



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 ประจำปี 2565

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

ประชุม ณ ศูนย์ประชุมปัญจธานี ห้องรัชดา ชั้น 2

เลขที่ 127/2 อาคารปัญจธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี ซ่องนนทบุรี ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

วันศุกร์ที่ 22 เมษายน 2565 เวลา 10.30 น.

กรรมการบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. ดร. จำลอง อติกุล | กรรมการและประธานกรรมการ |
| 2. นายสุเมธ ตันธวนิตย์ | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายสุเทพ ทระนั้นันทสิน | กรรมการ |
| 4. นายทวิน โชค ตันธวนิตย์ | กรรมการ |
| 5. นายอมรศักดิ์ นพรมภา | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล |
| 6. นายวิเศษ จูภิบาล | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และชรรมาภิบาล / กรรมการตรวจสอบ |
| 7. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล |

กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--------------------|---------|
| 1. นายแก้ว สอก เอง | กรรมการ |
| 2. นายชาติ ชู | กรรมการ |

ผู้บริหาร

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายสุเมธ ตันธวนิตย์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายสุเทพ ทระนั้นันทสิน | รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) |
| 3. นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล | รองกรรมการผู้จัดการ (การเงินและบัญชีกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม) |
| 4. นายทวิน โชค ตันธวนิตย์ | ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, ธุรกิจ) |

ผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

1. นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน
2. นางสาวอัญญารัตน์ สิริโชคพิพัฒน์

สำหรับการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้ใช้โปรแกรมการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง
ของบริษัท โอเจ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

1. โดยตนเอง 12 ราย ถือหุ้นรวม 69,854,888 หุ้น
2. โดยมอบฉันทะ 120 ราย ถือหุ้นรวม 454,574,446 หุ้น

รวมผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 132 ราย ถือหุ้นรวม 524,429,334 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จำนวน 828,750,000 หุ้น ครอบคลุมประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

หมายเหตุ: หลังเปิดการประชุม มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพิ่มเติม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมรวม 143 ราย ถือหุ้นรวม 525,205,862 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.37 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทั้งนี้ สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 77.78

ก่อนเริ่มการประชุมนางสุพร อำนวยพรรณ เลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงมาตรการระเบียน ขั้นตอน การป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 วิธีการและขั้นตอนในการลงมติในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดย ดร. จำลอง อติกุล ขอนันทมาติจากที่ประชุมได้เฉพาะผู้ที่คัดค้านหรือคัดออกเสียง โดยให้ยกมือแสดงตนและมอบบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้เจ้าหน้าที่เพื่อนับคะแนน ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนน และสรุปมติในแต่ละวาระการประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระจะปรากฏที่จอด้านหลังห้องประชุม และนางสุพร อำนวยพรรณ ได้แนะนำกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งตัวแทนผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม ตามรายชื่อดังกล่าวข้างต้นต่อผู้ถือหุ้น จากนั้นดร.จำลอง อติกุล ได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

เริ่มประชุมเวลา 10.30 น.

วาระที่ 1: พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

ดร.จำลอง อติกุล ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 ประจำปี 2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ปรากฏรายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม รายงานการประชุมดังกล่าวได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้วตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 และถามว่ามีผู้ใดประสงค์จะขอแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นขอแก้ไข

เมื่อจบรายงานแล้ว ดร.จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 135 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 523,343,934 เสียง				
เห็นด้วย	523,343,934	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00	
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	
งดออกเสียง	1,369,400	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-	
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 ประจำปี 2564 ประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 23 เมษายน 2564

วาระที่ 2: รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2564

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รายงานผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ว่าในปี 2564 มีปริมาณการยกตู้ 2,200,000 ตู้ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 154,000 ตู้ หรือคิดปริมาณการเพิ่มของการขนส่งตู้ทั้งหมดเป็นปริมาณร้อยละ 8 หากแยกประเภทของการขนส่งของบริษัทได้แก่ COC อยู่ที่ 1,346,000 ตู้ เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 115,000 ตู้ หรือเป็นปริมาณร้อยละ 9 ในขณะที่ปริมาณขนส่ง SOC อยู่ที่ 854,000 ตู้ เพิ่มขึ้น 40,000 ตู้ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน ดังนั้นปริมาณการขนส่งตู้ของบริษัททั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8

ด้านความสามารถในการทำกำไรเฉลี่ยในปี 2564 ค่าระวางเฉลี่ยอยู่ที่ 536 เหรียญต่อตู้ โดยค่าระวางเฉลี่ยได้เพิ่มสูงขึ้นในแต่ละไตรมาส จาก 453 เหรียญต่อตู้ในไตรมาส 1 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 702 เหรียญต่อตู้ในไตรมาส 4 ในขณะที่ต้นทุนค่าระวางเฉลี่ยทั้งปีมีจำนวน 271 เหรียญต่อตู้ โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในแต่ละไตรมาส เพิ่มขึ้นในแต่ละไตรมาสเช่นเดียวกับค่าระวาง แต่เพิ่มในอัตราที่น้อยกว่า โดยในไตรมาส 1 ต้นทุนค่าระวางจำนวน 245 เหรียญต่อตู้ เพิ่มขึ้นเป็น 296 เหรียญต่อตู้ในไตรมาส 4 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัททั้งปีเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 49 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้น แต่ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่า ทำให้กำไรของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46 ในไตรมาส 1 มาอยู่ที่ร้อยละ 58 ในไตรมาส 4

องค์ประกอบของต้นทุนประกอบด้วย 5 รายการ ได้แก่ ค่าจ่ายในการยกตู้ขึ้นลงที่ทำ ต้นทุนค่าน้ำมัน ต้นทุนของเรือ ต้นทุนตู้ และค่าใช้จ่ายในการจัดการเรื่อง Cargo ต่างๆ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาค่าใช้จ่ายที่ใหญ่ที่สุดคือค่าใช้จ่ายในการยกตู้ขึ้นลง แต่เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2564 และปี 2563 อัตราร้อยละของค่าใช้จ่ายในการยกตู้ขึ้นลงมีการเปลี่ยนแปลงลดลงจากร้อยละ 39 มาอยู่ที่ร้อยละ 33 เนื่องจากค่าน้ำมันมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19 มาอยู่ที่ร้อยละ 26 ในขณะที่องค์ประกอบค่าใช้จ่ายตัวอื่นๆค่อนข้างใกล้เคียงเดิม

กำไรของบริษัทในปี 2564 มีจำนวน 17,976.5 ล้านบาท ซึ่งสูงชันกว่าปี 2563 ที่มีจำนวน 1,745.6 คิดเป็นร้อยละ 930 หรือเป็นเงินประมาณ 16,200 ล้านบาท กำไรที่เพิ่มขึ้นเป็นหลักมาจากรายได้ค่าระวางที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนร้อยละ 121 จากปีก่อน ทำให้มีรายได้เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ร้อยละ 34 เพิ่มขึ้นจาก 14,360.3 ล้านบาท มาอยู่ที่ 19,176.2 ล้านบาท ดังนั้นการที่รายได้เพิ่มสูงกว่าค่าใช้จ่าย ทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นประมาณร้อยละ 900

ในปี 2564 มีการกลับรายการการด้อยค่าของเรือเดินทะเลเป็นจำนวนเงิน 835 ล้านบาท เนื่องจากปัจจุบันมูลค่าเรือและรายได้ค่าเช่าเรือมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้เรือของบริษัทมีมูลค่าสูงกว่าราคาตลาด ทำให้การด้อยค่าของเรือที่อยู่ในงบดุลไม่เหลือแล้ว เนื่องจากมูลค่าจริงมากกว่ามูลค่าตลาด จากเดิมที่มีการด้อยค่า บริษัทได้มีการปรับออก ทำให้มีผลกำไรเพิ่มขึ้นมา 835 ล้านบาท ส่วนรายได้อื่นที่ลดลงเนื่องจากในปี 2563 มีการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่รุนแรง บริษัทได้ subsidize จากรัฐบาลสิงคโปร์ รัฐบาลฮ่องกง และรัฐบาลจีน ซึ่งได้บันทึกไว้ในรายได้อื่น จึงทำให้รายได้อื่นของปี 2564 ซึ่งไม่มีการ subsidize ลดลง ส่วนอัตราแลกเปลี่ยนมีการลดลงเล็กน้อย แต่ค่าใช้จ่ายในการขายบริหารเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากผลตอบแทนพนักงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินลดลงเนื่องจากเมื่อบริษัทฯมีกำไร จึงได้จ่ายคืนเงินกู้ที่อยู่ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงก่อนกำหนด ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง ส่วนเงินลงทุนที่ลงในบริษัทรวมและบริษัทย่อยมีกำไรมากขึ้น จึงทำให้กำไรของบริษัทเพิ่มขึ้น และทำให้อัตรากำไรต่อหุ้นของบริษัทฯในปี 2564 อยู่ที่ 21.69 บาท โดยในปี 2563 อยู่ที่ 2.10 บาทต่อหุ้น

คุณทวิน โชค ดันฐวนิตย์ รายงานเกี่ยวกับภาพรวมในปี 2564 และการคาดการณ์ในปี 2565 ว่า สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ล่วงเลยเข้ามาจนถึงปัจจุบัน และกลายพันธุ์มากมาย โดยรัฐบาลทุกประเทศได้อัดฉีดเงินเข้าระบบและเกิดการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น สิ่งที่มาคือเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ราคาน้ำมันสูงขึ้น ในส่วนของท่าเรือเองนั้นเต็มไปด้วยตู้ ไม่สามารถขยับได้เนื่องจากผู้คนไม่สามารถไปทำงานได้เต็มที่เพราะสถานการณ์โควิด-19 โดยเฉพาะในอเมริกาและที่อื่นๆ

จะเห็นว่าในช่วงสิ้นปี 2563 ค่าระวางปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความต้องการมากขึ้น เมื่อเข้าสู่ปี 2564 ค่าระวางยังคงเพิ่มขึ้นเป็นระยะจนถึงต้นปีนี้ แต่มีการชะลอตัวในช่วงปีใหม่และตรุษจีน ส่วนราคาเช่าเรือก็เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด โดยเรือขนาดใหญ่ 4,000 ตู้เป็นต้นไปยังมีแนวโน้มสูง แต่เรือขนาดเล็กเริ่มมีแนวโน้มลดลง ซึ่งค่าใช้จ่ายการเช่าเรือที่สูงขึ้นจึงทำให้บริษัทตัดสินใจซื้อเรือแทนการเช่า

ในช่วงที่ผ่านมาเกิดการแออัดของท่าเรือ โดยเฉพาะในอเมริกา เช่นเดียวกับในจีนที่มีความแออัดเยอะในช่วงหนึ่ง และมีการจัดการที่ดีขึ้น แต่กลับมาแน่นอีกครั้งหลังจากที่เชียงใหม่มีการล็อกดาวน์

ในปี 2565 มี สาม ปัจจัยที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด คือ การเมืองระหว่างประเทศ ความกังวลด้านสิ่งแวดล้อม และปัญหาเรื่องอัตราเงินเฟ้อ โดยสิ่งที่จะเกิดขึ้นตามมาคือการค้าขายระหว่างประเทศ จะต้องมีการปรับเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายต่างๆก็จะสูงขึ้น



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ด้านการคาดการณ์ของความต้องการคาดว่าจะปี 2565 ความต้องการจะเติบโตน้อยกว่าปีที่แล้ว โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้ประกาศปรับลด GDP ลง จึงทำให้คาดว่าความต้องการอาจลดลง โดยล่าสุดได้ปรับลดลงเหลือร้อยละ 3.6 แต่เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจแบบ Regional ดังจะเห็นว่า จีน อินเดีย และอาเซียนมี GDP อยู่ที่ร้อยละ 4.4, 8.2 และ 5.3 ตามลำดับ ซึ่งถือว่ายังแข็งแกร่งกว่าของโลก โดยจีนได้ประกาศ GDP ในไตรมาส 1 อยู่ที่ร้อยละ 4.8 ซึ่งสูงกว่า IMF และคาดการณ์ว่าทั้งปีจะอยู่ที่ร้อยละ 4.4 แสดงถึงความเข้มแข็งของจีน อีกทั้งธนาคารจีนประกาศว่าจะลด Reserve เพื่อเตรียมอัดฉีดเงินเข้าระบบ และกระตุ้นเศรษฐกิจหลังเปิดประเทศ

ด้านการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศ ในปี 2566 จะมีการห้ามเรือไม่ให้ปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์เยอะ ซึ่งต้องยอมรับว่าเรือตอนนี้ยังใช้น้ำมัน Fossil Fuel อยู่ ที่ต้องใช้น้ำมันแล้วมีคาร์บอนไดออกไซด์ออกมา ซึ่งพบในเรือส่วนใหญ่ สิ่งที่จะทำได้คือวิ่งให้ช้าลงเพื่อลดการเผาไหม้และประหยัดน้ำมันหรือต้องปล่อยเรือไปที่ Scrap ที่ไม่ใช่ ซึ่งเป็นทางเลือกที่สายเรือต่างๆต้องมองต่อไป

ได้มีการสำรวจความคิดเห็นว่าสายเรือใหญ่มีความเห็นอย่างไรกับปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ว่าจะดีขึ้นหรือแย่ลงอย่างไร แบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม คือกลุ่มที่เห็นว่า ดีกว่า ดีพอกัน และอาจจะไม่ค่อยดี พบว่าส่วนใหญ่คาดว่าน่าจะดีเหมือนกับปีที่แล้ว มีเพียง 1 รายที่เห็นว่าไม่ดี อาจจะแย่กว่าปี 2564 เล็กน้อย

บริษัทฯยังคงใช้ Strategy Framework เดิม โดยด้านการเงินยังคงพยายามติดตามค่าใช้จ่ายต่อไป แม้ปัจจุบัน Profit Margin จะดูดี แต่บริษัทฯยังคงควบคุมค่าใช้จ่ายอยู่เสมอ และพยายามทำให้งบดุลเข้มแข็งขึ้น ด้านลูกค้า บริษัทฯตระหนักถึงลูกค้ามากขึ้น เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกพึงพอใจ และต้องการเป็นบริษัทที่ลูกค้านึกถึงเวลาต้องการขนส่งสินค้า และได้เพิ่มเรือข่าให้มีบริการที่หลากหลายให้กับลูกค้ามากขึ้น ด้านการรับผิดชอบต่อสังคม เรื่องสิ่งแวดล้อมนั้นถือเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทฯติดตามอย่างใกล้ชิด บริษัทฯพร้อมที่จะเข้าร่วมกติกาส่งเสริมสังคมอย่างเต็มตัว ด้านการดำเนินงานภายใน บริษัทฯ ได้พยายามใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี Digital Automation ทำอย่างไรเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น และสิ่งที่ลืมไม่ได้คือพนักงานทุกคน ว่าทำอย่างไรเพื่อให้พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานกับบริษัทฯและเพิ่มศักยภาพให้ดียิ่งๆขึ้นไป

การดำเนินงานในระยะสั้น เนื่องจากปัจจุบันมีการปิดท่าเรือ มีเรือดีเลย์มาก ดังนั้นทีมงานจึงทำงานอย่างหนักเพื่อให้ตารางเดินเรือของบริษัทฯได้รับผลกระทบน้อยที่สุด โดยในทุกแผนการ บริษัทฯมีแผนการฉุกเฉินเสมอ หากเกิดปัญหาไม่เป็นไปตามที่คาดบริษัทฯพร้อมที่จะรับมือ และแน่นอนว่ากระบวนการของบริษัทฯนั้นยังคงพัฒนายิ่งๆขึ้นไป ส่วนในระยะกลางอาจยับขยายธุรกิจมากขึ้น โดยหาสิ่งที่ลูกค้าต้องการและตอบสนองให้มากขึ้น ติดตามการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลและพัฒนาพนักงานอย่างไม่หยุดยั้ง



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

บริษัทฯ ได้ซื้อตู้เพิ่มและเช่าตู้ใหม่ในปี 2564 จำนวน 26,500 ตู้ หรือคิดเป็นร้อยละ 24 โดยจำนวนตู้รวมทั้งสิ้นมี 140,000 ตู้ เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจ Liner สามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็ง

ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ Liner ไม่ใช่ Feeder เหมือนอดีต โดยธุรกิจ Liner มีอัตราส่วนเกินร้อยละ 85 ซึ่งเสาหลักของบริษัทฯได้แก่ จีน อินเดีย และอาเซียนหรือตะวันออกกลาง และกำลังเพิ่มน้ำหนักไปทางตะวันตกมากขึ้น บริษัทฯหวังว่าในปี 2565 จะสามารถเพิ่มน้ำหนักทางฝั่งตะวันตกจากร้อยละ 18 มาถึงร้อยละ 22 ได้ เพื่อให้เกิดความสมดุลมากขึ้น ไม่นหนักไปที่ใดจนเกินไป

ด้าน e-service ลูกค้าสามารถใกล้ชิดกับบริษัทฯได้มากขึ้น บริษัทฯสามารถให้ใบเสนอราคาบนเว็บไซต์ได้ สามารถติดตามการเคลื่อนไหวของสินค้าได้ โดยมีการใช้งานแล้วกว่าร้อยละ 50 ถือว่าค่อนข้างประสบความสำเร็จ โดยเป้าหมายคาดหวังว่าจะมีการใช้งานอยู่ที่ร้อยละ 70-80

บริษัทฯอาจไม่มีวันนี้ ถ้าไม่มีพนักงานที่เข้มแข็งและทุ่มเทให้กับองค์กร บริษัทฯจะพัฒนาศักยภาพของพนักงานต่อไปในการทำการฝึกอบรม โดยการส่งไปเรียนจากภายนอก หรือนำครูสอนมาสอนภายใน และมีโอกาสให้เปลี่ยนย้ายงานภายในองค์กรเพื่อให้พนักงานได้ลองทำสิ่งที่ไม่เคยทำ เพราะการทำงานร่วมกันควรจะเข้าใจซึ่งกันและกัน เพื่อให้พนักงานได้เข้าใจถึงปัญหาที่แท้จริงและสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอนให้พนักงานดูรายงานต่างๆเพื่อให้เข้าใจตัวเลขที่เห็น และมีการฝึกอบรมภายในมากขึ้นเรื่อยๆ

บริษัทได้จัดทำคำถามและคำตอบในส่วนที่คาดว่าจะอาจมีผู้สงสัยดังนี้

คำถาม: การถือค่าน้ำที่เชียงไฮ้จะทำให้ท่าเรือมีความแออัดเพิ่มขึ้นหรือไม่

คำตอบ: ใช่ ต่างจากเงินและหนังสือที่ทำเรือเปิดแต่โรงงานต่างๆปิดตัว โดยปัญหาขาดแคลนสินค้า นั้นหนักกว่าการปิดท่าเรือ

คำถาม: ความต้องการจะกลับมาอีกหรือไม่หลังจากคลายล็อกค่าน้ำ

คำตอบ: ใช่ เนื่องจากยังคงมีคำสั่งซื้อสินค้าเยอะ แต่ไม่สามารถผลิตได้ และค่าเงินเฟ้อที่สูงขึ้นอาจทำให้คำสั่งซื้อใหม่ชะลอลง

คำถาม: ค่าระวางที่ลดลงในช่วงตรุษจีนอยู่ในภาคการนี้หรือไม่

คำตอบ: ค่าระวางนั้นขึ้นอยู่กับช่วงเวลา โดยอาจมีผลกระทบจากปัจจัยพิเศษ เช่น เงินเฟ้อ

คำถาม: การพูดคุยเรื่องสัญญาขายขึ้นลงที่ลอสแอนเจลิสจะทำให้เกิดการหยุดชะงักหรือไม่

คำตอบ: บริษัทฯคาดว่า เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงจะทำให้ค่ายปรับตัวในอัตราที่สูงด้วย และเป็นไปได้ที่จะเกิดการหยุดชะงัก

คำถาม: ปัญหาเรื่องยูเครน รัสเซีย ที่เกิดขึ้นจะทำให้การขนส่งตู้เป็นไปในเชิงบวกหรือไม่

คำตอบ: ปริมาณที่รัสเซียและยูเครนนั่นไม่ได้เยอะ หากปริมาณนั้นเข้ามาที่เรือคงไม่ได้ทำให้มีผลกระทบมากนัก



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

คำถาม: การที่ยอดจองตู้ฟุ้งสูงขึ้นนั้น ไม่ใช่หน่วยสำคัญใช่หรือไม่ เนื่องจากปริมาณที่สูงขึ้นยังเป็นเพียงครั้งเดียวของปริมาณที่เคยเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2550 ซึ่งมีปริมาณสูงสุด

คำตอบ: อุปทานเป็นเพียงด้านเดียวของสมการ ส่วนการเติบโตของอุปสงค์ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

คำถาม: เรื่องการลดคาร์บอนไดออกไซด์ IMO 2023 จะทำให้การจัดการเรือที่มีประสิทธิภาพลดลงใช่หรือไม่

คำตอบ: ใช่ โดยยังต้องติดตามอย่างใกล้ชิดว่าเจ้าของเรือจะตัดสินใจจัดการเรื่องนี้อย่างไร

เมื่อจบการรายงานแล้ว ดร.จำลอง อดิภูล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม

ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2564

วาระที่ 3: รับทราบคำตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2564

ดร.จำลอง อดิภูล รายงานว่าในปี 2564 มีคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 9 ท่าน ค่าตอบแทนมาตรฐานรายปี จำนวน 5,950,000 ล้านบาท ได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก เป็นจำนวนเงิน 84,863,756.41 บาท รวมทั้งหมดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 90,813,756.41 บาท

ดร.จำลอง อดิภูล รายงานเพิ่มเติมว่า ค่าตอบแทนกรรมการในปี 2564 เนื่องจากบริษัทมีผลกำไรอยู่ที่ 17,973 ล้านบาท ค่าตอบแทนมาตรฐานรายปี 2564 จำนวน 5,950,000 บาท และค่าตอบแทนเพิ่มเติมร้อยละ 0.5 จากผลกำไรส่วนเกิน 1,000 ล้านบาทแรก คิดเป็นจำนวน 84,863,756.41 บาท คณะกรรมการบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวโดยเฉลี่ยการจ่ายค่าตอบแทนมาตรฐานให้กรรมการเป็นรายบุคคลซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ตำแหน่ง	2563		2564	
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน (บาท)	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม (บาท)	ค่าตอบแทนมาตรฐาน (บาท)	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม (บาท)
ประธาน	1,000,000	626,800	1,000,000	14,262,816.20
กรรมการผู้จัดการ	800,000	501,000	800,000	11,410,252.96
กรรมการ	400,000 × 6 ท่าน	250,600 × 6 ท่าน	2,800,000	39,935,885.36
	166,667 × 1 ท่าน*	104,600 × 1 ท่าน*		
	233,333 × 1 ท่าน**	146,000 × 1 ท่าน**	(400,000 × 7 ท่าน)	(5,705,126.48 × 7 ท่าน)
กรรมการตรวจสอบ (3 ท่าน)	900,000	564,000	900,000	12,836,534.58
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และสรรหาภิบาล (3 ท่าน)	450,000	282,000	450,000	6,418,267.29
รวม	5,950,000	3,728,000	5,950,000	84,863,756



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

เมื่อจบการรายงานแล้ว ดร.จำลอง อดิกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม

นางสาววารภรณ์ อังศิริกุล โชติ ผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คำถาม: ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ตัวเงิน เช่น ค่ารับรอง บัตรกำนัล หรืออื่นๆ บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนแบบนี้หรือไม่

ตอบ: ไม่มี

คำถาม: ขอทราบเบียประชุมกรรมการต่อครั้ง

ตอบ: ไม่มี กรรมการได้ค่าตอบแทนเป็นรายปีตามที่เสนอไว้ในรายงานประจำปี

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมรับทราบรายงานค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2564

วาระที่ 4: พิจารณออนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ดร.จำลอง อดิกุล ขอให้ที่ประชุมพิจารณางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชี และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้า ในหมวด “งบการเงิน” ของแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ซึ่งส่งพร้อมให้กับคำบอกกล่าวเรียกประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ประชุมซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 143 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 524,854,762 เสียง			
เห็นด้วย	524,854,762	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	351,100	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ อนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

วาระที่ 5: พิจารณออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564

ดร.จำลอง อดิกุล อ้างถึงรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2564 ที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบแล้วในวาระที่ 2 ซึ่งบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 17,973 ล้านบาท โดยให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 6 บาท สำหรับหุ้นสามัญ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

จำนวน 828,750,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 4,972,500,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ปันผลหุ้นละ 1.50 บาท และวันที่ 3 ธันวาคม 2564 ปันผลหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงิน รวม 2,486,250,000 บาท ที่จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ทั้งนี้คงเหลือส่วนที่จะจ่ายอีกหุ้นละ 3 บาท ดังแสดงรายละเอียดไว้ในเอกสารแนบหมายเลข 3 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2562	2563	2564
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	-493	1,745	17,973
จำนวนหุ้น	828,750,000	828,750,000	828,750,000
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	งดจ่าย	0.50	6.00
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	งดจ่าย	414.375	4,972.50
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	งดจ่าย	23.70%	27.70%

เมื่อจบการรายงานแล้ว ดร.จำลอง อดิกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม
ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 143 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 525,205,862 เสียง			
เห็นด้วย	525,205,862	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี
สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564

วาระที่ 6: พิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ

ดร.จำลอง อดิกุล ได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 29 ในการประชุมสามัญประจำปี
กรรมการจำนวนหนึ่งในสามต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้น จะเลือกตั้งให้รับ
ตำแหน่งอีกวาระก็ได้

ในปี 2565 มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่ง 3 ท่าน ดังนี้

1. นายกวี ฮอค เอง กรรมการ
2. นางอาภาวดี มีคุณเยี่ยม กรรมการอิสระ
3. นายชาติ ชู กรรมการ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล และมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่านกลับเข้ามารับตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบวาระต้องออกจากตำแหน่ง และได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ มีรายละเอียดอยู่ในเอกสารแนบหมายเลข 4 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล ได้พิจารณาเห็นว่าผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่มีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและตามนียบามคณะกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ และความชำนาญในสาขาต่างๆที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่ม

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม

ดร.จำลอง อติกุล จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ปรากฏดังนี้

6.1 นายแก้ว ฮอค เอง

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน	ราย	ใช้สิทธิออกเสียง	เสียง	คิดเป็นร้อยละ
	143	ราย	ใช้สิทธิออกเสียง	525,185,862	เสียง
เห็นด้วย	521,725,370	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.3411	
ไม่เห็นด้วย	3,460,492	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.6589	
งดออกเสียง	20,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-	
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	

6.2 นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน	ราย	ใช้สิทธิออกเสียง	เสียง	คิดเป็นร้อยละ
	143	ราย	ใช้สิทธิออกเสียง	517,343,462	เสียง
เห็นด้วย	516,925,652	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9192	
ไม่เห็นด้วย	417,810	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0808	
งดออกเสียง	7,862,400	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-	
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	

6.3 นายชาติ ชู

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน	ราย	ใช้สิทธิออกเสียง	เสียง	คิดเป็นร้อยละ
	143	ราย	ใช้สิทธิออกเสียง	525,185,862	เสียง
เห็นด้วย	511,785,970	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	97.4485	
ไม่เห็นด้วย	13,399,892	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	2.5515	
งดออกเสียง	20,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-	
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ดร.จำลอง อติกุล ได้สรุปว่าที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนเลือกให้ นายแก้ว สอด เอง และนายชาติ ชู เป็นกรรมการ และที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมาก เลือกให้นางสาวภาวดี มีคุณเยี่ยมเป็นกรรมการอิสระ

ดร.จำลอง อติกุล ได้ขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจด้วยการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งและกรรมการใหม่ทำหน้าที่แทนกรรมการที่ครบวาระ ดังนั้นในปี 2565 นี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 5 ท่านรวม 9 ท่าน

วาระที่ 7: พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ดร.จำลอง อติกุล แจ้งที่ประชุมว่า สำหรับปี 2565 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอแต่งตั้งนางฉัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 ลงนามเป็นปีที่ 1 และทีมงานผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 1,630,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 130,000 บาท ดังในรายละเอียดตามเอกสารแนบหมายเลข 5 ที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม สรุปได้ดังนี้

	ค่าสอบบัญชี (บาท)	
	ปี 2564	ปี 2565
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	660,000	700,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	840,000	930,000
รวมทั้งสิ้น	1,500,000	1,630,000

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม จึงให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง โดยมีคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม	ถือหุ้นจำนวน 143 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 525,205,862 เสียง
เห็นด้วย	517,363,462 เสียง คิดเป็นร้อยละ 98.5068
ไม่เห็นด้วย	7,842,400 เสียง คิดเป็นร้อยละ 1.4932
งดออกเสียง	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ -
บัตรเสีย	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00

ที่ประชุมมีมติคะแนนเสียงข้างมาก อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565 รวมทั้งสิ้น 1,630,000 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 130,000 บาท



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

วาระที่ 8: พิจารณานุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท

ดร.จำลอง อติกุล อ่างถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อหุ้นคืน โดยเพิ่มเติมเป็นดังนี้

ข้อ 12 ห้ามมิให้บริษัทเป็นเจ้าของหุ้นหรือรับจำหน่ายหุ้นของบริษัทเอง เว้นแต่กรณีดังต่อไปนี้

1. บริษัทอาจซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วยกับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งแก้ไขข้อบังคับของบริษัทเกี่ยวกับสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิในการรับเงินปันผลซึ่งผู้ถือหุ้นเห็นว่าตนไม่ได้รับความเป็นธรรม
2. บริษัทอาจซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินเมื่อบริษัทมีกำไรสะสมและสภาพคล่องส่วนเกิน และการซื้อหุ้นคืนนั้นไม่เป็นเหตุให้บริษัทประสบปัญหาทางการเงิน

หุ้นที่บริษัทถืออยู่อันเนื่องมาจากการซื้อหุ้นคืนนั้น จะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และสิทธิในการรับเงินปันผล และบริษัทต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนออกภายในเวลาที่กำหนดในกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ถ้าบริษัทไม่จำหน่าย หรือจำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาที่กำหนดให้บริษัทลดทุนที่ชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่าย

การซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน และการตัดหุ้นที่ซื้อคืน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน

การซื้อหุ้นคืนต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทซื้อหุ้นคืนในจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดได้แสดงในตามเอกสารแนบหมายเลข 6 ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า พร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม

เมื่อจบการรายงานแล้ว ดร.จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม โดยมีผู้ถือหุ้นถามคำถาม และกรรมการ ได้ชี้แจงดังต่อไปนี้

นางสาวนารี แซ่ลี ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

คำถาม: ขอทราบความเดิมก่อนการแก้ไข

คำตอบ: เดิมไม่มีข้อความนี้อยู่ โดยจะเติมเข้าไปในข้อบังคับของบริษัท

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

มติที่ประชุม	ถือหุ้นจำนวน 143 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 525,205,862 เสียง				
เห็นด้วย	485,121,410	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	92.3679	
ไม่เห็นด้วย	40,084,452	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	7.6321	
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-	
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	

ที่ประชุมมีมติคะแนนเสียงข้างมาก อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท

เมื่อจบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งหมดแล้ว ดร.จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม มีผู้ถือหุ้นถามคำถาม และกรรมการได้ชี้แจงดังต่อไปนี้

นายวันชัย จันทราพิทักษ์ ผู้ถือหุ้น มาด้วยตนเอง

คำถาม: Carbonization มีผลต่อกองเรือ RCL ที่มีอยู่ในปัจจุบัน อยู่ในสถานะดีหรือไม่

ตอบ: เนื่องจากบริษัทมีเรือเก่า ก็จะแล่นช้า แล้วการที่แล่นช้าลงจะเป็น Port Rotation ปกติบริษัทวิ่งต่อ 1 cycle ประมาณ 6 ท่า อาจลดลงไป 1 ท่า เพื่อให้เราแล่นช้าลงและยังสามารถใช้งานเรือได้ โดยอาจมีเรือบางลำที่ต้องไป Scrap Yard แต่ยังไม่สามารถระบุได้ เพราะบริษัทฯ อยากพิจารณาสถานการณ์ทางการตลาดว่ามีความคุ้มค่าหรือไม่ เราติดตามสถานการณ์วันต่อวันเนื่องจากข้อมูลเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และเราจะเลือกทางออกที่คิดว่าดีที่สุด

สำหรับผลกระทบต่อกองเรือนั้น คาดว่าร้อยละ 15 โดยประมาณ เพราะเราแล่นใน Intra Asia ไม่ได้แล่นเร็ว แม้เป็นเรือเก่าแต่ก็ไม่ได้ปล่อยคาร์บอนเยอะ อีกทั้ง 10 ปีที่ผ่านมา เรือของบริษัทแล่นช้าตลอด เพราะเมื่อก่อนราคาน้ำมันเป็น Fix Portion บริษัทพยายามที่จะควบคุมค่าใช้จ่าย ประกอบกับเกณฑ์เรื่อง Decarbonization ยังไม่ชัดเจน จึงยังให้คำตอบที่แน่นอนไม่ได้ว่ากี่ลำ แต่โดยคร่าวๆ คาดการณ์ว่าประมาณร้อยละ 15

คำถาม: Outlook ปี 2565 ในมุมมองของบริษัท มองว่าอยู่ในระดับไหน ดี, เหนือกว่าคู่แข่ง, หรือแย่กว่าคู่แข่ง

ตอบ: คาดการณ์ว่าหากสงครามยูเครน-รัสเซียจบเร็ว อาจดีกว่าปีที่แล้ว แต่หากสงครามยืดเยื้ออาจใกล้เคียงปีที่แล้ว เพราะเท่าที่เห็นในไตรมาสแรกเราพอมีเงินใส่กระเป๋าส่วนหนึ่ง ถ้าหากสถานการณ์ไม่ได้แย่งเงินกันไปคาดว่าไม่น่าจะแย่กว่า

คำถาม: บริษัทมีนโยบายลงทุนนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือไม่

ตอบ: เรามีนโยบายจะทำในสิ่งที่เรารู้ ถ้าไม่รู้ก็ไม่อยากทำ และยิ่งขณะนี้ความผันผวนของโลกค่อนข้างสูง ดังนั้นยังไม่สนใจที่จะทำธุรกิจนอกเหนือจากธุรกิจหลัก

คำถาม: ประกาศผลประกอบการไตรมาส 1 วันที่เท่าไร

ตอบ: บริษัทจะมีการประชุมคณะกรรมการในวันที่ 13 พฤษภาคม 2565



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

คำถาม: ค่าระวางเรือ Limit อยู่ประมาณนี้หรือไม่ ถ้ามากกว่านี้ผู้ประกอบการจะอยู่ไม่ได้

ตอบ: จากกราฟจะเห็นว่าตอนนี้แนวโน้มเริ่มลดลง คิดว่าผู้ประกอบการน่าจะรู้สึกดีขึ้น แต่ในอนาคตอะไรก็สามารถเกิดขึ้นได้ ถ้าจีนเปิดประเทศอาจมีปรับตัวเพิ่มขึ้นอีก แต่ถ้าถามว่าจะขึ้นมีลักษณะเหมือนปีที่แล้วหรือไม่ คงต้องยอมรับว่าไม่ง่าย เพราะระดับในทุกวันนี้ค่อนข้างสูง แต่ก็ขึ้นอยู่กับตลาดว่าในอนาคตจะเกิดอะไรขึ้นบ้าง จะมีเหตุการณ์ใดมาทำให้เราตกใจอีก แต่หากสงครามไม่ยืดเยื้อคาดว่าไม่น่าจะมีอะไร สถานการณ์ COVID-19 ก็รับมือได้ดีขึ้น ผู้คนกลับมาใช้ชีวิตปกติมากขึ้น สรุปได้ว่าน่าจะไม่มีเปลี่ยนแปลงมาก แต่ก็ไม่น่าจะเหมือนกัน

นายอภิรักษ์ สันติภิรมย์กุล ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

คำถาม: การลี้ภัยของประเทศไทยน่าจะนานมากเนื่องจากจีนยังเดินนโยบาย Zero Covid เพราะหากปล่อยไป ระบบสาธารณสุขของจีนรับไม่ไหว จะมีผลกระทบต่อรายได้แน่นอน คำถามคือพอจะคาดการณ์ได้หรือไม่ว่าจะมีผลกระทบระยะยาวขนาดไหน หรือไม่กระทบเลยแม้ลี้ภัยนาน

ตอบ: ขอร้องถึงสิ่งที่เขาพูดและสิ่งที่เขาถือ คือ จีนยังยืนมั่นในนโยบาย Zero Covid อยู่ ดังนั้นคงไม่่ง่ายที่จะคลายลี้ภัย แต่จากที่เราติดตามอย่างใกล้ชิด คาดว่าไม่น่าเกินสองสัปดาห์ จะเริ่มเห็นสถานการณ์ในเชิงบวก นี่คือนี่ที่ถือกัน เพราะถ้าปล่อยแบบนี้เข้าจะไม่ดี เริ่มแรกแจ้งว่าจะลี้ภัยเพียงสองสัปดาห์แต่ปัจจุบันล่วงเลยไปกว่าเดือนแล้ว ในด้านสาธารณสุขของจีน คาดว่าน่าจะรับมือได้ดี เพราะไวรัสตัวนี้ค่อนข้างที่จะเป็นที่รู้จักในระดับหนึ่งแล้ว น่าจะมีมาตรการที่รับมือได้

นายนิพันธ์ บุญยัง ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

คำถาม: Capacity เรือยังได้เต็มจำนวนหรือไม่ ในช่วงไตรมาส 1 และ 2 นี้

ตอบ: เข้าใจว่าหมายถึง Utilization หากแบ่งเป็น Head Haul และ Back Haul พบว่า Head Haul คือประเทศที่ส่งออกเยอะ นำเข้าน้อย ซึ่งเกินร้อยละ 90 ถือว่ายังเข้มแข็งอยู่ ส่วน Back Haul เป็นไปตามกลไก ขอร้องถึงปีที่แล้ว ในส่วนของ Back Haul ไม่ค่อยดีนัก เพราะตู้ของเราไม่พอจึงต้องนำตู้กลับมาคืนทางเพื่อบรรทุกของที่ค้างไว้ ปัจจุบันค่าระวางที่ Back Haul ค่อนข้างดีเมื่อเทียบกับปีก่อน เราจึงเริ่มเอาสินค้าจาก Back Haul มากขึ้น ทำให้ Utilization โดยรวมของปีนี้คาดว่ายังเข้มแข็งอยู่

นายสุเมธ ตันธวนิตย์ ได้กล่าวสรุปผลการดำเนินงานและพัฒนาการของบริษัทในท้ายที่สุดว่า บริษัทฯ ต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนคณะกรรมการชุดนี้ และบริษัทฯ เริ่มดำเนินการมาจนปัจจุบัน 44 ปีแล้ว ผ่านความยากลำบากมากมาย บริษัทฯ ขอขอบคุณท่านที่ถือหุ้นตั้งแต่วันแรกจนถึงวันนี้ ที่ให้ความมั่นใจ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ถ้าเปรียบเทียบธุรกิจของบริษัทฯเหมือนกับธุรกิจประมง เราเริ่มต้นด้วยการตกปลาเริ่มฝั่ง คือ ธุรกิจ feeder รอคอยปลามาเริ่มฝั่งค่อยจับ ทำมาได้สักพัก ก็ตกปลาได้เยอะ แต่ไม่ช้าก็มีคนมาแบ่งกันตกปลา ปรากฏว่ามีคู่แข่งเยอะแย่ง ปลาเหลือน้อยลง บริษัทฯจึงจำเป็นต้องออกเรือไปตกปลาที่นอกคตถึง ถือเป็นการเริ่มต้นในการดำเนินธุรกิจด้าน COC บริษัทฯสามารถดำเนินการมา ประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง นานไป ปลาที่น้อยลง บริษัทฯก็ต้องขยายไปทะเลลึกมากขึ้น ซึ่งจับปลาได้ตัวโตขึ้น ขายได้ราคาดีขึ้น ทำให้เราต้องซื้อเรือที่ใหญ่ขึ้น จะสังเกตได้ว่าปี 2565 บริษัทฯซื้อเรือขนาด 5,000-6,000 ตู้ หลายลำ เพราะบริษัทฯขยายขอบเขตการตกปลาของเราออกไป ในทะเลลึกยิ่งขึ้นเพื่อให้ได้ปลามากขึ้น ซึ่งทั้งนี้ทั้งนั้น เรายังให้บริการอยู่ใน Intra Asia เท่านั้น ส่วนในระดับต่อไปที่เราจะโตต่อไปก็คือ ตกปลาข้ามมหาสมุทร ซึ่งเรายังไม่ถึงจุดนั้น

ในระยะเวลาหนึ่งถึงสองปีที่ผ่านมา บริษัทฯปรับตัวเองจากการตกปลาเริ่มฝั่ง จนมาตกปลาในทะเลลึกปานกลาง ซึ่งการปรับตัวเช่นนี้ ผ่านความยากลำบาก ผ่านอุปสรรคต่าง ๆ นานา รวมทั้งปัจจัยภายนอกที่ไม่ค่อยเอื้ออำนวย ให้บริษัทฯเจริญเติบโตสักเท่าไร แต่เราก็ประสบความสำเร็จจนถึงทุกวันนี้ ผลประกอบการของบริษัทฯยังเป็นที่น่าพอใจ ถือว่าเป็นนิมิตรหมายที่ดี ของเรือไทยที่ทำได้

นายสุเมธ ตันฐวนิตย์ กล่าวต่อไปว่า อยากแบ่งปันความภาคภูมิใจจากพนักงานของบริษัทฯว่า เราบริษัทเรือไทย ทำได้ขนาดนี้ ทั่วโลกก็มองเราอยู่ และมองว่าเราทำท่าจะไปได้อีกเยอะ จึงอยากจะแบ่งปันความภาคภูมิใจ ให้กับพวกเราคนไทยทุกคน พนักงานของเราเกินร้อยละ 95 เป็นคนไทย และทุกอย่าง ก็คนไทยทำไม่ว่าจะเป็นระบบไอที หรืออะไรต่างๆ ก็ใช้คนไทยหมด เพราะฉะนั้นฝากความภาคภูมิใจมาแบ่งปันกัน

นอกจากนี้ สงครามที่มีอยู่ในปัจจุบันมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น และส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้บริหารที่ต้องหลบหลีก ให้ทันเวลาและว่องไวเพียงพอ ที่จะนำธุรกิจของบริษัทฯไปสู่ความสำเร็จ จึงขอฝากเป็นข้อคิดว่า ธุรกิจของบริษัทฯขึ้นกับปัจจัยเหล่านี้เยอะมาก เพราะฉะนั้น geopolitics ต่างๆมีผลกระทบมากเหลือเกินต่ออนาคตของเรา ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการตามที่ท่านประธานเป็นคนแนะนำ ให้แนวทางแก่บริษัทฯ

นายสุเมธ ตันฐวนิตย์กล่าวในท้ายที่สุดว่า บริษัทฯของเรา คนไทยเป็นคนทำ เราเป็นเรือไทย เราเป็นคนไทย ไม่ใช่ต่างชาติบอกเป็นเรือไทย เราคนไทยแท้ๆ เกินร้อยละ 95 เป็นคนไทยที่ทำ ทุกอย่างเป็นความภาคภูมิใจของคนไทย

นายเสกฐันันท์ กุประคิชฐ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

คำถาม: มีความเห็นอย่างไรกับ Community อย่างอื่นเช่น กลุ่มเหล็ก กลุ่มยาง กลุ่มน้ำมัน ในฐานะเป็นกลุ่มเดินเรือ

ตอบ: เนื่องจากตอนนี้มีฐานเรื่องอัตราเงินเฟ้อ ต้องยอมรับว่าราคาหุ้น ในกลุ่มนี้จะแพงขึ้น ไม่น่าใจนักกว่าความคาดหวังเป็นอย่างไร หากถามว่าราคาของ Community นั้นเป็นอย่างไร ยอมรับว่าพุ่งขึ้น จึงเป็นที่มาที่เราตัดสินใจซื้อเรือ เพราะในอนาคตราคาเรือคงไม่ได้ลดลงมากนัก ถ้าราคาพลังงานแพงขนาดนี้ และอัตราเงินเฟ้อที่เกิดขึ้น ฉะนั้นบริษัทฯ จึงตัดสินใจซื้อเรือตอนนี้ เมื่อได้เรือมาก็สามารถใช้งานได้เลย แต่หากตัดสินใจปีหน้าราคาเรือคงไม่ต่างกัน และจะได้เรือลำเข้าไปอีก



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
Regional Container Lines Public Company Limited

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

ดร.จำลอง อติกุล กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นและปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 ประจำปี 2565
เวลา 12.15 น.

ดร. จำลอง อติกุล
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นางสุพร อำนวยพรรณ
เลขานุการบริษัท