,658,877
เพิ่มขึ้น	-
ลดลง	-
รับโอน (โอน)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,016,274)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	317,642,603
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(318,658,871)
เพิ่มขึ้น	-
ลดลง	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,016,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(317,642,597)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 318 ล้านบาท และ 319 ล้านบาท ตามลำดับ



13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่ง	-	450,000	-	450,000
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สอง	107,234	107,373	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สาม	-	545,963	-	-
รวม	107,234	1,103,336	-	450,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สองเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 3.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 3.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR+4.50 ต่อปี และ LIBOR+4.15 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สามเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 18 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR+1.80 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทฯ</b>				
1) จำนวน 6.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 9.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2564	197,562	288,491	197,562	288,491
2) จำนวน 14.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 15.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2570	436,685	468,725	436,685	468,725
3) จำนวน 25.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 27.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569	766,075	828,257	766,075	828,257
4) จำนวน 4.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 2.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569	124,103	73,884	124,103	73,884
5) จำนวน 11.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 13.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2572	338,920	416,145	338,920	416,145
6) จำนวน 13.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 13.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2572	399,334	416,145	399,334	416,145
7) จำนวน 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 3.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566	79,293	90,994	79,293	90,994
8) จำนวน 2.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2570	80,048	-	80,048	-
9) จำนวน 49.1 ล้านบาท (2562 : จำนวน - ล้านบาท) มีกำหนดชำระทุกงวด 1 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569	49,121	-	49,121	-
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์</b>				
10) จำนวน 4.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 5.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566	126,869	178,348	-	-
11) จำนวน 5.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 6.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	159,900	194,348	-	-
12) จำนวน 4.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 4.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	123,008	149,503	-	-
13) จำนวน 5.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 6.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	173,227	210,545	-	-
14) จำนวน 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน 1.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2567	34,798	43,677	-	-
15) จำนวน 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2562 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	36,973	-	-	-
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในฮ่องกง</b>				
16) จำนวน 9.6 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (2562 : จำนวน 13.3 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง) มีกำหนดชำระทุกเดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566	37,376	51,661	-	-
รวม	3,163,292	3,410,723	2,471,141	2,582,641
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	(1,210,574)	(743,103)	(1,031,771)	(572,730)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,952,718	2,667,620	1,439,370	2,009,911

เงินกู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับ LIBOR หรือ SIBOR

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,410,723	2,582,641
บวก กู้เพิ่ม	238,919	193,620
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(484,287)	(300,732)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,063)	(4,388)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,163,292	2,471,141

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองส่วนใหญ่ของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย และโดยการค้ำประกันของบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินกู้ระยะยาวคงเหลือ ดังนี้

ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 6.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประมาณ 196.3 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการซื้อและติดตั้งเครื่องกรองกำมะถัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 4.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในเดือนมีนาคม 2562 เดือนตุลาคม 2562 และเดือนธันวาคม 2563

ในเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 98.2 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการซื้อและติดตั้งเครื่องกรองกำมะถัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว จำนวน 49.1 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2563

## 15. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,544,025	-
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :		
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	267,643	2,977
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(2,339)	(176)
บวก สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	62,980	13,196
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(25,236)	(1,628)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,847,073	14,369
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
บวก จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล	329,664	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(26,074)	-
บวก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชีที่ทยอยรับรู้	96,148	754
หัก เงินจ่ายชำระ	(650,892)	(4,556)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	5,109	6
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,601,028	10,573
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(489,156)	(4,016)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,111,872	6,557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่า ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย รอดำเนินการ	ยอดชำระ	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย รอดำเนินการ	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	489,156	67,989	557,145	354,252	73,213	427,465
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,017,749	102,675	1,120,424	1,041,149	137,218	1,178,367
เกินห้าปี	94,123	2,554	96,677	148,624	6,123	154,747
รวม	<u>1,601,028</u>	<u>173,218</u>	<u>1,774,246</u>	<u>1,544,025</u>	<u>216,554</u>	<u>1,760,579</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย รอดำเนินการ	ยอดชำระ	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย รอดำเนินการ	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	4,016	523	4,539	-	-	-
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6,557	345	6,902	-	-	-
เกินห้าปี	-	-	-	-	-	-
รวม	<u>10,573</u>	<u>868</u>	<u>11,441</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	51.15	35.12	46.90	31.93
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	10.40	9.27	9.56	8.57
ต้นทุนบริการในอดีต	-	9.13	-	8.31
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(3.62)	(2.37)	(3.62)	(1.91)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3.70)	-	(2.63)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>54.23</u>	<u>51.15</u>	<u>50.21</u>	<u>46.90</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9.05	8.05	8.34	7.46
ต้นทุนบริการในอดีต	-	9.13	-	8.31
ต้นทุนดอกเบี้ย	1.35	1.22	1.22	1.11
รวม	<u>10.40</u>	<u>18.40</u>	<u>9.56</u>	<u>16.88</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นกำไรจำนวน 3.70 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน 2.63 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ)

- ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.57 - 1.59	2.81	1.57	2.81
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 - 6.00	5 - 6.00	4 - 6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 25.00*	0 - 24.00*	0 - 25.00*	2 - 24.00*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 4.81 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 5.54 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 4.50 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 5.18 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 5.57 ล้านบาท (ลดลง 4.93 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 5.19 ล้านบาท (ลดลง 4.61 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 10 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.55 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.72 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 1.45 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.61 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุยืนขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.20 ล้านบาท (ลดลง 0.22 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.19 ล้านบาท (ลดลง 0.21 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยการใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้แก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยการปรับอัตราค่าชดเชยให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปให้ได้ค่าชดเชยอัตราใหม่จากเดิม 300 วัน เป็น 400 วัน ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนในไตรมาส 2 ของปี 2562 แล้ว เป็นจำนวน 9.13 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 8.31 ล้านบาท)

#### 17. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 18. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าผ่านตัวแทนสายการบินเรือ (ซึ่งมีทั้งบุคคลภายนอกและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งรายการธุรกิจจำนวนมากเกิดขึ้นผ่านตัวแทนที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- ข) นอกจากที่กล่าวไว้ในข้อ ก) แล้ว ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
รายได้ค่าเหมาระวางเรือ	-	-	1,215	939	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา
ค่าบริการจัดการกองเรือ	-	-	10	9	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่านายหน้าจ่าย	108	102	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าบริการท่าเทียบเรือ	241	229	-	-	ราคาภาระหน้าท่าหักส่วนลดปริมาณ
ค่าบริการจัดการกองเรือ	2	2	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง	40	42	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าเช่าอาคารและบริการจ่าย	10	10	10	9	ราคาตามสัญญา



ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	1,542	375
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไวกง จำกัด	160	18	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด	-	5	-	-
บริษัท สยามเกตรา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	10	-	-
	160	33	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	(10)	-	-
	160	23	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- <b>เงินรับจากลูกค้าแทนบริษัท</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	255	82
- <b>เงินทรองจ่าย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	5	1
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	2	-	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไวกง จำกัด	1	-	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด	5	6	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	2	1	-	-
อื่นๆ	5	4	-	-
	13	11	-	-
<b>เงินทรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	3,917	2,321
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	1,060	827
บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิฟตี จำกัด	-	-	-	3
	-	-	4,977	3,151
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิฟตี จำกัด	-	-	-	81
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7 ต่อปี				

## ค) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	72	47	42	30

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,606	1,398	557	467
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	72	47	42	30
ค่าเสื่อมราคา	1,542	1,432	424	399
หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	4	14	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	195
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์สุทธิ	-	36	-	-

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารจัดการโดยรัฐบาลของประเทศสิงคโปร์ และบริษัทย่อยในฮ่องกงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินรวม 47 ล้านบาท (2562 : 45 ล้านบาท)

21. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับการดำเนินงานบางส่วน นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2542 กำไรจากกิจการเดินเรือได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

อัตราที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรของการดำเนินงานส่วนซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมหรือได้รับสิทธิยกเว้นภาษีคือ อัตราร้อยละ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศคำนวณขึ้นในอัตราตามกฎหมายของประเทศนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ผลแตกต่างชั่วคราวเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 278.60 ล้านบาท และ 361.82 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 50.11 ล้านบาท และ 146.65 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตที่เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ รวมทั้งรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง ซึ่งบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 3.74 ล้านบาท และ 3.79 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(8,168)	(10,668)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(104)	(46)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(8,272)	(10,714)	-	-

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(214)	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	2,940	2,940
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	804	850
	<u>3,744</u>	<u>3,790</u>
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	<u>8,657</u>	<u>8,393</u>



## 22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในส่วนงานภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ฮ่องกง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ใต้หวัน และประเทศอื่นๆ ในทะเลจีนใต้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากภายนอก	245	437	16,920	16,054	30	40	17,195	16,531	-	-	17,195	16,531
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,215	939	970	1,103	15	15	2,200	2,057	(2,200)	(2,057)	-	-
รายได้จากการเดินเรือ	1,460	1,376	17,890	17,157	45	55	19,395	18,588	(2,200)	(2,057)	17,195	16,531
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นตามส่วนงาน	373	340	2,429	426	36	43	2,838	809	(3)	(233)	2,835	576
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน											59	40
เงินปันผลรับ											5	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์											60	103
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย) ของสินทรัพย์											90	(36)
รายได้อื่น											55	35
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(1,135)	(940)
ต้นทุนทางการเงิน											(270)	(325)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์											(1)	(7)
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9											(4)	(14)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											50	40
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า											10	46
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(8)	(11)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											1,746	(493)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล												
และอุปกรณ์ - สุทธิ	5,730	5,794	4,630	6,857	175	178	10,535	12,829	159	(77)	10,694	12,752
อื่นๆ											7,295	4,286
สินทรัพย์รวม											17,989	17,038

## 23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 23.1 ภาระผูกพัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 6 ล้านบาท) และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 35 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 1,062 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : จำนวนเงิน 25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 765 ล้านบาท) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การจ่ายชำระ	ค่าเหมาระวางเรือ	ค่าเช่าอื่น ๆ	รวม
ภายในหนึ่งปี	944	36	980
ระหว่างหนึ่งปีถึงห้าปี	55	27	82
เกินกว่าห้าปี	-	-	-
รวม	999	63	1,062

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้บันทึกภาระผูกพันของสัญญาเช่า ตามที่กล่าวข้างต้น เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการซื้อเครื่องกรองกัมมะถัน เป็นจำนวนเงิน 4.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 121.6 ล้านบาท

### 23.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 121 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 6 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และ 35 ล้านเหรียญฮ่องกงหรือประมาณ 3,914 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 122 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 6 ล้านเหรียญสิงคโปร์และ 35 ล้านเหรียญฮ่องกงหรือประมาณ 3,971 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของภาระการค้าประกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 24 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 10 ล้านเหรียญฮ่องกงหรือประมาณ 784 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 33 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 13 ล้านเหรียญฮ่องกงหรือประมาณ 1,071 ล้านบาท)

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### (ก) ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### (ข) เงินฝากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ



ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงานมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม					รวม
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 3 ปี	มากกว่า 5 ปี	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 3 ปี	มากกว่า 5 ปี	
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</u>						
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	107	107	-	-	-	107
- เจ้าหนี้การค้า	3,403	3,403	-	-	-	3,403
- เจ้าหนี้อื่น	397	397	-	-	-	397
- เงินกู้ยืมระยะยาว	3,163	1,210	553	885	515	3,163
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,601	489	347	671	94	1,601
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1	1	-	-	-	1
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	174	174	-	-	-	174
	<b>8,846</b>	<b>5,781</b>	<b>900</b>	<b>1,556</b>	<b>609</b>	<b>8,846</b>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	7	-	-	-	7
	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา					รวม
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ให้ออพันธ</b>						
- เจ้าหนี้การค้า	73	73	-	-	-	73
- เจ้าหนี้อื่น	5,151	5,151	-	-	-	5,151
- เงินกู้ยืมระยะยาว	2,471	1,032	374	550	515	2,471
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	4	4	3	-	11
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	4	-	-	-	4
	<b>7,710</b>	<b>6,264</b>	<b>378</b>	<b>553</b>	<b>515</b>	<b>7,710</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธ</b>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	7	-	-	-	7
	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7</b>

## ความเสี่ยงด้านตลาด

## (ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

## งบการเงินรวม

2563

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68	-	-	1,635	884	2,587	ร้อยละ 0 - 2.00 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	107	-	107	หมายเหตุ 13
เงินกู้ยืมระยะยาว	117	136	15	2,895	-	3,163	หมายเหตุ 14
หนี้สินตามสัญญาเช่า	489	1,018	94	-	-	1,601	หมายเหตุ 15
<b>รวม</b>	<b>606</b>	<b>1,154</b>	<b>109</b>	<b>3,002</b>	<b>-</b>	<b>4,871</b>	

2562

ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68	-	-	646	430	1,144	ร้อยละ 0 - 2.00 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,103	-	1,103	หมายเหตุ 13
เงินกู้ยืมระยะยาว	168	220	-	3,023	-	3,411	หมายเหตุ 14
หนี้สินตามสัญญาเช่า	354	1,041	149	-	-	1,544	หมายเหตุ 15
รวม	522	1,261	149	4,126	-	6,058	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2563

ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	106	83	189	ร้อยละ 0 - 1.00 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	117	136	15	2,203	-	2,471	หมายเหตุ 14
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	7	-	-	-	11	หมายเหตุ 15
รวม	121	143	15	2,203	-	2,482	

2562

ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	58	-	58	ร้อยละ 0 - 1.00 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	450	-	450	หมายเหตุ 13
เงินกู้ยืมระยะยาว	168	220	-	2,195	-	2,583	หมายเหตุ 14
รวม	168	220	-	2,645	-	3,033	

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภาวะดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารต้นทุนดอกเบี้ยโดยการใช้อัตรดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตรดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตรดอกเบี้ยล่วงหน้า โดยตกลงที่จะแลกเปลี่ยน โดยมีผลต่างระหว่างดอกเบี้ยซึ่งคำนวณในอัตรดอกเบี้ยและอัตรดอกเบี้ยลอยตัวสำหรับเงินต้นที่ตกลงกันล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรดอกเบี้ยล่วงหน้านี้ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับภาระหนี้สินที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตรดอกเบี้ย (Period by Period Knock out Swap และ Interest Rate Swap) 2 สัญญาของจำนวนเงิน 7.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562 : 2 สัญญาของจำนวนเงิน 12.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตรดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตรดอกเบี้ย LIBOR ต่อปี เป็นอัตรดอกเบี้ยคงที่ โดยจำนวนเงินดังกล่าวจะลดลงทุกสามเดือน งวดละ 1.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2564 และปี 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 0.53 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : เป็นกำไร 0.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 7.33 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวข้างต้นในงบกำไรขาดทุน

#### (ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีธุรกิจกระจายอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคิดค่าระวางการขนส่งเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยลูกค้าต้องจ่ายชำระด้วยสกุลเงินในประเทศ ในจำนวนที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการถ่วงดุลระหว่างกระแสเงินสดรับที่เกี่ยวข้องโยงกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ กับหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ วิธีการดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันกับกระแสเงินสดรับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

นอกจากความเสี่ยงจากรายการธุรกิจที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเนื่องจากมีความเสี่ยงน้อย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาเงื่อนไขในตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

(ค) ความเสี่ยงในราคาสินค้า

เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเรือเดินทะเลเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้พิจารณาว่าราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกมีแนวโน้มลดลง และถึงแม้ว่าราคาน้ำมันจะปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ได้เนื่องจากค่าระวางจะอยู่ในแนวโน้มตามราคาน้ำมัน

24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

นอกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้น โดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.98 : 1 (31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.30 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.24 : 1 (31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.03 : 1)

## 26. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,630,811	37,717,713	6,274,195	1,907,776
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	72,631,822	63,517,063	260,972	382,369
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,759,811)	(1,865,540)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	70,872,011	61,651,523	260,972	382,369
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,290,699	1,073,383	51,041,479	12,359,222
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(316,479)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5,290,699	756,904	51,041,479	12,359,222
ลูกหนี้อื่น	9,537,748	12,868,246	9,160,719	3,338,323
พัสดुकงเหลือ	6,204,715	7,778,754	554,234	588,313
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,480,887	1,431,689	10,154	7,618
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>179,016,871</b>	<b>122,204,829</b>	<b>67,301,753</b>	<b>18,583,621</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	337,862	-	-	-
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	153,843	155,291	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	204,278,882	203,524,043
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,131,256	11,182,794	1,662,509	1,662,509
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,212,480	3,508,743	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,090,000	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	337,862	-	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	9,206,830	9,376,819	13,092	13,092
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	344,808,850	411,031,068	189,627,188	190,904,368
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	49,455,942	-	326,645	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	1,858,500	3,659,600	1,858,500	3,659,600
- อื่นๆ	265,940	259,286	88,634	84,183
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>416,521,503</b>	<b>439,511,463</b>	<b>397,855,450</b>	<b>399,847,795</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>595,538,374</b>	<b>561,716,292</b>	<b>465,157,203</b>	<b>418,431,416</b>

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: เหนียสตริงค์)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,550,000	36,376,159	-	14,836,159
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	112,244,905	103,899,609	2,421,667	1,609,093
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	416,605	361,276	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,070,905	2,505,852	4,685,844	749,158
- เงินทดรองรับ	34,927	15,868	164,797,146	103,909,906
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	2,024,887	3,302,592	1,039,887	3,986,464
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40,076,192	24,499,532	34,156,917	18,882,488
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,193,570	11,679,412	132,937	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	19,304	79,674	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	1,425,838	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	235,109	-	235,109	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,746,090	4,282,589	120,322	340,599
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>191,612,494</b>	<b>188,428,401</b>	<b>207,589,829</b>	<b>144,313,867</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	64,644,992	87,949,405	47,650,515	66,265,246
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,808,661	39,225,906	217,080	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,795,260	1,686,463	1,662,217	1,546,419
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	286,602	276,704	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>103,535,515</b>	<b>129,138,478</b>	<b>49,529,812</b>	<b>67,811,665</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>295,148,009</b>	<b>317,566,879</b>	<b>257,119,641</b>	<b>212,125,532</b>

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: เหยียดสหรัฐ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	173,890,186	173,890,186	173,890,186	173,890,186
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ตำรองตามกฎหมาย	2,102,041	1,943,097	2,102,041	1,943,097
ยังไม่ได้จัดสรร	140,336,756	84,917,744	6,211,372	4,638,638
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(41,970,406)	(42,600,904)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	300,192,540	243,984,086	208,037,562	206,305,884
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	197,825	165,327	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	300,390,365	244,149,413	208,037,562	206,305,884
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	595,538,374	561,716,292	465,157,203	418,431,416



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: เหยียสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการเดินเรือ	546,614,553	530,856,625	41,927,823	39,042,464
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,880,274	1,293,707	388,281	-
เงินปันผลรับ	169,863	-	5,759,770	1,640,496
กำไรจากการขายสินทรัพย์	1,902,048	3,304,841	-	-
โอนกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	2,851,352	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	92,335	117,831	3,343	3,410
อื่นๆ	1,627,965	1,010,723	10	20
<b>รวมรายได้</b>	<b>555,138,390</b>	<b>536,583,727</b>	<b>48,079,227</b>	<b>40,686,390</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการเดินเรือ	456,495,541	512,355,803	31,173,271	29,371,863
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	36,079,663	30,208,283	11,226,019	8,695,182
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	920,538
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	-	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	-	1,165,352	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน	-	-	-	6,255,027
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>492,575,204</b>	<b>543,729,438</b>	<b>42,399,290</b>	<b>45,242,610</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>62,563,186</b>	<b>(7,145,711)</b>	<b>5,679,937</b>	<b>(4,556,220)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(8,593,323)	(10,429,956)	(4,018,691)	(5,199,165)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์	(16,737)	(235,237)	(16,737)	(235,237)
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(134,299)	(440,372)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,602,145	1,294,568	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	332,761	1,471,031	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>55,753,733</b>	<b>(15,485,677)</b>	<b>1,644,509</b>	<b>(9,990,622)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(262,964)	(344,065)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>55,490,769</b>	<b>(15,829,742)</b>	<b>1,644,509</b>	<b>(9,990,622)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	55,464,759	(15,791,327)	1,644,509	(9,990,622)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26,010	(38,415)	-	-
	<b>55,490,769</b>	<b>(15,829,742)</b>	<b>1,644,509</b>	<b>(9,990,622)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.067	(0.019)	0.002	(0.012)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000

27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ลงนามซื้อเรือคอนเทนเนอร์ APL NORWAY ขนาด 6,310 ทีอียู สร้างขึ้นในปี 2550 มูลค่า 31.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 942.5 ล้านบาท กับบริษัท Cypress Maritime (Panama) S.A. และได้ชำระแล้วจำนวน 10.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 329.86 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่าร้อยละ 35 ของราคาตามสัญญา

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ซื้อเรือคอนเทนเนอร์ RATANA THIDA ขนาด 1,094 ทีอียู สร้างขึ้นในปี 2539 มูลค่า 73.6 ล้านบาท หรือประมาณ 2.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นราคามูลค่าซากจากบริษัท เซียร เอเชีย จำกัด

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



**Saudi Arabia**

**Pakistan**

**United Arab Emirates**

**India**

**Myanmar**

**Bangladesh**

Dammam  
Khor Al Fakkan  
Jebel Ali  
Sohar

Karachi  
Port Qasim  
Mundra  
Pipavav

Hazira  
Vizag  
Nhava sheva  
Krisnapatnam  
Kattupalli  
Chennai

Cochin  
Tuticorin

Colombo

Be





**RCL**

## CORE VALUES



### **ACCOUNTABILITY**

Accountable for customers, partners, employees, and community by returning the best service quality and the best support/contribution to them.

Accountable for our action. Taking ownership of the company and customer success.



### **TEAMWORK**

Collaborating within and outside the company to give the best result and align with the company goals.



### **RESULT ORIENTATION**

Strives to achieve high performance levels and concrete results and outcomes at work minimizing errors committed.



### **CUSTOMER FOCUS**

An inclination to constantly factor the customers' needs and convenience whatever one does.



### **LEADERSHIP WITH INTEGRITY**

Ability to initiate, coordinate and direct, drive for success with effective communication.

Develop self & others to have continuous improvement, share knowledge, skill and information among and across teams.

Integrity to keep the group honorable and adhering to moral and ethical principles, conduct all aspects of work with unwavering ethical behavior and honesty



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited

เลขทะเบียน 0107536000021  
ชั้น 30 อาคารปิ่นเกล้าท้าวเวอส์  
127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

Registration No. 0107536000021  
30<sup>th</sup> Floor, Panjathani Tower Building  
127/35 Ratchadapisek Rd., Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand  
Tel : (662) 296 1096-7 Fax: (662) 296 1098

[www.rclgroup.com](http://www.rclgroup.com)

